

БАРИШІВСЬКА СЕЛИЩНА РАДА



*Проект*

# СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ БАРИШІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ



In partnership with  
**Canada**



Стратегія розвитку Баришівської селищної територіальної громади розроблена за підтримки ініціативи «Інклюзивне відновлення за лідерства громад» (CLIR) проекту «Супровід Урядових реформ в Україні» (SURGe), що фінансується Урядом Канади та впроваджується компанією Alinea International

<b>РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА</b>	<b>4</b>
1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ	5
1.2. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ	6
1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ	12
1.4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ	21
1.5. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ	24
1.6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ	39
1.8. РЕЗУЛЬТАТИ ПРОВЕДЕННЯ МОНИТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ДІЮЧИХ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ПРОГРАМНИХ ДОКУМЕНТІВ	54
1.9. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	55
1.10. СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ	61
1.11. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ	63
1.12. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН	64
<b>РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ</b>	<b>68</b>
<b>РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b>	<b>71</b>
<b>РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b>	<b>92</b>
<b>Аналіз відповідності положень Стратегії регіональної стратегії розвитку та Державній стратегії регіонального розвитку України</b>	<b>105</b>



# **РОЗДІЛ І.**

## **АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА**

# РОЗДІЛ I. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

## 1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ

Баришівка — одне з давніх поселень Лівобережної України. На її околиці є кілька курганів та городище часів Київської Русі. Розбудова поселень громади розпочалась із заснування транзитно-торгового міста Баруч у 980—990-ті роки князем Володимиром Мономахом Остерським. Баришівка вперше згадується у літописах у 1125—1126 роках як городище Баруч. В козацький період селище згадується як Баришовське. У 1630 році населення міста брало участь у повстанні Тараса Трясила проти поляків. З 1648 по 1782 рік Баришівка була центром Баришівської сотні у складі Переяславського козацького полку. У період 1661—1663 років місто було окуповане польськими військами. Починаючи від 1731 року Баришівка вважалася військовим поселенням. У 1756 році тут будується перша церква.

Зі скасуванням козацького полкового устрою, містечко перейшло до складу Остерського повіту Київського намісництва. За описом 1787 року у Баришівці було 1058 душ.

В 18-19 століттях утворюється низка інших поселень громади.

Від початку XIX століття Баришівка вже у складі Переяславського повіту Полтавської губернії. У цей час у Баришівці працювали 10 млинів і кілька невеликих підприємств, що вичинювали шкіру. На початку XX ст. тут побудували станцію Києво-Воронезької залізниці. Почалося швидке зростання населення.

У 1843 році Баришівку відвідав Т. Г. Шевченко і описав відвідини Баришівки у повісті «Прогулка с удовольствием и не без морали».

З липня 1921 року Баришівська волость увійшла до складу Київської губернії, а з 1923 року містечко стало районним центром Київського округу.

Трагічними сторінками ввійшов в історію регіону початок 20 століття – громадянська війна, голодомор. Впродовж 1933 року в Баришівці померло 309 мешканців, у тому числі дітей до року — 4. За деякими іншими свідченнями ця цифра сягає 360 померлих від голоду. Ще трагічнішими стали події другої світової війни. За два роки окупації гітлерівці знищили тисячі громадян, спалили ряд сіл, вивезли народне добро до Німеччини.

З 1920 року на заболоченому березі річки Трубежа почалася розробка покладів торфу, на якій працювало близько 160 робітників. Було прокладено ширококолійну залізницю, що з'єднала торфорозробку зі станцією Баришівка. Звідси паливо відправляли на Згурівський, Носівський, Старинський, Яготинський цукрові та Березанський пивоварний заводи. Наприкінці 1924 року видобуток торфу було механізовано.

Друга половина XX століття характерна будівництвом великих підприємств та інтенсифікацією виробництва сільськогосподарської продукції.

Після Чорнобильської трагедії зазнав змін територіальний устрій району, було побудовано біля десятка нових поселень, район прийняв більше 9 тисяч жителів Поліського краю.

Баришівський район із центром в селищі Баришівка існував до 2020 року. Відповідно до постанови Верховної Ради України № 807-IX від 17 липня 2020 року

Баришівський район увійшов до складу Броварського району Київської області.

Баришівська селищна територіальна громада утворилася 21 вересня 2018 року рішенням 38 сесії 7 скликання Баришівської селищної ради №713-38-07 «Про добровільне об'єднання територіальних громад» в рамках адміністративно-територіальної реформи. Перші вибори до ОТГ відбулися 23 грудня 2018 року. До складу громади увійшли: Баришівська селищна, Бзівська, Веселинівська, Волошинівська, Гостролуцька, Дернівська, Коржівська, Корніївська, Лукашівська, Лук'янівська, Масківецька, Морозівська, Паришківська, Перемозька, Подільська, Рудницька, Сезенківська, Селичівська, Селищанська сільські ради Баришівського району.

З 27 лютого по 31 березня частина території громади знаходилась під окупацією рф. Внаслідок окупації та важких обстрілів будинки, інфраструктура, суб'єкти економіки зазнали значних втрат та руйнувань.

На сьогодні Баришівщина – потужний регіон столичної області, що відновлює зруйновані активи та характеризується потужним потенціалом для розвитку.

Скарбом громади є збережена українська ідентичність мешканців та характерні для краю народні традиції.

## **Висновки**

1. Адміністративний центр громади – селище Баришівка – має давню історію та розвивалось як транзитно-торгове місто на шляху з Києва на схід. З 1923 до 2020 року містечко виконувало адміністративні функції районного центру, що безумовно відобразилось на розвитку його інфраструктури.

2. Мешканці громади сформували традиції ведення сільського господарства, переробки сільськогосподарської продукції та різних ремесел, зокрема вичинки шкіри.

3. Життєдіяльність населених пунктів і господарство громади завжди відчували активний вплив м. Києва.

4. Скарбом громади є збережена українська ідентичність мешканців та характерні для краю народні традиції. Серед вихідців громади чимало знаменитих постатей.

## **1.2. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ**

### **Розташування та адміністративно-територіальний поділ громади**

Баришівська ТГ є однією з найбільших за площею територіальних громад у Київській області, яка є однією з найбільш економічно розвинутих областей України. До складу громади увійшло 28 населених пунктів: адміністративний центр – селище (донедавна селище міського типу) Баришівка та 27 сіл: Пасічна, Швачиха, Бзів, Веселинівка, Волошинівка, Борщів, Устинкова Гребля, Шовкове, Дернівка, Хлопків, Гостролуцтя, Коржі, Корніївка, Лукаші, Лук'янівка, Масківці, Морозівка, Паришків, Бакумівка, Перемога, Поділля, Мала Тарасівка, Рудницьке, Сезенків, Власівка, Селище, Селичівка.

У громаді сформовано **15 старостинських округів**: Бзівський, Веселинівський, Волошинівський, Гостролуцький, Коржівський, Лукашівський, Лук'янівський, Морозівський, Паришківський, Перемозький, Подільський, Рудницький, Сезенківський, Селичівський, Селищанський.



З 2020 року громада входить до складу Броварського району. Броварський район було створено відповідно до постанови Верховної Ради України № 807-IX від 17 липня 2020 року. До його увійшло вісім територіальних громад: Березанська, Броварська міські, Баришівська, Великодиммерська, Згурівська, Калинівська, Калитянська селищні, Зазимська сільська територіальні громади. Раніше територія району входила до складу Баришівського, Броварського та Згурівського районів, ліквідованих тією ж постановою.

Площа населених пунктів Баришівської територіальної громади становить 691,67 км<sup>2</sup> (69 167 га), що становить 2,45 % від площі Київської області. Населення станом на 01.01.2024 року — 27 365 осіб (табл. 1.2.1).

За площею Баришівська громада лише на 15 % менша за м. Київ, водночас густота населення є вдвічі нижчою, аніж в Броварському районі, та на 1/3 нижча густоти населення Київської області загалом.

Таблиця 1.2.1 Порівняльна характеристика Баришівської територіальної громади

	Площа, км <sup>2</sup>	Площа у % до загальної площі району/області	Населення	Населення у % до загального населення району/області	Густота населення
Громада	691,67		27 365		39,56 осіб/км <sup>2</sup>
Район	2882	23,99	241 777	11,31	83,89 осіб/км <sup>2</sup>
Область	28121	2,45	<sup>1</sup> 1 795 079	1,52	63,83 осіб/км <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Станом на 01.01.2022 р. за даними Укрстату



## Київська область

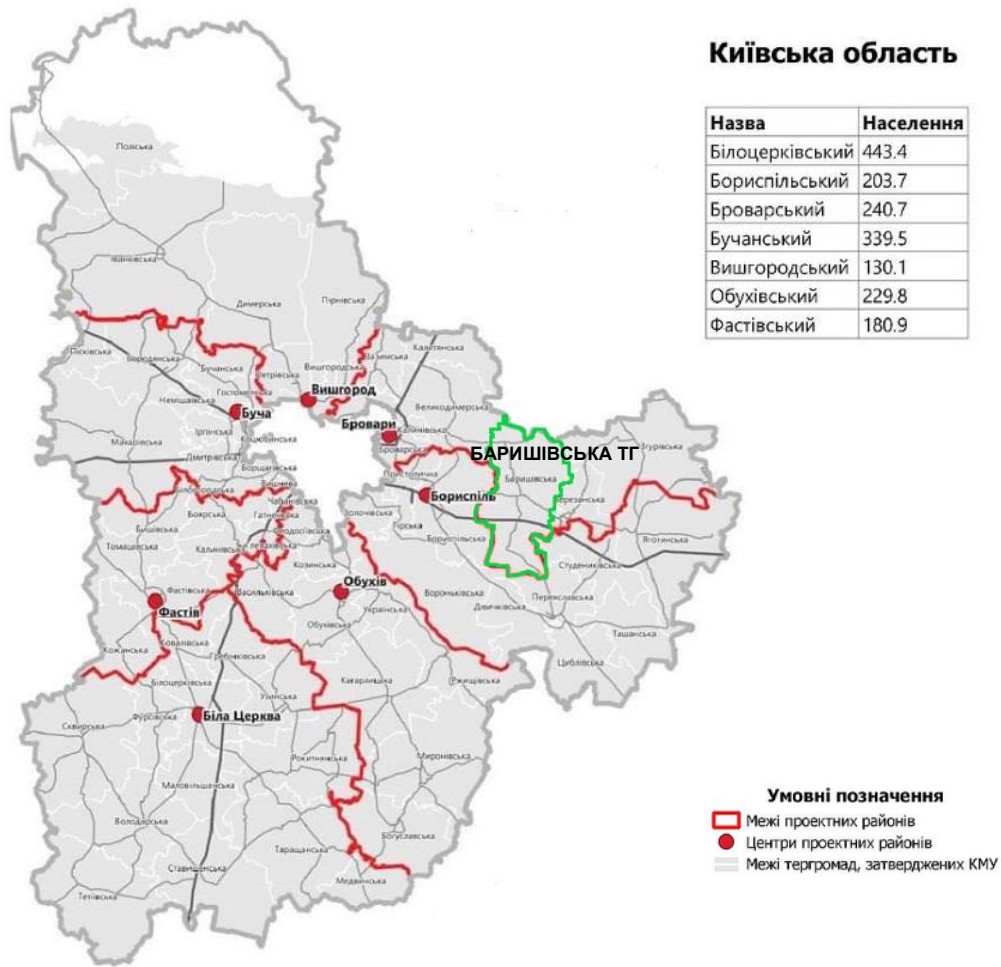


Рис. 1.2.2. Розташування Баришівської територіальної громади у Київській області

Броварщина вступила у війну з російськими окупантами з перших днів. Вже 24 та 28 лютого по чотирьох військових об'єктах району було завдано ракетного удару.

Окупаційні війська, рухаючись з Північного напрямку, планували захопити столицю. Шлях до неї лежав через Броварський район. Третього березня окупанти зайшли до села Перемога Баришівської громади Броварського району. Із 125 населених пунктів Броварського району пошкоджень через обстріли та ракетні удари зазнали 45, бойові дії проходили у 33-х. Під окупацію потрапили 24 населені пункти трьох громад: Баришівської, Калитянської та Великодимерської. У Баришівській громаді – це села Рудницьке, Перемога, Лук'янівка.

Через бойові дії від рук окупантів загинуло 175 мирних жителів – без урахування тих, хто пропав безвісти. Пошкоджено 3 424 житлові будинки та господарські будівлі, 442 з яких повністю знищено. Зруйновано сім переправ та три автомобільні магістральні мости. Пошкоджено 17 закладів освіти. Знищено чи пошкоджено 70 виробничих підприємств та складських приміщень. Руками окупантів повністю знищено два храми (у селах Заворичі та Перемога). Пошкоджено 13 закладів культури. Зазнали руйнувань 10 медичних закладів.

В Броварському районі активно ведеться робота щодо відновлення зруйнованих (частково пошкоджених) об'єктів інфраструктури, культових споруд, підприємств

всіх форм власності, так станом на 31.12.2023 р. у районі повністю або частково відновлено 65 % зруйнованих об'єктів житлової інфраструктури, 82 % об'єктів освіти, фізичної культури, 92 % закладів охорони здоров'я, 66 % підприємств всіх форм власності (табл. 1.2.2):

Таблиця 1.2.2. Відновлення інфраструктурних об'єктів Броварського району, що зазнали руйнування /пошкодження через війну з рф

Показники	Об'єкти житлової інфраструктури	Об'єкти освіти, фізичної культури та спорту, приміщення молодіжного простору	Заклади охорони здоров'я	Заклади культури	Культові споруди	Підприємства всіх форм власності
Зруйновано/пошкоджено	3 423	23	13	14	5	111
Повністю відновлено	785	9	11	3	1	73
Частково відновлено	1 435	10	1	3	2	
% повністю/частково відновлених об'єктів	<b>65 %</b>	<b>82 %</b>	<b>92 %</b>	<b>43 %</b>	<b>60 %</b>	<b>66 %</b>

## Порівняльна характеристика Баришівської територіальної громади та схожих громад

**Для порівняння з Баришівською територіальною громадою обрано:**

**Великодимерську селищну територіальну громаду Київської області**, яка як і Баришівська територіальна громада є в складі Броварського району та територія якої зазнала окупації. Обидві громади розташовані близько до столиці, схожі за площею, чисельністю населення та кількістю населених пунктів. У громаді добре розвинені переробна промисловість та сільське господарство.

**Рокитнянську селищну територіальну громаду Білоцерківського району Київської області**. Громади схожі за площею, кількістю населених пунктів, чисельністю населення, віддаленістю від столиці. У громад приблизно однаковий індекс податкоспроможності. (табл. 1.2.3.).

Таблиця 1.2.3. Порівняльна характеристика Баришівської СТГ та схожих громад

Показник	Баришівська ТГ	Рокитнянська ТГ	Великодимерська ТГ
Площа, км <sup>2</sup>	695,4	661,5	530,3
Кількість населених пунктів, одиниць	28	23	23
<b>Демографія</b>			
Населення на початок 2022 р., осіб	27 365	28 807	32 082
Населення 2001 р., осіб <sup>2</sup>	31732	36304	33560
Приріст 2022-2001р.,%	-13,7	-20,6	-10,4
Густота населення (РТГ), осіб/км кв.	39,3	40,8	60,5
Частка міського населення, %	39,9	41,3	33,5
Частка населення адмінцентру, %	39,9	41,3	33,5
Частка осіб молодше працездатного віку,	17,9	18,7	18,3

<sup>2</sup> <https://www.ukrstat.gov.ua/>

Показник	Баришівська ТГ	Рокитнянська ТГ	Великодимерська ТГ
0-17 років (%) <sup>3</sup>			
Частка осіб старше працездатного віку 65+(%)*	20,5	20,8	21,8
Частка осіб працездатного віку (%)*	61,6	60,5	59,9
Кількість учнів, що навчається в закладах ТГ (2023-2024 н.р.), осіб*	3 099	3 684	3 992
Кількість дітей дошкільного віку, осіб <sup>4</sup>	988	1 559	1 467
<b>Економіка</b>			
Кількість юридичних осіб <sup>5</sup>	875	656	918
Кількість юридичних осіб платників податків на 10 тис. населення, осіб	319	227	286
Кількість ФОП, осіб	1 451	1 429	1 486
ФОП на 10 тис. населення, осіб	530	496	463
<b>Фінанси<sup>6</sup></b>			
Надходження загального фонду на 1 мешканця, 2023 р., грн	8 591	8 764	9 099
Дохідність земель (співвідношення плати за землю до території громади), 2023 р., грн	41 571	32 935	33 471
Частка місцевих податків і зборів в доходах загального фонду 2023 р., %	31,69	26,42	23,58
Видатки загального фонду на 1-го мешканця, 2023 р., грн	11 334	11 775	10 894
Частка видатків громади за рахунок трансфертів з державного бюджету, 2023 р., %	24	24	20
Видатки розвитку на 1-го мешканця у 2023 р., грн	824	1672	2080
Видатки на утримання апарату управління на 1 мешканця у 2023 р., грн	1 644	1 404	1 654
Індекс податкоспроможності, 2023	0,92	0,92	0,87
<b>Об'єкти соціальної інфраструктури</b>			
Кількість ДНЗ, один. *	5	15	11
Заклади середньої освіти, один*	15	17	10
Кількість закладів, що надають первинну медичну допомогу, один.	18	21	12
Заклади культури, один	23	21	10
Бібліотеки, один.	21	20	8

## Висновки

1. Баришівська територіальна громада характеризується вигідним економіко-географічним розташуванням, адже знаходиться в центральній частині країни та рівнинній території, близько до столиці. Відстань від адміністративного центру громади селища Баришівка до м. Києва – 67 км, аеропорту Бориспіль – 40 км. Громаду перетинає Південно-Західна залізниця Київ-Харків, автошляхи Київ-Харків, Київ-Суми. Розташування громади створює умови розвитку промисловості, сільського господарства, логістики.

<sup>3</sup> За даними НСЗУ

<sup>4</sup> За даними ОМС

<sup>5</sup> <https://5140.org/companies/lvivska-oblast>

<sup>6</sup> <https://decentralization.gov.ua/news/14281>

2. Баришівська громада є однією з найбільших за площею територіальних громад у Київській області.

3. Порівняння громади з громадами, що знаходяться по сусідству, чи мають подібні характеристики, дозволяє констатувати, що Баришівська громада має нижчу щільність населення, при цьому характеризується суттєво вищою кількістю об'єктів соціальної інфраструктури. Разом з тим, у порівнянні з іншими громадами вона має більшу кількість суб'єктів господарювання в розрахунку на 10 тис. населення.

4. Баришівська територіальна громада має порівняно з іншими вищу дохідність земель та вищу частку місцевих податків та зборів у доходах місцевого бюджету.

### 1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

#### **Природні ресурси**

**Ландшафтні особливості рельєфу.** Рельєф Баришівської громади рівнинний із загальним похилом до долини Дніпра, сприятливий для розвитку сільськогосподарського виробництва і транспортної інфраструктури. В геоморфологічному районуванні України Баришівська територіальна громада належить до Придніпровської пластово-акумулятивної рівнини на палеогенових і неогенових відкладах, а у фізико-географічному районуванні до Північно-Придніпровської терасової низовинної області. Поверхня – слабохвиляста лесовидна рівнина, значною мірою заболочена. Максимальна висота над рівнем моря – 134 метри<sup>7</sup>. В геоструктурному відношенні територія характеризується потужною товщею четвертинних відкладів, представлених суглинками, у тому числі лесовидними, лесами, пісками і глинами.

**Клімат.** Баришівська територіальна громада розташована в помірно-континентальному кліматичному поясі. Пори року чітко виражені з помірно спекотним літом та помірно холодною зимою. Середньорічна температура повітря становить + 6,7°C, середньорічна температура найхолоднішого місяця – січня - 7,2°C, а найтеплішого + 18,6°C. Найнижча температура в січні-лютому - 33°C і максимальна у липні + 38°C вказують на можливі випадки вимерзання сільськогосподарських культур в малосніжні зими. Середньорічна кількість опадів становить 554 мм, при цьому основна їх кількість припадає на теплий період року – 396 мм, на холодний – 158 мм. Максимальна висота снігового покриву – 32 см. Панівні напрямки вітрів: літом – північні та західні, взимку – західні.

**Водні ресурси.** Територія ТГ належить до басейну Дніпра. Безпосередньо територією громади протікають річки / притоки Трубіж, Ільта, Красилівка, Сухобережиця. Найбільша річка громади - Трубіж з загальною площею басейну в межах області 3724 км.2. та довжиною 125 км відноситься до середніх рік. У колишньому Баришівському районі відсутні водосховища та наявні 51 ставок загальною площею 280,22 га та об'ємом 4,17 млн.м.куб., природні озера<sup>8</sup>. Водопостачання населення та підприємств здійснюється як з поверхневих, так і з підземних (колодязі і свердловини) джерел.

**Біорізноманіття.** Рослинний покрив представлено рослинними асоціаціями природної зони Українського Полісся та, в незначному ступені, Лісостепу. Поліський тип рослинності на цій території представлено здебільшого формацією дубово-

<sup>7</sup> <https://geomap.land.kiev.ua/zoning-1.html>

<sup>8</sup> <https://buvrd.gov.ua/vodni-resursy/>

соснових лісів, або суборів, є найбільш поширеною на Київському Поліссі. Характерною особливістю цих лісів є двоярусність деревного пологую. До складу верхнього ярусу входить сосна I–II бонітету. До складу другого ярусу входить дуб заввишки, здебільшого III бонітету. Інші деревні породи – береза повисла, береза пухнаста, осика і вільха клейка трапляються як домішки до сосни й дубу. В порушених асоціаціях береза і осика можуть зустрічатися як домінуючі породи. Підлісок рідкий, трапляються крушина ламка бруслина європейська. Трав'яний покрив значно густіший, ніж в борах, і багатший на число видів. Характерними рослинами тут є: орляк, грушанка звичайна, суніця, буквиця та ряд інших видів, не властивих борах. У суборах зустрічаються також і всі борові види, хоча і в інших співвідношеннях, наприклад, напівчагарники з родини вересових.

Площа лісів громади становить – 6,6 тис. га, з них – 0,4 тис. га чагарників і 0,9 тис. га лісосмуг. У громаді близько 50 га парків і є потреба у їх збільшенні.

Серед видів тварин що зустрічаються найчастіше на території даного регіону можна віднести наступні. У лісах: серед ссавців – їжак, кріт, куниця, борсук, заєць русак, білка, лисиця; серед птахів – куріпка, рябчик, дрізд, зозуля, дятел, синиця, сова, перепел, чаплі, крук, ворона, грак; серед плазунів – гадюка, ящірка, вуж, мідянка. На сільськогосподарських угіддях: ссавці – миші, хом'яки, серед птахів – жайворонки, куріпка, шуліка чорний. У населених пунктах: серед ссавців – кажани, миші, пацюк чорний; серед птахів – голуб, ластівка, дрізд, зяблик, сич, голуб сизий, горобець, сорока, ворона.

**Природно-заповідний фонд.** Об'єктами природно-заповідного фонду Баришівської територіальної громади є:

- парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва «Альта» (Подільський старостинський округ);
- ботанічний заказник «Бакумівка» (Корнієвський старостинський округ);
- гідрологічний заказник «Подільський» (Подільський старостинський округ);
- лісовий заказник «Борщівський» (Коржівський старостинський округ) (табл. 1.3.1.).

Таблиця 1.3.1. Характеристика об'єктів природо-заповідного фонду Баришівської ТГ

Назва об'єкта ПЗФ	Старостинський округ	Характеристика
Ботанічний заказник «Бакумівка»	Корнієвський старостинський округ	Ботанічний заказник місцевого значення Площа 33.4 га Дата створення 18.12.1984 Рішення Чернігівського облвиконкому № 441 Заказник представлений дубово-липовими середньовічними насадженнями.
Гідрологічний заказник «Подільський»	Подільський старостинський округ	Гідрологічний заказник місцевого значення Площа 280 га Дата створення 26.11.1991 Рішення Чернігівського облвиконкому № 191 Типовий водно-болотний масив в заплаві річки Альта, який є регулятором водного режиму і відіграє важливу роль в підтриманні екологічної рівноваги в районі. Місце гніздування водно-болотних птахів, місце зростання лікарських рослин.
Лісовий заказник «Борщівський»	Коржівський старостинський округ	Лісовий заказник місцевого значення Площа 35.8 га Дата створення 10.03.1994 Рішення Київської облради № 6/н



Назва об'єкта ПЗФ	Старостинський округ	Характеристика
		Заказник є липово-дубовою ділянкою лісу. На території об'єкта зафіксоване місце зростання лілії лісової, занесеної до Червоної книги України
Парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва «Альта»	Подільський старостинський округ	Парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва місцевого значення Площа 3.00 га Дата створення 26.11.1991 Рішення Чернігівського облвиконкому № 191 Панський парк займає порівняно невелику площу в центрі села. До нього прилягає ставок і болото, що є частиною болотного комплексу, розміщеного навколо села. Поряд розташоване урочище Альта, велику частину якого займає природне болото і яке входить до складу охоронної зони парку-пам'ятки. Урочище відіграє важливу роль для збереження декількох видів водно-болотних видів птахів, яких приваблює озеро посеред нього незважаючи на його розміщення у зоні постійної присутності людей.

На території Баришівської територіальної громади відсутні елементи Смарагдової мережі. Найближчий елемент Zaplava Supoіu проходить через Згурівську та Яготинську територіальні громади, на півдні Kanivske Reservoir (рис. 1.3.1).

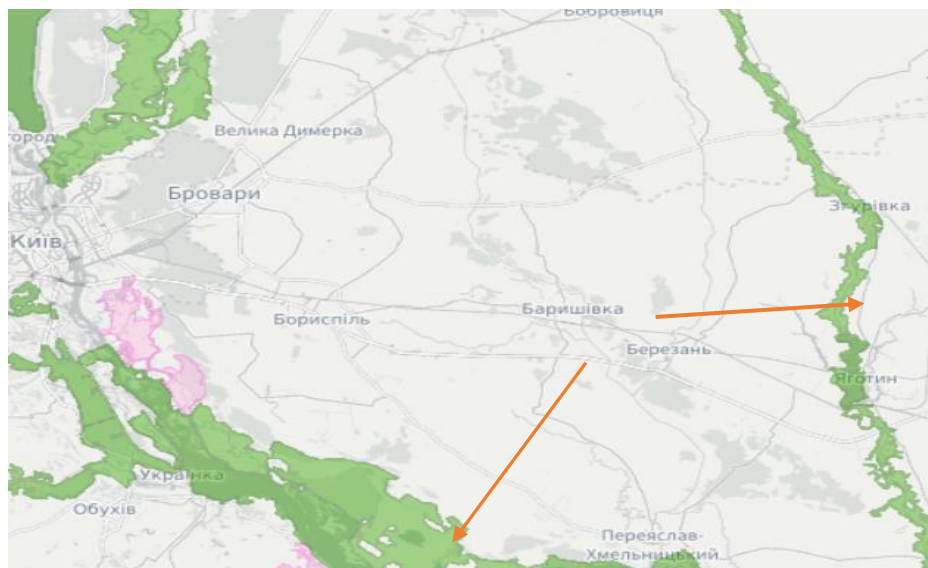


Рис. 1.3.1. Смарагдова мережа, Броварський район<sup>9</sup>

**Корисні копалини.** На території громади наявні такі корисні копалини:

- пісок (може бути використаний для всіх видів будівельних робіт);
- цегляно-черепична сировина для виробництва цегли, черепиці;
- торф (може застосовуватися для опалення та як добриво в сільському господарстві).

### **Структура земельного фонду**

Земельний фонд громади – важливий її актив, адже 89 % валової продукції продукує сільське господарство. Загальна площа земель Баришівської ТГ становить 69166,6403 га, із них сільськогосподарські землі – 56432,3268 га. Основна частина з них – це рілля - 40418,4381 га, або 73,3 %. Ступінь розораності

<sup>9</sup> <https://emerald.eea.europa.eu/?query=Adopted%20sites,SITECODE,UA0000252>

сільськогосподарських угідь Баришівської громади становить 71,6 % та не перевищує середнього по області 81,5 %.

Десята частина площі громади знаходиться під лісами 6578,5821 га. Площа під іншими складовими земельного фонду така:

- господарські будівлі і двори – 938,8076 га;
- господарські шляхи – 605,2270 га;
- забудовані землі – 3030,2551 га;
- болота – 1740,74 га;
- водні ресурси – 769,2626 га (рис. 1.3.2).

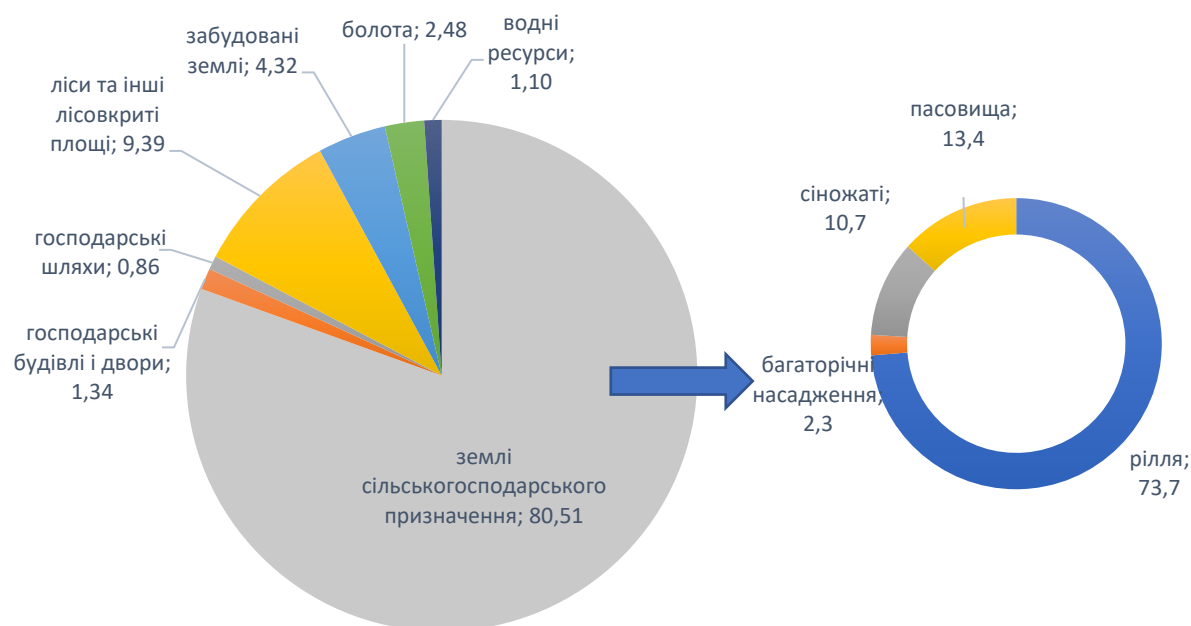


Рис. 1.3.2. Структура земельного фонду Баришівської територіальної громади, %

У Баришівській селищній раді укладено 351 договір оренди на земельні ділянки загальною площею 1189,2409 га.

### Характеристика ґрунтів

На території Баришівської територіальної громади присутні такі ґрунти: опідзолені чорноземи слабогумусні й малогумусні легко суглинисті (64 %), темно-сірі та сірі опідзолені легкосуглинисті (11 %), дерново-слабоопідзолені, глинисто-піщані (8 %), лугово-чорноземні слабосолонцюваті легкосуглинисті (7 %), болотні торф'яники (10 %). ( рис. 1.3.3.)



- Дерново-підзолисті ґрунти на давньоалювіальних та воднольодовикових відкладах, морені та лесовидних породах
  - Дерново-приховано-підзолисті піщані та глинисто-піщані ґрунти (борові піски)
  - Дерново-слабо-і середньопідзолисті піщані та глинисто-піщані ґрунти
  - Дерново-середньо-і слабопідзолисті супіщані і суглинкові ґрунти
- Опідзолені ґрунти переважно на лесових породах
  - Ясно-сірі опідзолені ґрунти
  - Сірі опідзолені ґрунти
  - Темно-сірі опідзолені ґрунти
  - Чорноземи опідзолені
- Лучні ґрунти
  - Лучні та чорноземно-лучні ґрунти
  - Лучні та чорноземно-лучні поверхнево-солонцоваті ґрунти
- Торфовища
  - Торфовища низинні та торфово-болотні ґрунти

Рис. 1.3.3. Види ґрунтів Броварського району Київської області

**Опідзолені чорноземи займають дві третини території громади.** Ґрунти сформувались переважно на карбонатних, добре дренованих, лесових породах, при оптимальному зволоженні, під трав'яною рослинністю, де процеси нагромадження органічних речовин досягають найвищого рівня. Могутній травостій залишив у цих ґрунтах велику кількість рослинних решток, тому вони багаті на гумус. Залягають на добре дренованих вододілах та їх схилах між темно-сірими ґрунтами і чорноземами звичайними. У профілі помітні ознаки як чорноземів, так і опідзолених ґрунтів (переміщення колоїдів). Потенціальна родючість має досить високий рівень (бонітет ~72 бали). Інші характеристики ґрунтів: вміст гумусу 5–12 % (супіщані до 2 %, глинисті -до 6 %); потужність Н + Н<sub>p</sub> = 30–70 см; співвідношення гумінових та фульвокислот у складі органічної речовини = 1,2–1,5; ступінь насиченості основами – 75–90 %; реакція ґрунтового розчину слабокисла або близька до нейтральної рН КСІ = 5,6–6,5.

### Екологічна ситуація

Основний внесок у **забруднення атмосферного повітря** Київської області вносять підприємства постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря, викиди яких у 2021 році становили 72,2 % від загального валового обсягу викиду забруднюючих речовин стаціонарними джерелами. Друге місце за викидами займає сільське, лісове та рибне господарство – 10,1 %, третє - переробна промисловість – 8,8 %, інші галузі економіки – 8,9%

Територія Броварського району належить до територій з найбільш забрудненим атмосферним повітрям в Київській області (1209 кг/км<sup>2</sup>).



Викиди основних забруднюючих речовин та діоксиду вуглецю в атмосферне повітря у 2021 році від стаціонарних джерел у порівнянні з попереднім роком зменшилися і склали 59 309,9 т., у тому числі: - метали та їх сполуки - 58,4 т.; - метан - 6 152,9 т.; - неметанові леткі органічні сполуки - 1 669,2 т.; - оксид вуглецю - 2 713,5 т.; - діоксид та інші сполуки сірки - 25 413,8 т.; - сполуки азоту - 6 301,6 т.; - речовини у вигляді твердих суспендованих частинок - 16 626,72.; - стійкі органічні забруднювачі - 90,5 т; - інші - 142,0 т.

Основними проблемами у сфері забруднення повітряного простору громади є:

- збільшення кількості автотранспорту;
- використанням палива низької якості;
- експлуатація технічно-застарілого автомобільного парку;
- аварійний стан окремих доріг;
- наявність застарілих технологій виробництва та обладнання;
- відсутність ефективних методів очищення газоподібних забруднювальних речовин;
- спалювання відходів, гілля та листя в приватному секторі.

### Використання та забруднення водних ресурсів.

За запасами водних ресурсів Київська область має достатньо поверхневих і підземних водних ресурсів: у маловодний рік 95 % забезпеченості на 1 кв. км тут припадає 996.5 тис. куб. м загальних і 26,4 тис. куб. м місцевих поверхневих водних ресурсів, а на одного мешканця - відповідно 6,48 і 0,18 тис. куб. метрів. Водозабезпеченість території і населення загальними водними ресурсами майже в 6-11 раз більші і місцевими в 1,2-2,2 рази менші, ніж у середньому по Україні. Водночас Баришівська ТГ порівняно з іншими громадами області має низький дебет води.

Загальний обсяг використання води у Баришівській СТГ у 2023 році 0,603 млн куб. м. Левова частка води надходить з підземних джерел – 94,5 % та 5,5 % із поверхневих джерел. Найбільшим споживачем води є галузь водопостачання, каналізація, поводження з відходами - 0,422 млн куб. м., або 69,9 % На виробничі потреби використовується 0,181 млн куб. м., або 30,1 %. Основними галузями-споживачами води є сільське господарство (рослинництво), виробництво шкіри, виробів зі шкіри та інших матеріалів, будівництво. Громада не здійснює скиди у поверхневі та підводні водні об'єкти (табл. 1.3.2).

Таблиця 1.3.2. Загальні показники використання води у Баришівській територіальній громаді у 2023 р., млн, куб, м.<sup>10</sup>

Назва виду діяльності	Забрано води з природних водних об'єктів				Скинуто в поверхневі та підземні водні об'єкти
	Всього	Прісної			
		Всього	Із поверхневих джерел	Із підземних джерел	
<b>[А] СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО ТА РИБНЕ ГОСПОДАРСТВО</b>	0,086	0,086	0,017	0,069	-
<b>[01] Сільське господарство мисливство та надання пов'язаних із ними послуг</b>	0,086	0,086	0,017	0,069	-

<sup>10</sup> Державне агентство водних ресурсів України <https://davr.gov.ua/>

Назва виду діяльності	Забрано води з природних водних об'єктів				Скинуто в поверхневі та підземні водні об'єкти
	Всього	Прісної			
		Всього	Із поверхневих джерел	Із підземних джерел	
<b>[01,1] Вирощування однорічних і дворічних культур</b>	0,0 76	0,0 76	0,017	0,059	-
[01,11] Вирощування зернових культур (крім рису) бобових культур і насіння олійних культур	0,0 54	0,0 54	0,017	0,037	-
[01,13] Вирощування овочів і баштанних культур коренеплодів і бульбоплодів	0,0 22	0,0 22	-	0,022	-
[01,41] Розведення великої рогатої худоби молочних порід	0,0 1	0,0 1	-	0,01	-
<b>[С] ПЕРЕРОБНА ПРОМИСЛОВІСТЬ</b>	0,0 79	0,0 79	-	0,079	-
<b>[15] Виробництво шкіри виробів зі шкіри та інших матеріалів</b>	0,0 72	0,0 72	-	0,072	-
<b>[32] Виробництво іншої продукції</b>	0,0 07	0,0 07	-	0,007	-
<b>[Е] ВОДОПОСТАЧАННЯ; КАНАЛІЗАЦІЯ ПОВОДЖЕННЯ З ВІДХОДАМИ</b>	0,4 22	0,4 22	-	0,422	-
<b>[F] БУДІВНИЦТВО</b>	0,0 16	0,0 16	0,016	-	-
<b>ВСЬОГО</b>	0,6 03	0,6 03	0,033	0,57	-

Порівняно з іншими річками Київської області такими як р. Дніпро, р. Прип'ять, р. Десна річка Трубіж є більш мінералізованою та має вищі концентрації, сульфатів та нітратів, що насамперед зумовлено з активним веденням сільського господарства. Водночас у взятих пробах відсутні завислі речовини, хлориди, амоній сольовий, фториди, цинк, марганець (табл.1.3.3).

Таблиця 1.3.3. Середньорічні концентрації забруднюючих речовин у контрольних створах водних об'єктів регіону за звітний рік (мг/л)<sup>11</sup>

Місце спостереження	завислі речовини	БСК <sub>5</sub>	мінералізація	сульфати	хлориди	нітрати	нафтопр	ХСК	розчинний мідь	залізо	нітри
Баришівська ТГ р. Трубіж, 500 м вище КОС ТОВ «Ультра Лезер»	-	6,1	597	58,2	-	38	-	-	6,1	-	0,2
Баришівська ТГ р. Трубіж, 500 м нижче КОС ТОВ «Ультра Лезер»	-	6,5	560	58,2	-	38	-	-	5,4	-	0,01
Баришівська ТГ, р. Трубіж, 500 м нижче КОС «Міськводоканалу»	-	6,5	573	58,2	-	38	-	-	5,6	0,1	0,1
Баришівський р-н, с. Садове, (шлюз) р. Недра	-	4,4	534	69,0	7,5	12	-	-	6,2	0,38	0,13
с. Баришівка, р. Стара Красилівка (зона рекреації)	4,0	5,8	-	75,0	-	10	-	-	6,1	0,9	0,2

<sup>11</sup> Екологічний паспорт Київської області 2022 рік

Інструментально-лабораторний контроль якості поверхневих вод<sup>12</sup> проводився в громаді у 2022 році на річці Трубіж та річці Стара Красилівка. Для обстеження використано 4 контрольних створи, відібрано 13 проб води. Обстеження за 15 показниками не показало перевищення ГДК.

Викликає занепокоєння стан малих річок, які забруднюються використанням пестицидів та мінеральних добрив у сільському господарстві. Переважна більшість аграріїв використовує значні об'єми отрутохімікатів, з метою отримання максимальних врожаїв, в той час екологічні питання є другорядними або взагалі не беруться до уваги.

**Поводження з відходами.** Регіональний план управління відходами Київської області до 2030 року знаходиться в стані розробки. Проект плану було оприлюднено для обговорення 08.08.2022 р. Оскільки був розроблений новий Національний план управління відходами до 2033 року проект регіонального плану управління відходами Київській області потребуватиме подальшого доопрацювання та змін.

В Баришівській громаді функціонує одне сертифіковане сміттєзвалище, яке розташоване неподалік від Баришівки на спеціально відведеній для цього земельній ділянці площею 5,8 га. В структурі сміття переважають тверді побутові відходи (ТПВ). На цей час ступінь заповнення сміттєзвалища складає близько 90%. Проблемою є періодичне підгортання та пресування сміття.

Руйнування інфраструктури під час війни призвело до накопичення будівельних відходів. Для їх вивезення в громаді організовано 3 місця для складання будівельних відходів (в селах Перемога, Лук'янівка і Рудницьке).

Небезпечні відходи на території громади не утворюються. Для громади актуальна проблема утворення стихійних звалищ та їх подальшої ліквідації та санації території.

Видалення ТПВ проводиться з усіх 28 населених пунктів громади (100 %). З віддалених населених пунктів – 2 рази на місяць, з Баришівки частіше (по мірі наповнення баків). В середньому в громаді за рік вивозиться 40 тис.куб.м відходів. У 2023 році на території селища Баришівка розпочато роздільне збирання ТПВ, а саме ПЕТ пляшок.

Ключові проблеми/потреби громади у поводженні з відходами такі:

- утворення стихійних звалищ та потреба їх подальшої ліквідації та санації території;
- оновлення складу наявного автомобільного парку комунального підприємства «ЖЕК Баришівської селищної ради» (потрібна малогабаритна техніка для вивезення ТВП з приватного сектору);
- спалювання населенням сухої трави, опалого листя та пожнивних решток на полях;
- необхідне підвищення обізнаності представників ОМС в сфері поводження з відходами;
- необхідність розробки схеми санітарного очищення території.

<sup>12</sup> Екологічний паспорт Київської області 2022 рік

Основними причинами, що можуть спричинити до **збіднення біорізноманіття** є антропогенні чинники: ризик забруднення природного середовища; денатуралізація природних ландшафтів; монокультурні способи ведення лісового та сільського господарства.

В Київській області склалася тривожна ситуація з всихання хвойних насаджень. Площі всихаючих хвойних насаджень щороку зростають і цей процес приймає загрозливий характер. Значна частка насаджень що всихають – пристигаючі. Основною з причин, що до цього призводять є швидке поширення комплексу стовбурових шкідників (верхівковий та шестизубий короїд та інші).

Чинниками, що можуть впливати на чисельність рослин із «червонокнижним» статусом, є зривання їх на букети для продажу та деградація місцезростань (для лучних та болотних видів – надмірне випасання худоби, викошування, випал трави, осушення; для лісових – проведення лісгосподарських робіт). Загрозами для лісової рослинності є: випалювання сухої рослинності у весняний період; самовільні рубки, поширення хвороби та шкідників. Збереження біологічного та ландшафтного різноманіття є обов'язковою умовою сталого (збалансованого) розвитку громади.

**Радіаційний фон.** Середньомісячні значення потужності експозиційної дози (ПЕД) гамма-випромінення по станціях спостережень і лабораторного контролю (СЛК) Київської області надає відділ радіаційно-екологічного контролю Центральної геофізичної обсерваторії ім. Б. Срезневського. Наведені дані свідчать про те, що радіаційний фон практично на всій території області є сталим та знаходиться в межах доаварійних рівнів, обумовлених головним чином природними радіоактивними ізотопами та космічним випроміненням.

Середнє значення ПЕД гамма-випромінення на території Київської області у квітні 2020 року становило 11 мкР/год.

## **Висновки**

1. Громада має сприятливі умови проживання населення, потенціал розвитку сільського господарства – рівнинна територія, кліматичні умови, опідзолені чорноземи, що займають дві треті території громади. На території громади знаходяться такі корисні копалини як пісок, цегляно-черепична сировина, що є ресурсом для розвитку будівельної галузі та торф, що можна використовувати для опалення та як добриво у сільському господарстві.

2. Десята частина території знаходиться під лісами. У громаді близько 20 парків та скверів. Природо-заповідний фонд громади складають три заказники та пам'ятка садово-паркового мистецтва. На території громади немає елементів Смарагдової мережі. Громада має потенціал розвитку рекреації та зеленого туризму.

3. В структурі земельно фонду громади 73,3 % займають сільськогосподарські землі, ступінь розораності яких становить 71,6 % та не перевищує середнього по області. На території громади є мало функціональні території - болота, що займають майже 2,5 % території. Частка поверхневих водних ресурсів невисока близько одного відсотка, найбільша річка – Трубіж.

4. Громада у 2023 році використала 0,603 млн. куб. м. води, з яких 94,5 % з підземних джерел та 5,5 % – з поверхневих вод. Майже 70 % води використовує галузь водопостачання, каналізація та поводження з відходами. На виробничі

потреби використовується близько 30 % води, найбільше на потреби сільського господарства, будівництва, галузі виробництва шкіри. Громада не здійснює скиди у поверхневі та підземні води.

5. Громада, будучи аграрною, має проблеми: забруднення ґрунтів пестицидами, агрохімікатами, внаслідок підпалу трави та інші. Серед інших екологічних проблем забруднення через використання палива низької якості та експлуатацію технічно-застарілого автомобільного парку, аварійний стан доріг, використання застарілих технологій та методів очищення газоподібних забруднювальних речовин, утворення стихійних звалищ, накопичення будівельного сміття тощо.

6. Усі населені пункти громади охоплені послугою вивезення ТПВ, та не всі господарства мають укладені договори. В структурі відходів переважають тверді побутові відходи. У громаді лише одне санкціоноване сміттєзвалище, що заповнене на 90 %, як наслідок, виникають стихійні сміттєзвалища. Проблемою є періодичне підгортання та пресування сміття.

#### 1.4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ

Населення Баришівської ТГ станом на 01.01.2024 року становило 27 365 осіб (табл.1.4.1 ). У адміністративному центрі с. Баришівка зосереджено майже 40 % населення громади , а, отже, в громаді переважає сільське населення – близько 60 %. В гендерному співвідношенні переважають жінки 52,4 %. Згідно з проведенням у 2001 році переписом населення в структурі населення за національною ознакою 94% становили українці, 4,7 % - росіяни, 0,5 % - білоруси, та 0,8 % - інші.

Таблиця 1.4.1 Населення Баришівської громади в розрізі населених пунктів

	2001 (перепис) с)	на 01.01.2022 <sup>13</sup>	на 01.01.2024 <sup>14</sup>	в т.ч.	
				чол.	жін.
БАРИШІВКА	11 178	10 294	10 736	4 917	5 819
с. Бзів	858	673	780	354	426
с. Веселинівка	1 332	1 045	905	418	487
с. Волошинівка	1 502	1 179	1 315	591	724
с. Шовкове	109	86	90	44	46
с. Борщів	531	417	353	156	197
с. Устинкова Гребля	29	23	23	11	12
с. Гостролуччя	1 075	843	769	366	403
с. Коржі	1 453	1 140	1 457	772	685
с. Корніївка	1 104	866	813	435	378
с. Паришків	631	495	479	221	258
с. Бакумівка	46	36	21	14	7
с. Лукаші	1 286	1 009	1 057	503	554
с. Лук'янівка	842	666	581	276	305
с. Морозівка	2 397	1 881	2 233	1067	1166
с. Перемога	1 428	1 120	1 051	503	548
с. Поділля	969	760	592	303	289
с. Масківці	352	276	235	118	117
с. Мала Тарасівка	11	9	0	0	0
с. Рудницьке	854	670	584	284	300
с. Сезенків	698	548	500	228	272
с. Власівка	199	156	168	74	94
с. Селичівка	1 102	864	1 050	493	557

<sup>13</sup> За даними Укрстату

<sup>14</sup> За даними ОМС

	2001 (перепис)	на 01.01.2022 <sup>13</sup>	на 01.01.2024 <sup>14</sup>	в т.ч.	
				чол.	жін.
с. Селище	939	737	845	406	439
с. Пасічна	749	588	671	313	358
с. Хлопків	40	31	34	20	14
с. Швачиха	18	14	23	13	10
<b>Всього</b>	<b>31 732</b>	<b>26 426</b>	<b>27 365</b>	<b>900</b>	<b>465</b>

Порівняння вікової структури Баришівської ТГ та Київської області <sup>15</sup> показало, що у громаді нижча частка дітей віком 0-5 років – 4 % проти 5,2 %, дітей віком 6-17 років – 13,9 % проти 15,7 %, та вища частка осіб пенсійного віку 20,5 % проти 17,0 %, отже громада має проблеми старіння населення (рис.1.4.1)

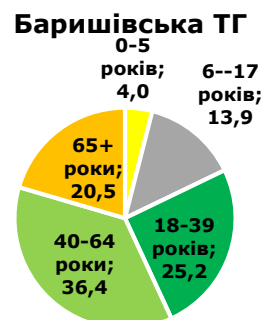
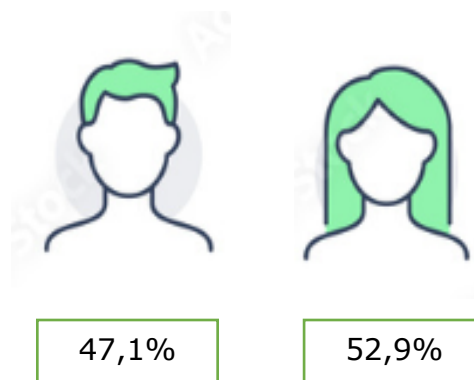
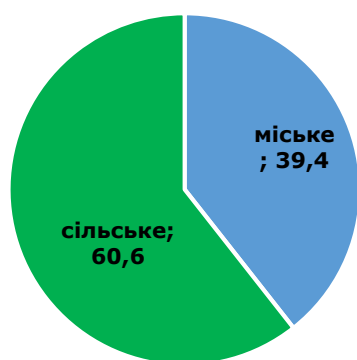


Рис. 1.4.1. Статеві-вікова структура населення Баришівської територіальної громади, %<sup>16</sup>

**Дослідження динаміки чисельності населення** громади дозволило виділити тенденцію його зменшення - за останні 23 роки на – 13,7 % (середнє по області – 2 %), а, отже, **попри близькість до столиці громада характеризується негативним демографічним трендом** (рис. 1.4.2). Критична ситуація в малочисельних селах таких як Бакумівка, Мала Тарасівка, Устинкова Гребля, Хлопків, Швачиха, які знаходяться на межі фізичного вимирання.

Водночас в громаді розміщена значна кількість дачних поселень, де тимчасово проживають люди, які не є постійними жителями громади, але вони також створюють навантаження на соціальну та інженерну інфраструктуру громади.

<sup>15</sup> За даними НСЗУ

<sup>16</sup> За даними НСЗУ

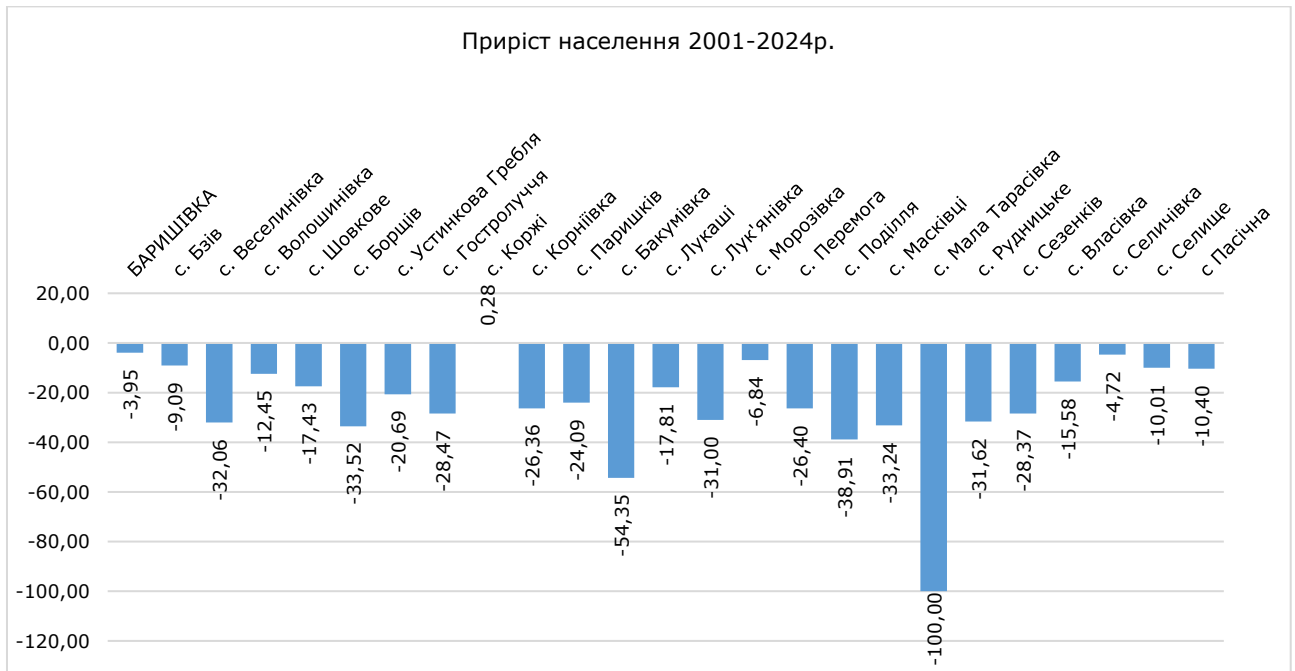


Рис. 1.4.2. Динаміка кількості населення у населених пунктах Бариської ТГ у 2001-2024 рр., %

**Природний приріст населення.** Порівняно з довоєнними роками коефіцієнт народжуваності на тис. осіб значно знизився (5,7 % у 2023 р. проти 7,4 % у 2021 р.). Показник смертності за останні три роки теж має тенденцію до зниження – з 19,8 % у 2021 р. до 16,1 % у 2023 р., але він утричі перевищує коефіцієнт народжуваності (рис.1.4.3). До війни середня тривалість життя населення становила 72,4 роки, чоловіків – 65,39 років, жінок – 77,43 років.

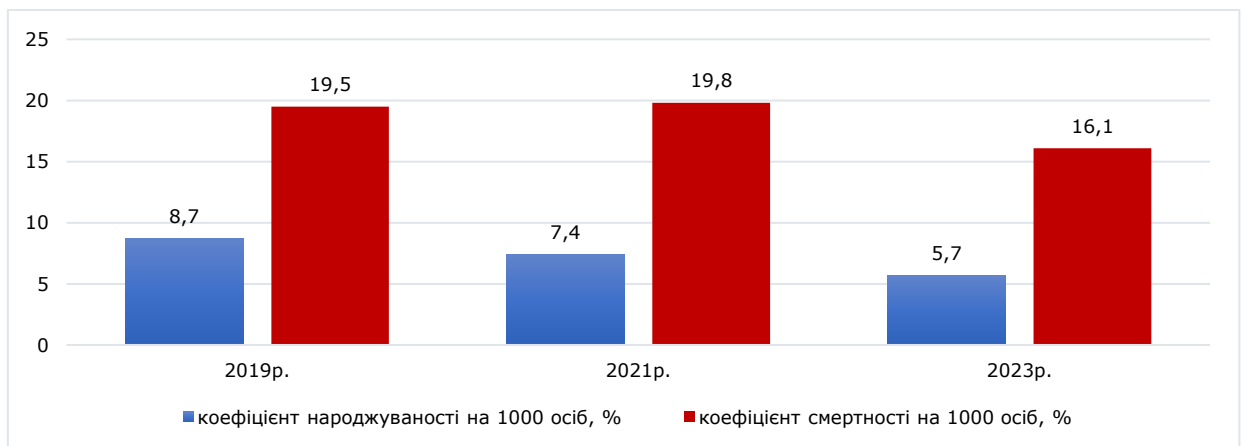


Рис. 1. 4.3. Показники природного приросту населення 2019 - 2023 рр, %

**Демографічна ситуація у громаді в умовах війни змінювалась під впливом міграційних процесів,** викликаних війною – виїзд місцевих мешканців за кордон та поповнення населення громади за рахунок внутрішньо переміщених осіб (ВПО), переважна більшість яких жінки з дітьми. Зокрема, кількість ВПО у громаді на кінець 2023 р. становила 604 особи, більшість з них жінки. Порівняно з 2022 р. кількість **ВПО** практично не змінилась – у 2022 р. було зареєстровано 600 осіб. На початок 2024 року кількість ВПО збільшилась до 721 особи. Для вирішення демографічних проблем громади через залучення ВПО для постійного проживання в громаді слід використовувати інструменти підтримки та інтеграції ВПО в життєдіяльність громади.



## Висновки

1. Чисельність населення Баришівської територіальної громади на початок 2024 року становить 27 365 осіб, що складає близько 11 % населення Броварського району. Громада має проблеми старіння, адже частка дітей віком 0-17 років становить 17,9 % та значно нижча за середнє значення по Київській області (20,9 %), а вища частка осіб пенсійного віку - 20,5 % проти 17,0 % по області. А, отже, у громаді вище навантаження на осіб працездатного віку, яке у перспективі лише зростатиме. Ситуація лише ускладнюватиметься за умови неповернення молодого населення з дітьми, що мігрувало через окупацію за кордон та інші безпечніші регіони.

2. Попри можливість розвитку громади, що наближена до столиці, у громаді спостерігається негативна динаміка чисельності населення – за останні 23 роки населення громади скоротилось на – 14,3 % (середнє по області – 2 %). Критична ситуація в малочисельних селах, які знаходяться на межі фізичного вимирання. В умовах війни показник смертності утричі перевищує показник народжуваності, висока частка осіб старше працездатного віку.

3. Для вирішення демографічних проблем є необхідність та можливість залучення ВПО для постійного проживання в громаді через інструменти підтримки та інтеграції ВПО в життєдіяльність громади.

### 1.5. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ

#### 1.5.1. Соціальна інфраструктура

##### Освіта

**Загальна середня освіта.** У громаді 3097 учнів (за офіційною статистикою ІОА - 3524, з них 1790 хлопців та 1734 дівчат, 86 учнів з ООП). У школах працює 530 педагогів, із них 37 - чоловіки призовного віку, 67 осіб пенсійного віку. На території громади функціонує 15 закладів загальної середньої освіти, 4 з них опорних і 7 філій.

Загалом мережа закладів ЗСО потребує оптимізації - витрати на навчання 1 учня в малих школах складають 96 тис. грн на рік (тоді як у селищі Баришівка - 34 тис. грн на учня). Під час першого етапу оптимізації мережі у 2025-2026 навчальному році планується пониження ступенів у 4-х закладах (з ліцеїв до гімназій), а у 2026-2027 н.р. - створення єдиного для громади ліцею (у складі з гімназією) на базі Баришівського ліцею.

3 заклади на території громади зазнали ушкоджень та руйнувань:

- в с. Лукаші був приліт на територію школи - приміщення потребує відновлення,
- в с. Рудницьке - були прямі попадання в приміщення школи, адже на території села велися бойові дії,
- в селищі Баришівка - ліцей ім. М. Зерова.

В контексті сучасної безпекової ситуації для організації освітнього процесу в громаді критично важливим є побудова укриттів для Баришівського ліцею (один із найбільших закладів - 800 учнів і планується, що цей заклад буде єдиним на території громади ліцеєм у 2027 році, вартість будівництва - 73 млн грн) та для



опорного закладу у с. Волошинівка (наразі учні цього закладу ходять в укриття, що під церквою).

У закладах, де були укриття, вони відремонтовані за допомоги коштів партнерів. Також відремонтовані всі можливі укриття поблизу закладів ЗСО для забезпечення доступу до очного навчання.

При існуючій наповнюваності шкіл важко забезпечити повне педагогічне навантаження. Є проблема з браком вчителів математики, фізики, інформатики. Поширеним є явище, коли вчителі викладають по декілька предметів (пройшовши курси на базі обласного Інституту післядипломної педагогічної освіти).

**Дошкільна освіта.** Мережа дошкільної освіти включає 5 дошкільних закладів (відокремлені) і 13 груп при школах - дошкільні підрозділи закладів загальної середньої освіти (в селах). Загалом навчається 731 дитина дошкільного віку. Всі групи працюють очно, доступ до дошкілля забезпечено для всіх дітей громади. Водночас в громаді кількість дітей дошкільного віку з кожним роком зменшується, один садок довелось закрити.

Лише у садочку «Промінь» укриття знаходиться не в приміщенні закладу, дітям потрібно йти 200 м. В разі негоди - чергує автобус для підвезення дітей до укриття. Садочок потребує побудови укриття.

Наразі триває процес покращення умов для дітей в укриттях (ремонт, обігрів тощо).

У дошкіллі працює 88 педагогічних працівників (жін), із них 16 - пенсійного віку (здебільшого, це помічники вихователів), 98 осіб - обслуговуючий персонал у закладах освіти.

### **Управління освітою громади**

Управління освіти молоді та спорту створене в 2023 р. (до того був відділ освіти) і включає адміністративно-господарську частину, бухгалтерію та відділ освіти, який займається виключно методичною роботою. Працює близько 30 фахівців в різних напрямках (з них 7 - чоловіки), 2 особи пенсійного віку (ведуть бухгалтерський облік).

Окремо *центр професійного розвитку педагогів* не створювали - у відділі освіти дві фахівчині ведуть цей напрямок, одна із них була головою методичного кабінету. Окремого підрозділу не створювали, бо це додаткове фінансове навантаження на громаду.

*Інклюзивно-ресурсний центр* в громаді створений з 2018 року. Працює чотири спеціалісти, які проводять і комплексні оцінки, і корекційно-розвиткові заняття. Активно співпрацюють з бізнесами щодо підтримки матеріально-технічного забезпечення ІРЦ, тому практично всім необхідним для послуг дітям з ООП забезпечені.

Для навчання дітей з ОПП є проблеми із забезпеченням корекційними педагогами, тому громада спрямовує вчителів на проходження курсів на базі Інституту післядипломної педагогічної освіти та інших провайдерів.

---

## Охорона здоров'я

**Здоров'я громади.** Показник загальної захворюваності протягом останніх 3-х років знизився – 25 291 випадків у 2023 р. проти 32 569 у 2021 р. Аналогічна тенденція у показника первинної захворюваності – у 2021 р. вперше було виявлено 16 045 випадків захворювань, у 2023 р. вдвічі менше – 8 229. Лідерами є хвороби органів дихання, системи кровообігу, центральної нервової системи.

**Мережа закладів охорони здоров'я** (далі – ЗОЗ) складається з 18 комунальних закладів:

- 17 первинної медичної допомоги – 7 амбулаторій загальної практики сімейної медицини, 6 фельдшерсько-акушерських пунктів, 3 фельдшерських пунктів та 1 пункт надання невідкладної медичної допомоги, які входять до складу КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Баришівської селищної ради;
- 1 заклад спеціалізованої медичної допомоги – КНП «Баришівська багатoproфільна лікарня» Баришівської селищної ради, який увійшов в Спроможну мережу ЗОЗ Київського госпітального округу, в якості загального ЗОЗ.

Один ЗОЗ зазнав руйнування внаслідок бойових дій.

Є потреби в заходах з підвищення енергоефективності для закладів первинної медичної допомоги. Лікарня в повному обсязі забезпечена генераторами, але є потреба в проведенні ремонту даху лікарні, бо вона вже стара і обвалюється, з одночасним утепленням, щоб знизити витрати на електроенергію. Громада має партнерські відносини із громадою Pula в Німеччині з якою наразі готують спільний проєкт на Englishman Global і на фонд Накопа про капітальний ремонт даху стаціонарного лікувального корпусу і там розглядається встановлення сонячних панелей (вже є комерційна пропозиція на них, виставлений кошторис).

В жодному ЗОЗ первинної медичної допомоги укриттів немає. В лікарні є два укриття, одне –протирадіаційне, з новим ремонтом, центральною каналізацією і центральним водопостачанням, інше - найпростіше, також з новим ремонтом.

В закладах первинного рівня частково створені умови для можливості їх фізичного відвідування особами з інвалідністю та малобільними особами. Будівлі та приміщення лікарні повністю облаштовані під потреби осіб з інвалідністю/малобільних груп населення у відповідності до ДБН України.

---

## Медичні послуги

### *Екстрена медична допомога*

В громаді функціонує дві підстанції екстреної медичної допомоги (на території Баришівської лікарні та в с. Перемога), які є підрозділом Переяславської станції екстреної медичної допомоги. Крім того є власний пункт невідкладної допомоги на базі КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги», який надає пацієнтам допомогу при тих станах, на які не виїжджає екстрена медична допомога (підвищення тиску, температури), він також забезпечує медичну допомогу під час культурних та громадських заходів.

ЗОЗ **первинного рівня** обслуговують пацієнтів з кількох прилеглих громад. Також в громаді розміщена значна кількість дачних поселень, де тимчасово проживають люди, які не є постійними жителями громади, але які теж звертаються

за медичною допомогою до 303 громади. На первинному рівні населенню забезпечується повний перелік медичних послуг, передбачених для надання на цьому рівні.

Доступність мешканців Баришівки до послуг первинної медичної допомоги хороша, сільського населення – задовільна (через поганий стан доріг, відсутнє налагоджене громадське транспортування, дефіцит медичних працівників первинного рівня медичної допомоги). Водночас для покращення забезпечення базовою медичною допомогою пацієнтів, які проживають у віддалених населених пунктах працює власна виїзна мобільна медична команда (лікарі 1-2 рази на місяць вахтовим методом відвідують села, де розміщені ФАПи та ФП). Матеріально підтримують виїзд команди організація «100% життя» і USAID.

Є потреба у забезпеченні всіх амбулаторій і ФАПів портативними дефібриляторами та електрокардіографами. В громаді на першому місці як по захворюваності, так і по летальності серцево-судинні захворювання, тому є необхідність їх вчасно діагностувати і надавати допомогу. Також є запит на проходження персоналом навчання з користування ЕКГ-апаратами та надання реанімаційних заходів на первинному рівні медичної допомоги. Планується розвиток телемедицини - заклади первинки мають телемедичні системи, медичні працівники пройшли онлайн тренінг щодо можливостей застосування послуг телемедицини.

**Спеціалізована медична допомога.** Баришівська багатoproфільна лікарня обслуговує пацієнтів з кількох громад – Баришівської, Згурівської, Березанської і інших. Водночас договорів про міжтериторіальне співробітництво з сусідніми громадами не підписано. Працюють наступні клінічні відділення: терапевтично-неврологічне, хірургічне відділення з ліжками травматології, урології, гінекологічне, реанімаційне, анестезіологічне з ліжками інфекційної терапії, дитяче відділення і інфекційне. Також є консультаційно-діагностичне відділення (поліклініка), яке надає послуги амбулаторної допомоги. Лікарня має великий позитивний досвід надання медичних послуг, найбільше амбулаторного, планового (планові хірургічні втручання) та діагностичного спрямування.

На сьогодні лікарня має договори з НСЗУ за Програмою медичних гарантій на 2 пакети медичних послуг, так само як було у 2021 р., обсяг державного фінансування пакетів медичної допомоги трохи зріс: у 2021 р. фінансування склало 15 064 211,84 грн., у 2023 р. – 17 202 383,41 грн. Найближчим часом на базі лікарні планується зробити харчоблок, який буде у т.ч. надавати послугу дієтичного харчування (подано відповідний проєкт на 13 млн. через обласний Департамент по програмі відновлення).

Лікарня має підписаний меморандум про партнерську співпрацю з громадою Pula в Німеччині, яка допомагає закладу в частині покращення матеріально-технічної бази та навчання фахівців (медики проходили стажування в Німеччині).

**Аптеки.** 6 аптечних закладів мають договори за програмою реімбурсації (Урядова програма «Доступні ліки»), що є достатньою кількістю для забезпечення потреб населення у придбанні ліків.

**Профіль пацієнта.** В громаді щорічно збільшується частка населення пенсійного віку, які потребують більш частого медичного обслуговування. Особливо ця

тенденція характерна для сільських поселень. Найчастіше за медичними послугами звертаються пацієнти, які страждають на хронічні захворювання.

Кількість дітей з інвалідністю на кінець 2023 р. нараховувала 117 осіб, на кінець 2022 р. - 112 осіб, на кінець 2021 р. – 110 осіб. Переважають хлопці (69 проти 48).

Кількість населення, прикріпленого до первинної медичної допомоги (уклали декларацію з сімейним лікарем/лікарем-педіатром) на кінець 2023 р. склала 22 568 осіб, за останні роки цей показник практично не змінювався – у 2021 р. було 22 699 осіб. Спостерігається невелика тенденція до зменшення отримання населенням послуг первинної медичної допомоги, так у 2021 р. послуги первинки отримало 31 002 особи, у 2022 р. – 30 538 осіб, у 2023 р. – 29 696 осіб.

**Профіль медичного працівника.** Загальна кількість медичних працівників в громаді складає 81 особу. Порівняно з довоєнним часом кількість медиків зменшилась незначно (у 2021 р. працювало 84 особи). 80% медичних працівників складають жінки (65 жінок, 16 чоловіків). Загальна кількість медичних працівників пенсійного віку складає 19 осіб, що становить 23,5% від загальної кількості медиків. З них, жінок трохи більше, ніж чоловіків (11 та 8 відповідно). Протягом останніх 3-х років динаміки не спостерігається.

На первинній ланці забезпеченість лікарями недостатня. Їх всього 11 осіб, з них, 6 – пенсійного віку (55%). Основна частина сімейних лікарів працює в Баришівці, в сільських ЗОЗ є тільки 2 лікаря. Для того, щоб зменшити дефіцит лікарських кадрів, до надання допомоги сільським мешканцям за зовнішнім сумісництвом залучено 6 лікарів, основним місцем роботи яких є лікарня - завідуючий терапевтичним відділенням, завідуючий дитячим відділенням, завідуючий поліклінічним відділенням, дитячий інфекціоніст, два лікаря-терапевта.

На спеціалізованій ланці є невелика потреба у вузькопрофільних спеціалістах. Цьому може допомогти запуск програми стимулів для медичних працівників.

## **Культура**

На території Баришівської селищної територіальної громади налічується 45 об'єктів культури, а саме: Культурно-мистецький центр Баришівської селищної ради та 19 клубних закладів, Баришівська центральна бібліотека для дорослих, Баришівська бібліотека для дітей та 18 бібліотек у сільській місцевості, 2 музеї (1 краєзнавчий музей та музей Т.Г. Шевченка), КЗ БРР «ПСМНЗ Баришівська дитяча музична школа».

На території громади 165 об'єктів культурної спадщини, розроблено туристичний маршрут «Стежками незвіданої Баришівщини». Громада активно працює в напрямку збереження народних традицій і фольклору, розвитку народної творчості, відродження художніх промислів.

У громаді створено сучасний креативний молодіжний простір «FUN HUB» завдяки конкурсу мікрогрантів Фонду «МХП – громаді!». «FUN HUB» - це вільний просвітницький молодіжний простір, на базі якого молодь може цікаво та корисно проводити час, розробляти спільні проекти, обговорювати актуальні для них теми. У роботі ХАБу передбачені кіноперегляди щовихідних, вечори настільних ігор, тренінги, майстер-класи, зустрічі з успішними людьми та інші не менш захоплюючі івенти.

Серед інших успішних проєктів, що були реалізовані напередодні війни: побудова прибудови концертного залу та залу хореографії КЗ БРР «ПСМНЗ Баришівська дитяча музична школа», побудова літнього майданчику для культурно-мистецького центру Баришівської селищної ради, капітальний ремонт покрівлі та вимощення культурно-мистецького центру, краєзнавчого музею, музею Т.Г. Шевченка, капітальний ремонт фасадів КЗ БРР «ПСМНЗ «Баришівська ДМШ».

В умовах війни заклади культури громади стали волонтерськими штабами. Будинки культури та бібліотеки займаються плетінням сіток, виготовленням окопних свічок та іншою волонтерською діяльністю, не припиняючи культурно-освітнянську діяльність. Всі колективи громади активно долучаються до благодійних ярмарків на території громади та збирають кошти для потреб армії.

Нажаль через війну низка закладів культури зазнали пошкоджень та руйнувань, зокрема 6 об'єктів культури та релігійних споруд (Храм Різдва Пресвятої Богородиці в с. Перемога, Храм Вознесіння Господнього в с. Лук'янівка, 3 будинки культури та бібліотека), молодіжний простір «FUN HUB».

Громада за підтримки держави, міжнародних організацій докладає зусиль до відбудови пошкоджених об'єктів культури. Сучасний креативний простір «FUN HUB» відновив свою діяльність наприкінці 2022 року. В пріоритеті відбудова церкви, пам'ятки архітектури - Храму Вознесіння Господнього в с. Лук'янівка.

## **Фізичне виховання та спорт**

Головні завдання в підтримці та розвитку спорту в Баришівській громаді - це створення умов для впровадження здорового способу життя, залучення населення до масового спорту, забезпечення фізичного виховання дітей та молоді, пропагування здорового способу життя, проведення фізкультурно-оздоровчої та спортивно масової роботи в місцях масового відпочинку громадян.

В громаді функціонує **Дитячо-юнацька спортивна школа**, що налічує 435 вихованців, які займаються у 9 відділеннях – а саме: баскетбол – 34 уч., бокс – 38 уч., боротьба греко-римська – 53 уч., важка атлетика – 32 уч., волейбол – 48 уч., теніс настільний – 48 уч., футбол – 152 уч., шахи – 30 уч. та легка атлетика. Навчально - тренувальний процес проводять 17 тренерів-викладачів: з них 9 штатних.

ДЮСШ має власну спортивну базу: зал для ігрових видів спорту, пристосоване приміщення для греко-римської боротьби, приміщення для шахів. Крім своєї бази відділення функціонують в старостинських округах, а саме: баскетбол (Морозівський ліцей ім. Д. Поповича), волейбол (Волошинівський ліцей ім. Р. Лужевського, Баришівський ліцей), теніс настільний (Коржівський ліцей), футбол (селище Баришівка СК «Прогрес», футбольне поле с. Коржі).

**Інфраструктура спорту** представлена комплексними спорудами та окремими спортивними спорудами, зокрема:

### **Комплексні споруди:**

- Баришівський спортивний комплекс «Прогрес» (футбольне поле та поле зі штучним покриттям, мультифункціональний майданчик, майданчик воркаут, спортивний та тренажерний зали)

- «Трубіж Арена» в с. Коржі (футбольне поле та поле зі штучним покриттям, волейбольний майданчик)

**Окремі спортивні споруди** розташовані у ЗЗСО по старостинських округах , зокрема це 6 футбольних полів, 14 спортивних залів, 23 воркаути, 2 приміщення для фізкультурно-оздоровчих занять.

Спорткомплекс «Прогрес» під час ракетного удару у 2022 році зазнав значних руйнувань. До його відновлення долучились спортсмени та мешканці громади за підтримки БО «Фонд громад Березані», ГО «Партнерське об'єднання Баришівка - Пуллах – Березань», ТОВ «Баришівська зернова компанія».

ГО ІСАР «Єднання» надав грантову підтримку на реалізацію проєкту «Спортивне майбутнє молоді Баришівської громади». Результатом впровадження проєкту були розібрані завали після ракетного обстрілу, відновлено зруйнований дах 680 м.кв., замінено 27 вікон спорткомплексу «Прогрес» у селищі Баришівка.

## Соціальний захист

**Вразливі групи населення.** Кількість ВПО на кінець 2023 р. становила 604 особи, більшість з них жінки (288 та 168 відповідно). Порівняно з 2022 р. кількість ВПО практично не змінилась – у 2022 р. було зареєстровано 600 осіб.

Чисельність осіб у складних життєвих обставинах має тенденцію до зростання: 89 осіб у 2021 р., 82 – у 2022 р., 108 – у 2023 р. За кількістю переважають жінки – 123 проти 46. На обліку соціальних служб перебувають 108 сімей у складних життєвих обставинах.

60 сімей отримують державну соціальну допомогу, як малозабезпечені сім'ї, 1964 особи є отримувачами субсидій на оплату житлово-комунальних послуг.

Згідно даних соціально-економічного паспорту станом на 01.09.2023 року в громаді проживає 288 багатодітних сімей, в яких 933 дітей, 52 сім'ї загиблих внаслідок збройної агресії російської федерації проти України.

Кількість дітей з інвалідністю на кінець 2023 р. нараховувала 117 осіб, на кінець 2022 р. - 112 осіб, на кінець 2021 р. – 110 осіб. Переважають хлопці (69 проти 48).

**Соціальна інфраструктура.** В Баришівській селищній раді є управління соціального захисту населення в складі якого функціонують:

- відділ соціальної підтримки громадян;
- служба у справах дітей.

В громаді працює комунальний надавач соціальних послуг КУ «Центр соціальних служб Баришівської селищної ради».

Власної мобільної бригади соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі немає.

В громаді створено віддалені робочі місця, на яких працюють 5 фахівців із соціальної роботи.

Закладів соціального захисту населення, які зазнали пошкодження/руйнування немає.

Матеріально – технічна забезпеченість підрозділів соціального захисту та надавача соціальних послуг хороша. В приміщеннях створені умови для можливості



їх фізичного відвідування особами з інвалідністю та особами з маломобільних груп населення.

**Соціальні послуги.** В громаді соціальні послуги отримують всі особи/діти/сім'ї, які належать до вразливих груп населення. Доступність мешканців Баришівки до соціальних послуг хороша, сільського населення – задовільна через поганий стан доріг та відсутнє налагоджене громадське транспортування. Водночас в громаді запроваджена послуга «соціального таксі», якою можуть скористатися окремі пільгові категорії населення.

Загальна кількість соціальних послуг, яке отримало населення у 2023 р. склала 7811\*. Порівняно з попередніми двома роками показник надання соціальних послуг значно зріс, у 2021 р. їх кількість склала 3359 послуг, у 2022 р. – 6527.

Із загальної кількості наданих у 2023 р. соціальних послуг було отримано:

- 2614 - особами похилого віку (з них 1010 жінками, 1604 чоловіками),
- 723 - особами з інвалідністю (з них 509 жінками, 214 чоловіками),
- 1094 - ВПО (з них 47 дітьми віком від 0 до 18 років).

**Профіль працівника соціальної сфери.** Загальна кількість працівників сфери соціального захисту населення в громаді складає 86 осіб. Порівняно з довоєнним часом їх кількість не змінилась – у 2021 р. також працювало 86 осіб. 89% працівників складають жінки (77 жінки, 9 чоловіків). Із загальної кількості працівників, 8 – фахівців із соціальної роботи, 2 соціальних працівника, 26 соціальних робітників, 1 психолог. Кількість працівників пенсійного віку складає 16 осіб, що становить 18,6% від загальної кількості працівників сфери соціального захисту населення. З них, жінок більше, ніж чоловіків (11 та 5 відповідно). Протягом останніх 3-х років спостерігається поступова динаміка на збільшення (у 2021 р. було 13 осіб пенсійного віку, у 2022 р. – 14).

Фахівців із соціальної роботи / соціальних працівників / соціальних робітників недостатньо. Працівники сфери соцзахисту зацікавлені в підвищенні свого професійного рівня, бажають удосконалювати свої теоретичні знання та практичні навички на тренінгах, зокрема з питань надання різних соціальних послуг, міжвідомчої взаємодії тощо.

## **Висновки**

1. Мережа закладів освіти в громаді є досить розгалуженою та потребує оптимізації. Водночас громада зазнала руйнувань освітньої інфраструктури у 2022 році в умовах розгортання широкомасштабної війни. В контексті безпекових викликів до першочергових потреб громади належить створення безпечних умов для навчання та побудова укриттів у садочку «Промінь», ліцеї ім. М. Зерова та опорному закладі у с. Волошенівка. Також існує потреба у створення зручної інфраструктури довозення дітей до закладів, створення хабів для очної взаємодії учнів та вчителів.

2. Основними викликами розвитку сфери охорони здоров'я в Баришівській громаді є: тенденція до погіршення показників здоров'я громади, низький рівень доступності сільського населення до медичних послуг (через поганий стан доріг, відсутнє налагоджене громадське транспортування, дефіцит медичних працівників первинного рівня медичної допомоги тощо), відсутність в закладах охорони

здоров'я первинного рівня належно облаштованих укриттів, умов для відвідування ЗОЗ особами з інвалідністю та маломобільними групами населення, дефіцит лікарського персоналу, брак обладнання (зокрема, портативних дефібриляторів та електрокардіографів). Пріоритетними для громади є побудова ефективного місцевого управління охороною здоров'я та створення умов для забезпечення населення якісними і доступними медичними послугами.

3. У Баришівській селищній територіальній громаді мережа закладів культури налічує 45 об'єктів, у тому числі два музеї та «ПСМНЗ Баришівська дитяча музична школа». Заклади культури потребують оновлення та перетворення у сучасні культурні простори, прикладом яких є створений перед війною молодіжний простір «FUN HUB». Під час окупації 6 об'єктів культури зазнали пошкоджень і руйнувань, в тому числі і два храми. Частина з них, зокрема молодіжний простір «FUN HUB», вдалось відновити за кошти міжнародної допомоги.

4. Громада дбає про фізичний та спортивний розвиток мешканців. Функціонує ДСЮШ, що налічує 9 відділень та 435 вихованців. Важливо, що відділення функціонують не лише у селищі Баришівка, але і старостинських округах. Нажаль найбільший спортивний комплекс «Прогрес» зазнав руйнувань від ракетного удару, але спільними зусиллями мешканців ОМС, грантодавців, бізнесу відновлюється.

5. В останні роки громада стикнулася з проблемами зростання чисельності осіб у складних життєвих обставинах та збільшенням частки осіб старше працездатного віку (що зумовлено демографічною кризою). Водночас для вирішення демографічних проблем є можливість залучення ВПО для постійного проживання в громаді, що вимагає активних заходів з інтегрування ВПО в громаду.

## 1.5.2. Житлово-комунальна інфраструктура

### Житловий фонд

Житловий фонд Баришівської територіальної громади становить 15 396 будинків, з яких 127 багатоквартирні будинки (табл. 1.5.2.1).

Таблиця 1.5.2.1. Житловий фонд Баришівської територіальної громади у 2024 році

Старостинські округи	Назва населеного пункту	Індивідуальні будинки	Багатоквартирні будинки	Зруйновано /пошкоджено будинків	Відновлено будинків
КОРЖІВСЬКИЙ	с. Коржі	306	12	-	-
БЗІВСЬКИЙ	с. Бзів	303	2	-	-
ГОСТРОЛУЦЬКИЙ	с. Гостролуччя	723	2	-	-
ЛУКАШІВСЬКИЙ	с. Лукаші	826	3	44	19
ЛУК'ЯНІВСЬКИЙ	с. Лук'янівка	557	-	195	63
ПАРИШКІВСЬКИЙ	с. Паришків	370	2	-	-
КОРНІІВСЬКИЙ	с. Корніївка	624	1	-	-
ПЕРЕМОЗЬКИЙ	с. Перемога	1106	4	197	80
ПОДІЛЬСЬКИЙ	с. Поділля	626	-	-	-
	с. Масківці	254	-	-	-
РУДНИЦЬКИЙ	с. Рудницьке	533	-	64	27
СЕЛИЩАНСЬКИЙ	с. Селище	555	1	6	3
СЕЛИЧІВСЬКИЙ	с. Селичівка	530	-	-	-
СЕЗЕНКІВСЬКИЙ	с. Сезенків	390	-	-	-
	с. Власівка	227	-	-	-
МОРОЗІВСЬКИЙ	с. Морозівка	678	13	-	-
ВОЛОШИНІВСЬКИЙ	с. Волошинівка	381	15	-	-



Старостинські округи	Назва населеного пункту	Індивідуальні будинки	Багато-квартирні будинки	Зруйновано /пошкоджено будинків	Відновлено будинків
	с. Шовкове		6	-	-
	с. Устинкова Гребля	30	-	-	-
	с. Борщів	303	-	-	-
ВЕСЕЛИНІВСЬКИЙ	с. Веселинівка	809	-	-	-
БАРИШІВСКА СР	селище БАРИШІВКА	4500	66	45	24
БАРИШІВСКА СР	с. Дернівка	227	-	-	-
БАРИШІВСКА СР	с. Пасічна	383	-	-	-
БАРИШІВСКА СР	с. Швачиха	28	-	-	-
<b>ВСЬОГО</b>	<b>25</b>	<b>15269</b>	<b>127</b>	<b>551</b>	<b>216</b>

Через війну значна частина житлового сектору була зруйнована, або зазнала пошкоджень, а саме: 612 будинків або 4 % житлового фонду. 64 житлові будинки зруйновано (виготовлено 64 звіти з обстеження та оцінки технічного стану будинків пошкоджених внаслідок воєнних (бойових) дій). У 21 багатоквартирному будинку було пошкоджено більше 210 квартир. Найбільших руйнувань зазнав житловий фонд Перемозького, Лук'янівського та Рудницького старостинських округів. Громада працює в напрямку пошуку фінансової допомоги не лише на відновлення інфраструктури, але і житлового фонду.

Станом на початок 2024 році було відновлено 249 об'єктів (36,8 % від усіх пошкоджених чи зруйнованих) з них:

- житлові будинки (багатопверхові) – 19 об'єктів;
- приватний сектор -199 об'єктів;
- заклади загальної середньої освіти – 3 об'єкти;
- заклади дошкільної освіти – 2 об'єкти;
- заклади охорони здоров'я – 3 об'єкти;
- адмінбудівлі та ЦНАП – 2 об'єкти;
- заклади соціального захисту -1 об'єкт;
- об'єкти культури та релігійні споруди – 2 об'єкти;
- інші (вказати) – 8 об'єктів;
- об'єкти життєзабезпечення – 10 об'єктів.

Зокрема 10 житлових будинків відновлено за спонсорські кошти та кошти фізичних осіб, а саме: 8 у Перемозькому старостинському окрузі та 5 у Лук'янівському старостинському окрузі.

### **Комунальна інфраструктура та інженерні мережі**

У сфері житлово-комунального господарства Барішівської територіальної громади функціонує п'ять підприємств:

- **КП «Господар»** надає послуги питного водопостачання та водовідведення;
- **КП «ЖЕК Барішівської селищної ради»** надає послуги тепlopостачання та вивезення ТПВ;
- **ЖКГ с. Морозівка** - лісопильне та стругальне виробництво; надання допоміжних послуг у лісовому господарстві ( займається заготовкою деревини для палива);

- **ТОВ «Баришівка-Сервіс» та ТОВ «Баришівка-Мій дім»** - послуги з управління багатоквартирними будинками.

**КП «Господар»** надає **послуги питного водопостачання** у селищі Баришівка та деяких населених пунктах, де є свердловини, а саме: с. Борців, с. Бзів, с. Лукаші, с. Лук'янівка, с. Пасічна, с. Недра, с. Рудницьке, с. Садове, с. Селище, с. Сезенків, с. Семенівка, с. Ярешки.

Послугами підприємства користується населення: 6836 абонентів (14502 особи), з них 6358 абонентів забезпечені лічильниками (13235 осіб); 55 бюджетних установ та організацій; 115 підприємств, установ та організацій іншої форми власності.

Водопостачання здійснюється з підземних джерел. До складу підземного водозабору входить 29 артезіанських свердловин. Загальна протяжність водопровідних мереж становить — 138,4 км (табл. 1.5.2.2). Підземна вода проходить повний технологічний цикл очистки на Станції II-го підйому води. Після очищення та знезараження подається у централізовані системи водопостачання.

Таблиця 1.5.2.2. Водопостачання та водовідведення

Показники	2015	2016	2017	2018	2019	2021	2023
Протяжність водопостачання, км мереж	133,5	133,5	133,5	134,5	134,5	134,5	138,4
Протяжність водовідведення, км мереж	44,05	44,05	44,05	44,05	44,05	43,2	50,7
Споживання питної води, млн. м <sup>3</sup> – всього, у тому числі:	440,9	428,5	444,3	436,9	417,8	0,46	0,43
- населення	401,8	384,2	394,3	386,9	365,3	0,45	0,42
- підприємства	39,1	44,3	50,0	50,0	52,5	0,01	0,01

**Водовідведення.** Послуга з централізованого водовідведення в громаді надається в селищі Баришівка та с. Садове. Відведення стічних вод здійснюється через сім каналізаційно-насосних станцій (шість в селищі Баришівка, одна в с. Садове). Протяжність каналізаційних колекторів становить — 50,7 км. Очисних споруд у КП БСР «Господар» немає, тому каналізаційні стоки проходять очистку на очисних спорудах Березанського КП «Міськводоканал», ТОВ «УЛЬТРА ЛЕЗЕР», ПрАТ «Агрофірма «Березанська птахофабрика». Завершується будівництво власних очисних споруд.

**КП «ЖЕК Баришівської селищної ради»** надає послуги теплопостачання та вивезення ТПВ, благоустрою території.

**Послуга централізованого теплопостачання** надається у селищі Баришівка лише підприємствам та установам. Протяжність мереж 6,755 км (табл. 1.5.2.3.). Всі інші населені пункти забезпечують себе індивідуальними джерелами теплопостачання. Усі населені пункти громади є газифікованими, протяжність мереж 1677,757 км (табл. 1.5.2.4.).

Таблиця 1.5.2.3. Теплопостачання (на рік)

Показники	2015	2016	2017	2018	2019	2021	2023
Протяжність мереж, км	8,329	8,139	8,074	7,846	6,755	<b>6,755</b>	<b>6,755</b>
Опалення, Гкал - всього, у тому числі:	14793,7	16616,5	14781,9	15004,5	11105,4	10071,0	7300,2
- населення	4944,7	5298,7	4516,6	4919,9	3923,3	3020,5	-
- підприємства	9849,0	11317,8	10265,3	10084,6	7182,1	7050,5	7300,2
Проектна потужність	36,58	35,7	35,7	33,2	33,2	33,2	33,2

Таблиця 1.5.2.4. Газопостачання

Показники	2015	2016	2017	2018	2019	2021	2023
Протяжність мереж, км	1671,317	1672,169	1673,888	1675,955	1677,757	1677,757	1677,757
Споживання газу, тис. м <sup>3</sup> - всього, у тому числі:	1940,5,0	1887,0,7	1788,8,4	1873,2,2	1700,8,7	1695,0,2	1670,0,5
- населення	1794,3,5	1737,6,0	1631,9,8	1657,9,9	1466,2,3	1442,9,7	1415,0,3
- підприємства	1461,5	1494,7	1568,6	1972,3	2346,4	2520,5	2550,2

## Вивезення ТПВ

Послуга вивезення твердих побутових відходів надається у всіх 28 населених пунктах громади. В середньому в громаді за рік вивозиться 40 тис.куб.м відходів. В громаді є 1 сертифіковане сміттєзвалище (площею 5,8 га), яке розташоване неподалік від Баришівки, на якому періодично проводиться підгортання та пресування сміття. Ступінь заповнення сміттєзвалища високий - близько 90%. В структурі сміття переважають тверді побутові відходи (ТПВ). Крім того, в громаді організовано 3 місця для складання будівельних відходів, що утворились при руйнації будівель внаслідок бойових дій (в селах Перемога, Лук'янівка і Рудницьке). Небезпечні відходи на території громади не утворюються. Для громади актуальна проблема утворення стихійних звалищ та їх подальшої ліквідації та санації території.

Тариф на вивіз сміття для населення у 2024 р. складає 27,65 грн з особи та є економічно обґрунтованим. В громаді створений реєстр мешканців, що уклали договори на вивезення ТПВ, робота по його наповненню ведеться (не всі уклали).

Рівень оснащення КП «**ЖЕК Баришівської селищної ради**» технічними засобами для збирання та вивезення сміття задовільний, є потреба у сміттєвих контейнерах для збору сміття у приватному секторі для автоматичного вивантаження та малогабаритну техніку.

У 2023 році на території селище Баришівка розпочато роздільне збирання ТПВ (ПЕТ пляшок). Зібраний пластик вивозиться ФОП. Громада розглядає встановлення сортувальної станції у співпраці з іншими громадами (Березань, Бориспіль).

## Благоустрій

На території Баришівської селищної ради знаходиться:

- 12 паркових зон площею 72,6 тис. м.кв.;
- 8 скверів площею 25,6 тис. м.кв.;
- 105 дитячих майданчиків площею 65,1 тис. м.кв.;
- 30 спортивних майданчиків площею 70,2 тис. м.кв.

Загальна протяжність мереж зовнішнього освітлення населених пунктів на території Баришівської громади становить – 243 км повітряних мереж. Кількість світлових точок – 9960 тис. шт., у т.ч. 1500 тис. шт. люмінесцентних, 2500 тис. шт. – натрієвих та 5720 тис. шт. – світлодіодних. Також на обліку перебуває 162 прилади обліку електричної енергії.

Також на території громади знаходиться: 45 кладовищ (площею 46,5 га.), 26 братських могил, 11 меморіальних комплексів, 44 місць почесних поховань.

Громада має проблеми облаштування благоустрою, особливо у сільській місцевості – збільшення кількості паркових зон, дитячих майданчиків, нестачі спеціалізованої техніки, зокрема тракторів/екскаваторів для робіт з благоустрою території, автогідропідйомника для ремонту вуличного та освітлення/обрізки дерев, відновлення зруйнованої інфраструктури та інші.

Отже, у сфері житлово-комунального господарства громада має проблеми відновлення пошкодженого житлового фонду та інженерних мереж, фізичного зносу інженерних мереж, нестачі спецтехніки, утворення стихійних сміттєзвалищ, організації роздільного збирання сміття та інші.

Напередодні війни громада розпочала та реалізувала кілька успішних проєктів у сфері ЖКГ, а саме:

- Проєкт «Капітальний ремонт систем водопостачання та електропостачання об'єктів водопостачання зі встановленням сонячних фотоелектричних станцій, системи автоматичного керування з частотними перетворювачами та заміною насосних агрегатів артезіанських свердловин № 1; 2; 5 в селищі Баришівка, Броварського району, Київської області» на суму 5489,911 тис. грн. Проєкт завершено у 2022 році спільно з німецьким фондом «NAKOPA» ТОВ «Engagement Global».

- Проєкт «Будівництво артезіанської свердловини з допоміжним обладнанням та окремою будівлею для забезпечення питною водою жителів с. Морозівка Броварського району Київської області» на суму 2 962,4 тис. грн було реалізовано в 2021 році в рамках обласної Програми «Питна вода».

- Проєкт «Реконструкція системи гарячого водопостачання з використанням сонячних колекторів в стаціонарному відділенні для постійного або тимчасового проживання людей при Баришівському селищному територіальному центрі соціального обслуговування (надання соціальних послуг) по вул. Садовій, 4-б в селі Перемога Броварського району» за участі німецького міста-побратима Пуллах та фонду «Накора».

### **1.5.3. Транспорт та зв'язок**

Громада має добре автомобільне та залізничне сполучення: проходять два автошляхи: національний автомобільний шлях Н 07 (Київ-Суми); міжнародний автомобільний шлях М 03 (Київ-Харків) та ділянка Південно – Західної залізниці Київ – Харків.

Відстань від центру громади селища Баришівка – до м. Києва - 67 км., до аеропорту Бориспіль - 40 км.

Протяжність автомобільних доріг Київ - Харків та Київ – Суми територією населених пунктів ради відповідно становить 28,94 км та 38,42 км (рис. 1.5.3.1).

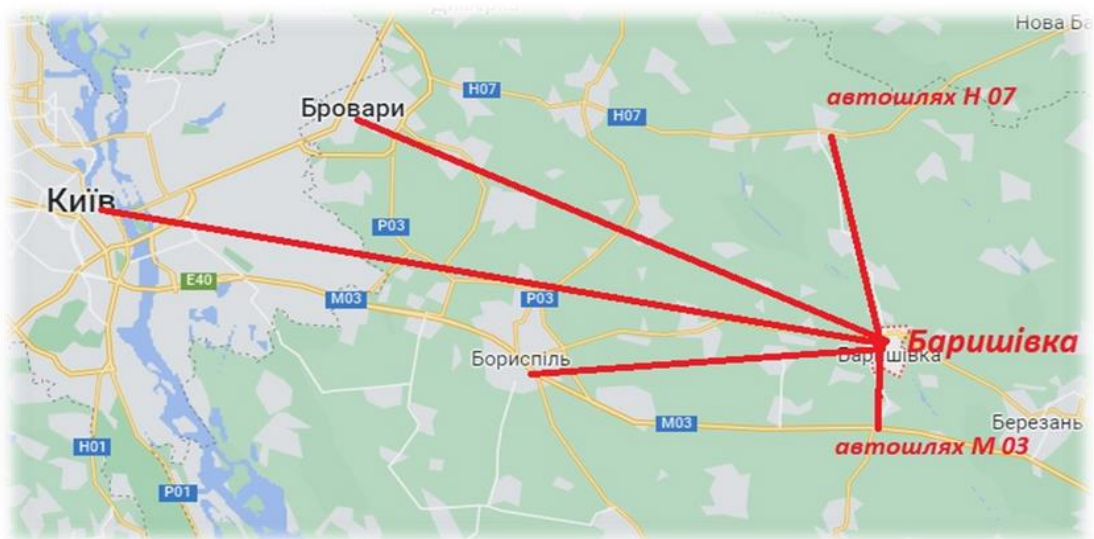


Рис. 1.5.3.1. Транспортне сполучення Баришівської СТГ

Протяжність автомобільних доріг обласного значення по території громади становить 15,5 км, районного значення – 78, 0 км (табл. 1.5.3.1).

Таблиця 1.5.3.1. Протяжність автомобільних доріг обласного та районного значення

I ОБЛАСНІ АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ			Відстань , км
O100101	БАРИШІВКА-ЛУКАШІ		15,2
O100402	БОРИСПІЛЬ -ДУДАРКІВ-БЗІВ - /М-03/		7,4
O100103	БАРИШІВКА – БЗІВ		10,3
O100105	ВОЛОШИНІВКА – МАСКІВЦІ		12,2
O100106	/БАРИШІВКА-ЛУКАШІ/-ДЕРНІВКА		3,2
O100108	СЕЗЕНКІВ- /БОРИСПІЛЬ - БЕРЕЗАНЬ-ЯГОТИН/		5,8
O100109	ЛУК'ЯНІВКА-СЕЛИЩЕ		11,6
O100112	ПЕРЕМОГА-БАРИШІВКА		16,5
<b>Всього</b>			<b>82,2</b>
II РАЙОННІ АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ			
S100101	МАЛА ТАРАСІВКА – ПОДІЛЛЯ		6,4
S100102	СЕЛИЩЕ-ХЛОПКІВ-/БАРИШІВКА-ЛУКАШІ/		6,0
S100103	КОРЖІ- /БОРИСПІЛЬ - БЕРЕЗАНЬ-ЯГОТИН/		5,1
S100104	/М-03/ - БОРЦІВ		0,5
S100105	/М-03/ - КОРЖІ		4,6
S100107	/Н-07/-ЛУК'ЯНІВКА-ВОЙТОВЕ		13,1
S100108	КОРНІЇВКА-НЕДРА-/ЗГУРІВКА-БЕРЕЗАНЬ - /М-03/		12,1
S100112	ПАРИШКІВ – БАКУМІВКА		4,2
S100113	/БОРИСПІЛЬ - БЕРЕЗАНЬ-ЯГОТИН/ - ХМЕЛЬОВИК		6,4
S100114	ШВАЧИХА - /БОРИСПІЛЬ - БЕРЕЗАНЬ-ЯГОТИН/		1,3
S100415	ТАРАСІВКА – ВЕСЕЛІНІВКА		7,2
<b>Всього</b>			<b>66,9</b>

Автобусні перевезення населення забезпечують 3 перевізники: ТОВ Троїцька артіль, ФОП Лук'яненко О.П., ФОП Солдатенко Н.О. Для обслуговування пасажирів здійснюють перевезення населення із сільських населених пунктів до райцентру та м. Києва. Для забезпечення підвезення дітей із віддалених куточків населених пунктів до місця розташування навчальних закладів задіяно шкільні автобуси.

Громада має проблеми незадовільного стану доріг. Згідно з проведеним опитуванням мешканців громади майже 56,5 % опитаних вказали на незадовільний

стан доріг та тротуарів, 64,4 % вказали на незадовільний стан велосипедних доріжок, 59,4 % вважають, що громадський транспорт не пристосований для маломобільних груп населення, 29,5 % не задоволені безпекою на дорогах.

Доступність транспортного сполучення між обласним, районним центром та населеними пунктами громади мешканці оцінили наступним чином: 25,9 % як відмінно та добре, 37,9% як задовільно та 30,7 % як незадовільно. Частина мешканців досить добре оцінила якість пасажирських перевезень 66,8 % вважають її відмінною чи доброю, а інша 34,2 % - незадовільною.

На території громади функціонує 12 відділень «Укрпошти», у селищі Баришівка та селах Бзів, Волошинівка, Гостролуччя, Коржі, Лукаші, Морозівка, Паришків, Перемога, Поділля, Рудницьке, Селище. Добре розвинена мережа відділень та поштоматів «Нової пошти». У адміністративному центрі громади є вантажне відділення «Нової пошти».

Основними операторами мобільного зв'язку є АТ «Київстар», Vodafone, Lifecell, ТриМоб. В районі розвинута мережа широкопasmового (швидкісного) доступу до Інтернету.

«Баришівський вісник» є основним друкованим засобом масової інформації Баришівської ТГ. Інші засоби, через які може здійснюватися донесення інформації в ТГ – це офіційний веб-сайт громади та інтернет-спільноти: <https://baryshivska-gromada.gov.ua/>, офіційна сторінка в Facebook.

#### **1.5.4. Мережа закладів торгівлі та громадського харчування**

Напередодні війни в громаді спостерігалось збільшення кількості підприємств торгівлі, в основному приватних закладів. В громаді налічувалося 340 стаціонарних підприємств торгівлі, з яких 117 – продовольчого, 110 – промислового та 113 – змішаного асортименту продукції. Кількість закладів ресторанного господарства становить 83 об'єкти розрахованих на близько 5 тис. посадкових місць. Функціонувало чотири ринки, два з яких знаходяться в сільській місцевості та торговельний майданчик в селищі Баришівка. Крім цього, майже в кожному населеному пункті проводиться виїзна торгівля за графіком.

Внаслідок воєнних дій частина закладів зазнала пошкоджень та руйнувань, зокрема:

- в сфері торгівлі 28 од. та 1 АЗС;
- в сфері ринкового господарства 1 ринок «Березовий Гай»;
- в сфері ресторанного господарства – 3 од.;
- в сфері надання послуг – 2 підприємства.

За результатами проведених обстежень, було визначено, що 6 підприємств не придатні для здійснення подальшої роботи, з них 5 повністю зруйновані (с. Перемога - магазин «Будівельні матеріали», «Нова пошта», магазин «У Тараса»; с. Лук'янівка - магазин продукти (РайСТ); селище Баришівка - автомийка «Автобанька»).

Підприємства сфери торгівлі та послуг мають проблеми через скорочення населення в громаді, що викликає як скорочення попиту на окремі види послуг (готельний та ресторанний бізнес, салони краси тощо), так і скорочення пропозиції висококваліфікованих спеціалістів.



## Висновки

1. Житловий фонд громади 15 396 будинків, в тому числі 127 багатоквартирних. Через війну значна частина житлового сектору була зруйнована, або зазнала пошкоджень, а саме: 612 будинків або 4 % житлового фонду були пошкоджені, 64 житлові будинки були зруйновані. Найбільших руйнувань зазнав житловий фонд Перемозького та Лук'янівського старостинських округів. Громада працює в напрямку пошуку фінансової допомоги на відновлення житла. Станом на початок 2024 року близько 40 % пошкоджених та зруйнованих будинків було відновлено.

2. У громаді функціонує КП «Господар», що надає послуги водопостачання у селищі Баришівка та 13 селах та водовідведення у селищі Баришівка та с. Садове. Водовідведення здійснюється через сім каналізаційно-насосних станцій, а каналізаційні стоки проходять очистку на очисних спорудах у Березанській ТГ. Завершується будівництво власних очисних споруд. КП «ЖЕК Баришівської селищної ради» надає послуги тепlopостачання у адміністративному центрі громади та послуги вивезення ТПВ. Громада має проблеми зносу інженерних мереж, нестачі спецтехніки.

3. На території громади не утворюються небезпечні відходи, проте існує проблема з ТПВ, відходами органічного походження. Послугами вивезення ТПВ охоплені усі 28 населених пунктів. В громаді лише одне санкціоноване сміттєзвалище, що заповнене на 90 %. Крім того, в громаді організовано 3 місця для складання будівельних відходів, що утворились при руйнації будівель внаслідок бойових дій. Для громади актуальна проблема утворення стихійних звалищ, налагодження роздільного збирання сміття, створення сортувальної лінії ТПВ.

4. Громада має добре транспортне сполучення: дві автомобільні траси, що сполучають столицю з м. Суми та м. Харків та мережу Південно – Західної залізниці, що створює сприятливі умови для розвитку. Розвинуте пасажирське сполучення населених пунктів з районним центром та столицею, функціонує шкільний автобус. Проблемами є незадовільний стан дорожнього покриття, непристосованість дорожньої інфраструктури для маломобільних груп населення, нерозвинена мережа велодоріг тощо.

### 1.6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ

Шлях до сталого та гармонійного розвитку територій - це розроблення і впровадження в практичну діяльність містобудівної документації, яка є інструментом регулювання планування, забудови та іншого використання територій. Важливим є узгодження документів стратегічного планування та пріоритетів стратегічного розвитку громади з містобудівною документацією. Містобудівною документацією на місцевому рівні є: генеральний план населеного пункту, детальний план території, комплексний план просторового розвитку території територіальної громади.

В структурі виконавчого комітету громади питаннями містобудування займається управління благоустрою, комунальної власності та містобудування. Функціональні обов'язки архітектора покладені на начальника відділу. Оскільки в громаді багато зруйнованого майна, тому розробляється багато проектної документації.

У всіх населених пунктах громади, крім с. Хлопків, є генеральні плани. Однак лише близько половини генеральних планів не потребують актуалізації. Зокрема генеральний план селища Баришівка розроблений ще у 1992 році (табл. 1.6.1). Це дає підстави для висновку про невідповідність містобудівної документації населених пунктів на території громади сучасним вимогам. При нормативному розрахунковому

терміні дії містобудівної документації (15 – 20 років) частина розроблена понад 30 – 50 років тому, тобто потребує коригування або нового розроблення.

Існують напрацювання щодо генеральних планів зокрема селища Баришівка, але громада фінансово неспроможна закінчити чи актуалізувати розробку документів в умовах війни.

Таблиця 1.6.1. Показники розроблення генеральних планів населених пунктів Баришівської ТГ

№	Назва населеного пункту	Рік розроблення існуючої документації
1.	селище Баришівка	1992
2.	с. Бакумівка	2018
3.	с. Бзів	2016
4.	с. Борщів	2016
5.	с. Веселинівка	2016
6.	с. Власівка	2019
7.	с. Волошинівка	2016
8.	с. Гостролуччя	2017
9.	с. Дернівка	1972
10.	с. Коржі	1980
11.	с. Корніївка	2018
12.	с. Лукаші	2017
13.	с. Лук`янівка	1987
14.	с. Мала Тарасівка	1988
15.	с. Масківці	1992
16.	с. Морозівка	2018
17.	с. Паришків	2018
18.	с. Пасічна	1992
19.	с. Перемога	2017
20.	с. Поділля	1971
21.	с. Рудницьке	2017
22.	с. Сезенків	2019
23.	с. Селичівка	2016
24.	с. Селище	1983
25.	с. Устинкова Гребля	1986
26.	с. Хлопків	Відсутній
27.	с. Швачиха	1992
28.	с. Шовкове	1973

Наявна інша актуальна містобудівна документація, типу ДПТ (детальні плани території). Громада потребує розробки комплексного плану просторового розвитку, однак рішення ще не приймалось.



Земельні ділянки внесені громадою до Державного земельного кадастру приблизно на 70 %. Також громада потребує розробки актуальних схем інженерних мереж.

Найрозповсюдженішою послугою в сфері містобудування є присвоєння адрес, наступна – містобудівні умови та обмеження об'єктів будівництва, оскільки дуже багато будівель зруйновано.

У громаді реалізується Програма розроблення містобудівної документації населених пунктів Баришівської територіальної громади на 2021-2025 роки. Обсяг фінансування програми на 2023 рік – 2200 тис. грн ( було виконано лише на 22 %) на 2024 рік – 2800 тис. грн. А отже, громада фінансово неспроможна розробляти містобудівну документацію у потрібному обсязі.

## Висновки

1. Існуючі генеральні плани більшості населених пунктів в тому числі селища Баришівка є застарілими. Лише близько половини генеральних планів не потребують актуалізації. Громада потребує розробки актуальних схем інженерних мереж. Земельні ділянки внесені громадою до Державного земельного кадастру приблизно на 70 %.

2. Комплексний план просторового розвитку не розробляється. В умовах війни посилене навантаження по підготовці містобудівної документації на профільний відділ ОМС у зв'язку із зруйнованою інфраструктурою та громада фінансово неспроможна розробляти містобудівну документацію у потрібному обсязі.

### 1.7. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

#### Структура економіки за видами економічної діяльності

Броварський район загалом та Баришівська ТГ з огляду на територіальну наближеність до столиці України завжди характеризувались позитивною динамікою економічного розвитку. У Баришівській громаді станом на 01.04.2024 року було зареєстровано 2326 суб'єктів господарювання, в тому числі: **юридичних осіб – 875, фізичних осіб-підприємців – 1451** (табл. 1.7.1). В розподілі за ознакою статі керівника юридичних осіб переважають чоловіки – 76 %, серед ФОП жінки становлять близько половини. У розрахунку на 10 тис. населення<sup>17</sup> у громаді припадає 319 юридичних осіб, що нижче середньообласного рівня (473 юридичних осіб). Чисельність ФОПів з розрахунку на 10 тис. населення становить 530 осіб, що також нижче середньообласного рівня (711 ФОПів на 10 тис. населення)<sup>18</sup>.

Таблиця 1.7.1. Динаміка кількості суб'єктів господарювання у Баришівській ТГ

Показники	роки	юридичні особи				фізичні особи			
		всьог о	мікр о	малі	сере д ні	всьог о	мікро	малі	серед ні
Загальна кількість зареєстрована	2022 р.	879	832	30	17	1 221	1 220	1	0
	2023 р.	877	830	28	19	1 411	1 410	1	0

<sup>17</sup> Населення згідно даних Баришівської територіальної громади

<sup>18</sup> За даними ДПС Київської області

Показники	роки	юридичні особи				фізичні особи			
		всьог о	мікр о	малі	сере д ні	всьог о	мікро	малі	серед ні
них СПД	2024 р. (I кв.)	875	830	27	18	1 451	1 450	1	0
Кількість СПД, які сплачують податки, одиниць	2022 р.	284	237	30	17	964	963	1	0
	2023 р.	285	238	28	19	1 094	1 093	1	0
	2024 р. (I кв.)	247	202	27	18	1 033	1 032	1	0
Питома вага прибуткових СПД, %	2022 р.	-	17,3	20,0	35,3	-	65,4	100,0	0,0
	2023 р.	-	30,9	48,1	42,9	-	76,8	80,0	0,0
	2024 р. (I кв.)	-	20,3	29,6	33,3	-	78,8	100,0	0,0
Податкові платежі до бюджетів всіх рівнів, млн.грн.	2022 р.	211	38,8	49,9	122, 4	30	29,5	0,8	0
	2023 р.	283	39,8	39,7	203, 6	35	34,8	0,6	0
	2024 р. (I кв.)	75	16,5	12,6	46,2	13	12,8	0,2	0
Кількість зареєстрованих фермерських господарств.	2022 р.	25	13	10	2	0	0	0	0
	2023 р.	27	16	8	3	0	0	0	0
	2024 р. (I кв.)	27	16,0	9,0	2,0	0	0,0	0,0	0

Економіка громади зазнала суттєвих потрясінь через війну у 2022 році – було пошкоджено 47 підприємств, з них 12 сільськогосподарських. Зокрема постраждали підприємства птахівництва ПП «Концерн СВК» та ТОВ «Рудницький екопродукт» (втрати 14,5 млн грн). Внаслідок бойових дій викрадено / знищено сільськогосподарську техніку та обладнання на суму 11,5 млн. грн, знищено зерна загальною вартістю близько 11,0 млн. грн. Це відобразилось на податкових доходах місцевого бюджету та на пропозиції робочих місць для мешканців. У 2022 році порівняно з попереднім знизилась чисельність зайнятих осіб (у сільському господарстві - 170 осіб, промисловості - 418 осіб, торгівлі - 313 осіб).

Однак вже з 2023 року має місце відновлення економічної діяльності в громаді. Хоч і порівняно з 2022 роком кількість юридичних осіб не збільшилась, питома вага прибуткових підприємств збільшилась у 1,5 – 2 рази, а податкові платежі до бюджетів зросли на третину. Кількість ФОП у 2023 році порівняно з попереднім зросла на 190 осіб. Обсяги податкових платежів ФОПів до бюджетів хоч і зростали, але нижчими темпами, ніж юридичних осіб, що зумовлено державною політикою зниження податкового навантаження на малий бізнес у перший рік війни.

В галузевій структурі економіки громади за чисельністю зареєстрованих юридичних осіб<sup>19</sup> кожен п'ятий зареєстрований у галузі сільського, лісового та рибного господарства. На оптову, роздрібну торгівлю, ремонт автотранспортних засобів припадає - 14,9 %, переробну промисловість - 9,0 %, надання інших видів послуг - 15,5 %, діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування - 5,6 % (рис. 1.7.1).

<sup>19</sup> Структура економіки розрахована за чисельністю зареєстрованих юридичних осіб

### Галузева структура за кількістю зареєстрованих юридичних осіб

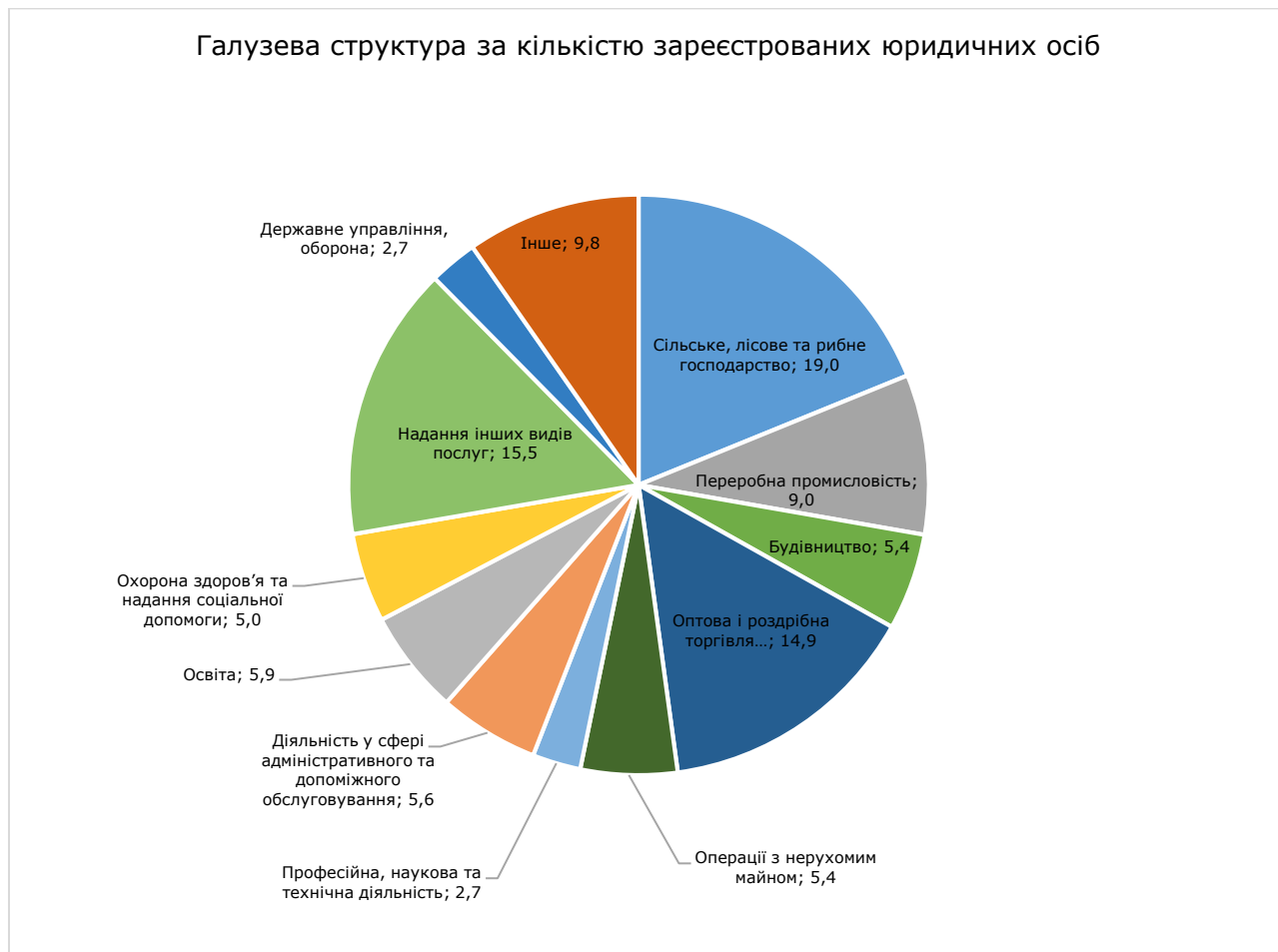


Рис. 1.7.1. Галузева структура економіки Баришівської територіальної громади (згідно зареєстрованих юридичних осіб), 2024 р., %<sup>20</sup>

Водночас аналіз обсягів сплачених податків суб'єктами економіки Баришівської ТГ дозволяє підтвердити, що провідним видом економічної діяльності в громаді є сільське господарство - у 2023 р. забезпечило 30,2 % усіх сплачених податків. До вагомих видів економічної діяльності в громаді також слід віднести державне управління та оборону (17,4 %), оптову та роздрібну торгівлю (8,9 %), виробництво готових металевих виробів (4,8 %) (рис. 1.8.2)<sup>21</sup>.

77,1 % сплачених до місцевого бюджету платежів забезпечують юридичні особи і лише 22,9 % ФОПи, в тому числі три чверті підприємці третьої групи оподаткування.

Згідно проведеного опитування пріоритетними галузями економіки для майбутнього розвитку громади бізнес бачить сільське господарство, легку промисловість, транспорт та логістику. Органи місцевого самоврядування пріоритетними виділили сільське господарство та переробку с/г продукції, харчову та легку промисловість, торгівлю.

<sup>20</sup> <https://clarity-project.info/hromada>

<sup>21</sup> За даними <https://map.tax.gov.ua/community/UA>



Рис. 1.7.2. Структура економіки громади за сплаченими у 2023 році податками до місцевого бюджету<sup>22</sup>

Десять найбільших платників податків, що зареєстровані у громаді, сплачують 35 % усіх податків та 53 % ПДФО.

Отже, економіка Баришівської територіальної громади хоч і є диверсифікованою, **провідною галуззю є сільське господарство, що забезпечує найбільші обсяги податкових надходжень та робочих місць у громаді.** Позитивною стороною розвитку громади є те, що вона, маючи потужний сільськогосподарський сектор економіки, акумулює низку підприємств переробки сільськогосподарської продукції, виробництва хлібобулочних та кондитерських виробів, м'яса, кормів для тварин, дублення шкір та вичинку хутра та інші.

### Промисловий потенціал громади

Підприємства промислового комплексу Баришівської ТГ відіграють вагомую роль в економіці громади та Київської області. Провідні позиції у структурі промисловості посідають виробництво машин та устаткування, готових металевих виробів, харчових продуктів, металообробних виробів, продукції легкої та будівельної індустрії.

<sup>22</sup> <https://map.tax.gov.ua/main>

У ТОП-10 за рівнем доходів промислових підприємств громади входять такі як: ТОВ «ХЕЧ ТЕК УКРАЇНА» (виготовлення складових для промислових інкубаторів), ТОВ «ЕС ДЖЕЙ ПРОФІЛЬ УКРАЇНА» (виробництво металопрофілю), ТОВ «МЕТАЛОГАЛЬВА УКРАЇНА» (обробка металів), ТОВ «Ультра Лезер» (виробництво шкіри), ПАТ «Молнія» (виробництво пластмасової застібки), ТОВ «Кондитерський дім «Шантіль» (виробництво кондитерських виробів), ТОВ «ФЕРМЕРСЬКИЙ ДВІР» (виробництво м'яса свійської птиці) та інші (табл. 1.7.2).

Таблиця 1.7.2. ТОП-10 промислових підприємств громади за рівнем доходу у 2023 році<sup>23</sup>

Назва	Дата реєстрації	КВЕД	Дохід, тис грн	Активи, тис.грн.	Чисельність зайнятих, осіб
ТОВ «ХЕЧ ТЕК УКРАЇНА»	27.04.2015	28.30 Виробництво машин і устаткування для сільського та лісового господарства	677 511	378 647	124
ТОВ «ЕС ДЖЕЙ ПРОФІЛЬ УКРАЇНА»	02.02.2017	25.99 Виробництво інших готових металевих виробів,	457 891	153 639	80
ТОВ «МЕТАЛО ГАЛЬВА УКРАЇНА»	13.08.2008	25.61 Оброблення металів та нанесення покриття на метали	438 143	363 257	222
ПАТ «МОЛНІЯ»	12.10.2006	32.99 Виробництво іншої продукції,	108 706	71 186	149
ТОВ «ШАНТІЛЬ» «ТД»	27.09.2013	10.72 Виробництво сухарів і сухого печива; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок тривалого зберігання	91 125	25 440	80
ТОВ «ФЕРМЕРСЬКИЙ ДВІР»	24.09.2012	10.12 Виробництво м'яса свійської птиці	46 553	21 321	19
ТОВ «УЛЬТРА ЛЕЗЕР»	23.11.2000	15.11 Дублення шкір і оздоблення шкіри; вичинка та фарбування хутра	25 847	73 336	31
ТОВ «КОРМ»	05.11.2003	10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах	19 193	37 884	8
ТОВ «КОНСТРУКЦІЇ БЕТОННІ»	05.06.2019	23.61 Виготовлення виробів із бетону для будівництва	11 978	3 403	6
ТОВ «КОРЖІВСЬКИЙ М'ЯСОКОМБІНАТ»	10.02.2020	10.11 Виробництво м'яса	7 895	12 495	6

Основними роботодавцями громади у сфері промисловості є ТОВ «МЕТАЛО ГАЛЬВА УКРАЇНА» (222 особи), ПАТ «МОЛНІЯ» (149 осіб), ТОВ «ХЕЧ ТЕК УКРАЇНА» (124 особи).

У громаді успішно функціонують **підприємства з іноземними інвестиціями, які є експортоорієнтованими**. Основу товарної структури експорту промислових підприємств громади складають такі товари: товари легкого виробництва (пластмасова та металева застібка), товари хімічного виробництва (поліетиленові

<sup>23</sup> За інформацією <https://clarity-project.info/hromada>

труби), продукти харчової промисловості (кекси та тістечка), товари металообробного виробництва (промислові інкубатори), продукція рослинництва.

**ТОВ «ХЕЧ ТЕК УКРАЇНА»** є представником виробника зі світовим ім'ям HatchTech (Нідерланди), а його продукція у повному обсязі реалізується за кордон. Дане підприємство (обсяг активів понад 380 млн. грн) працює в сфері виготовлення елементів для промислових інкубаторів. За час свого існування підприємство розширило виробництво, створило нові робочі місця. У 2023 році на підприємстві працювало 124 особи.

Продовжує успішно розвиватися підприємство **ТОВ «Ультра Лазер»** - український виробник шкіри для пошиття ременів, взуття, галантереї. На даному етапі завершена модернізація підприємства: закуплено високоякісне італійське обладнання, встановлені сучасні очисні споруди й комунікації. Продукція підприємства експортується у країни ЄС, Азії.

В 2018 році введено в експлуатацію завод по виробництву металоконструкцій для електромереж **ТОВ «Металогальва Україна»** в с. Коржі - обсяг активів підприємства понад 360 млн. грн, а чисельність працюючих 222 особи. Завод спеціалізується на гарячому цинкуванні металоконструкцій. Він унікальний не тільки для Київщини, а й усієї України, оскільки виробництво дозволяє покривати гарячим цинком конструкції завдовжки до 13 метрів і вагою до 8 т (подібний є лише в Черкасах). Підприємство використовує ресурсозберігаючі та екологічно чисті технології. Залучено в будівництво 8,5 млн. дол. США.

**ПРАТ «МОЛНІЯ» (Credo Active Group)** - єдине в Україні підприємство з повним циклом виробництва пластмасової застібки-блискавки, що відповідає європейським стандартам. Підприємство оснащене сучасним імпортним обладнанням (Німеччина, Японія)

Також функціонує підприємство з іноземними інвестиціями **ТОВ «Т. МЕТЕР УКРАЇНА»**, яке займається управлінням нерухомим майном, комплексним обслуговуванням об'єктів, наданням в оренду власного нерухомого майна. З початку діяльності підприємства в громаду було залучено 20,5 млн. грн. іноземних інвестицій.

Важливо, що економка громади, що є аграрноорієнтована, має розвинений сегмент переробної промисловості. У галузі харчової промисловості успішно функціонує **ТОВ «ТД «ШАНТІЛЬ»** - виробник хлібобулочних та кондитерських виробів. Підприємство з розміром активів 25 млн. грн стало роботодавцем для 80 осіб. Інше успішне переробне підприємство харчової промисловості **ТОВ «ФЕРМЕРСЬКИЙ ДВІР»** займається виробництвом м'яса свійської птиці.

### Сільське господарство

У 2023 році 91 підприємство агропромислового комплексу, здійснювало господарську діяльність на території громади<sup>24</sup>. Розвитку сільського господарства у громаді сприяють такі фактори як зручне географічне положення та кліматичні умови. Агропромисловий сектор Баришівської ТГ представлений галуззю рослинництва (вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур, вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і

<sup>24</sup> <https://clarity-project.info/hromada>



бульбоплодів, відтворення рослин та галуззю тваринництва (розведення великої рогатої худоби молочних порід, свійської птиці, свиней, інших тварин).

Найбільшим підприємством агропромислового комплексу громади є **ТОВ «БЗК»** (земельний банк — 57 тис. га.) (табл. 1.7.3.). Компанія, яка спеціалізується на вирощуванні і реалізації зернових і олійних культур, надання послуг з приймання, первинної обробки та зберігання зерна, а також молочному тваринництві. Засновниками компанії є «БЗК ГРЕЙН АЛЬЯНС АБ» (Швеція). У 2013 р. в Баришівці компанія офіційно відкрила цех з калібрування сої та іншого насіння потужністю 120 т на добу. Сума інвестицій склала 3 млн. євро.

Таблиця 1.7.3. Найбільші сільськогосподарські підприємства Баришівської громади, 2023 р.

вСуб'єкт господарювання	КВЕД	Дохід, тис.грн.	Активи, тис.грн.	Чисельність працюючих, осіб
ТОВ «БЗК»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	2 427 903	5 213 660	1 096
ТОВ «МОРОЗІВСЬКА ПТАХОФАБРИКА»	01.47 Розведення свійської птиці	142 979	94 916	131
ТОВ «УІФК-АГРО»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	282 062	380 278	79
СТОВ ІМ. ЛЕСЯ СЕРДЮКА	01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід	36 331	66 639	52
СТОВ І«ТАЛ ІК»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	121 148	97 081	48
ТОВ «БАРИШІВСЬКИЙ ТЕПЛИЧНИЙ КОМБІНАТ»	01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів	20 907	47 441	40
СТОВ «ЛУК'ЯНІВСЬКЕ»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	114 332	138 743	36
ТОВ «УКРАГРОІНВЕСТ ХОЛДИНГ»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	17 122	37 452	25
ТОВ «УБА - АГРОСВІТ»	01.50 Змішане сільське господарство	85 532	135 434	23

Баришівська зернова компанія з активами 5213 млн грн. є роботодавцем для 1096 осіб (табл. 9.3). За підсумками 2023 року підприємство отримало дохід 2427 млн. грн, що був найвищим серед підприємств громади. В активах компанії 6 елеваторів, один з яких у селищі Баришівка (Баришівське ХПП — 19,4 тис. т.).

Компанія вирощує переважно кукурудзу, пшеницю, ячмінь, соняшник і сою. Стратегія компанії полягає в зниженні обсягів вирощування соняшнику і більше рухатися в напрямку ротації кукурудзи, сої, ячменю і пшениці.

Баришівська зернова компанія є експортоорієнтована та націлена відправляти борошно на експорт. Компанія має домовленості з приватними імпортерами з Туреччини, Азербайджану, країн Близького Сходу і Середньої Азії.

У галузі тваринництва розвинене вирощування, птиці, свиней, ВРХ, інших тварин.

ТОВ «МОРОЗІВСЬКА ПТАХОФАБРИКА» займається розведенням свійської птиці, також здійснює торгівлю кормом для тварин. В активах господарства інкубатори. Підприємство з статутним капіталом 26,533 млн грн та вартістю активів у 2023 році - 94,916 млн грн є другим за доходом агропідприємством громади. Підприємством створено 131 робоче місце.

Група компаній «Нива Переяславщини» займається вирощуванням та зберіганням зернових - виробництво комбікормів - відгодівля свиней - забій та м'ясопереробка - реалізація продукції ТМ «П'ятчок» у власній торговельній мережі та через дистриб'юторів.

Окрім птахівництва, розведення свиней в громаді розвинене розведення великої рогатої худоби молочних сортів (СТОВ ІМ. ЛЕСЯ СЕРДЮКА), розведення інших тварин (ПП «КОНЦЕРН - СВК», СТОВ «БАРИШІВСЬКИЙ ЗВІРОПЛЕМГОСП»)

Найбільшими платниками податків до місцевого бюджету є такі сільськогосподарські підприємства як ТОВ «Агро-С» (9,1 млн грн у 2023 р. ПДФО та 2,3 млн грн плати за землю), ПАТ «УІФК-Агро» (5,1 млн грн ПДФО та 0,3 млн грн плати за землю), ТОВ «Баришівська зернова компанія» (5,8 млн грн ПДФО), СП ТОВ «Нива Переяславщини» (5,3 млн грн ПДФО), СТОВ «Старинська птахофабрика» (4,2 млн грн ПДФО).

## Ринок праці

Стан зайнятості населення є одним з основних індикаторів економіки, який відображає використання трудового потенціалу громади. Економічно активне населення Баришівської ТГ складає близько 60 % від усього населення.

За даними сайту clarity-hromada у 2023 році чисельність офіційно працюючих становила 3374 осіб. Половина з них працювала у сільському, лісовому та рибному господарстві, 8,95 % у галузі виробництва неметалевих виробів, 10,46 % у сфері охорони здоров'я, 4,33 % на будівництві, 4,98 % у ЖКГ, 3,65 % у харчовій промисловості (рис. 1.7.3).

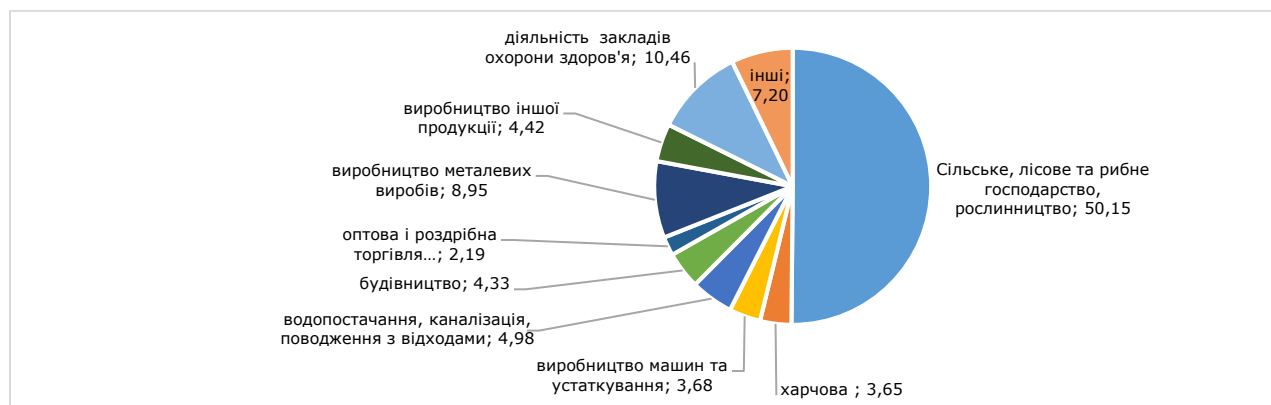


Рис. 1.7.3. Структура зайнятого населення Баришівської ТГ у 2023 році, %<sup>25</sup>

<sup>25</sup> <https://clarity-project.info/hromada>

У 2023 році 20 найбільших роботодавців громади забезпечили 2794 робочі місця. Більше третини з них агропромислова структура Баришівська зернова компанія (ТОВ «БЗК») (табл. 1.7.4).

Таблиця 1.7.4. Найбільші роботодавці громади, 2023 р.

Назва підприємства	КВЕД	Кількість осіб
ТОВ «БЗК»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	1 096
КНП «БАРИШІВСЬКА БЛ»	86.10 Діяльність лікарняних закладів	224
ТОВ «МЕТАЛО ГАЛЬВА УКРАЇНА»	25.61 Оброблення металів та нанесення покриття на метали	222
ПРАТ «МОЛНІЯ»	32.99 Виробництво іншої продукції, н.в.і.у.	149
ТОВ «МОРОЗІВСЬКА ПТАХОФАБРИКА»	01.47 Розведення свійської птиці	131
ТОВ «ХЕЧ ТЕК УКРАЇНА»	28.30 Виробництво машин і устаткування для сільського та лісового господарства	124
ТОВ «ЕНЕРГО-СИЛА ГРУП»	43.99 Інші спеціалізовані будівельні роботи, н.в.і.у.	93
КНП «ЦПМСД» БАРИШІВСЬКОЇ СР КИЇВСЬКОЇ ОБЛ.	86.10 Діяльність лікарняних закладів	91
КП «ЖЕК БАРИШІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ»	38.11 Збирання безпечних відходів	85
ТОВ «ЕС ДЖЕЙ ПРОФІЛЬ УКРАЇНА»	25.99 Виробництво інших готових металевих виробів, н.в.і.у.	80
ТОВ «ТД "ШАНТІЛЬ»	10.72 Виробництво сухарів і сухого печива; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок тривалого зберігання	80
ТОВ «УІФК-АГРО»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	79
КП БСР «ГОСПОДАР»	36.00 Забір, очищення та постачання води	59
СТОВ ІМ. ЛЕСЯ СЕРДЮКА	01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід	52
СТОВ «ІТАЛ ІК»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	48
ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО " ТРОЇЦЬКА АРТІЛЬ»	49.31 Пасажирський наземний транспорт міського та приміського сполучення	41
ТОВ «БАРИШІВСЬКИЙ ТЕПЛИЧНИЙ КОМБІНАТ»	01.13 Вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів	40
СТОВ «ЛУК'ЯНІВСЬКЕ»	01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	36
КНП КОР «ОДС"ПОЛЯНА»	86.21 Загальна медична практика	33
ТОВ «УЛЬТРА ЛЕЗЕР»	15.11 Дублення шкір і оздоблення шкіри; вичинка та фарбування хутра	31
<b>Всього</b>		<b>2794</b>

Частка офіційно зареєстрованих безробітних у громаді є дуже незначною, що свідчить про приховане безробіття. За даними Броварської філії Київського обласного центру зайнятості кількість безробітних громади, які отримували допомогу по безробіттю на початок 2022 року становила 157 осіб та впродовж наступних двох років скоротилась у тричі (табл. 1.7.5). Найбільш затребуваними професіями є водій автотранспортних засобів з оплатою 8-20 тис.грн. та бухгалтер

з оплатою 12-15 тис.грн. Середня оплата праці у 2023 році за вакансіями, що пропонувала Броварська філія Київського обласного центру зайнятості 12 438 грн.

Таблиця 1.7.5. Кількість зареєстрованих безробітних Баришівської громади, 2022-2024 рр.

	01.01.2022 р.	01.01.2023 р.	01.01.2024 р.
Кількість зареєстрованих безробітних, осіб	157	128	48

На Єдиному порталі вакансій державної служби зайнятості станом на 18.07.2024 року наявні були 134 вакансії у Баришівській громаді з заробітною платою від 8 тис. грн (лікар-ветеринар, медсестра, підсобний робітник, касир, продавець, механік, слюсар) до 25 тис.грн (тракторист-машиніст). У найбільш розвиненій сфері громади сільському господарстві лише одна вакансія, водночас 22 вакансії у торгівлі, 17 вакансій у промисловості, 16 вакансій у галузі логістики та транспорту, 7 вакансій у сфері будівництва та інші.

Згідно проведеного опитування бізнесу громади кількість зайнятих на підприємстві станом на 2024 рік, порівняно з 2021 роком (до повномасштабного військового вторгнення), залишилась незмінною у трьох четвертих опитаних, а зменшилась у 25 % опитаних. Керівники опитаних підприємств хоч і відчують потребу у кваліфікованих спеціалістах, але дають собі раду з наявним персоналом. Найбільшою є потреба у працівниках сфери охорони здоров'я, зокрема сімейних лікарях та працівниках таких робітничих спеціальностей – трактористів, слюсарів, водіїв, продавців, інженерів електриків.

Проблемними питаннями, характерними для ринку праці громади є: активність «тіньового» сектору ринку праці особливо у сфері послуг, складнощі у працевлаштуванні неконкурентоспроможних на ринку праці груп населення, дефіцит висококваліфікованих спеціалістів через міграцію та мобілізацію до ЗСУ тощо.

### **Підприємницьке середовище та інвестиційний клімат**

Баришівська територіальна громада спрямовує зусилля на забезпечення сприятливих умов для започаткування та ефективного впровадження підприємницької діяльності, забезпечення стабільних умов для подальшого розвитку малого і середнього підприємництва.

Суб'єктами малого підприємництва у громаді у 2023 році були **зареєстровані 1 451 фізичних осіб-підприємців**. Основна частка ФОП зосереджена у селищі Баришівка. В галузевому розподілі найбільша частка зареєстрованих фізичних осіб-підприємців припадає на галузь торгівлі та ремонту автотранспортних засобів, транспорту (348 осіб), інформацію та комунікації (86 осіб) (рис. 1.7.4.).

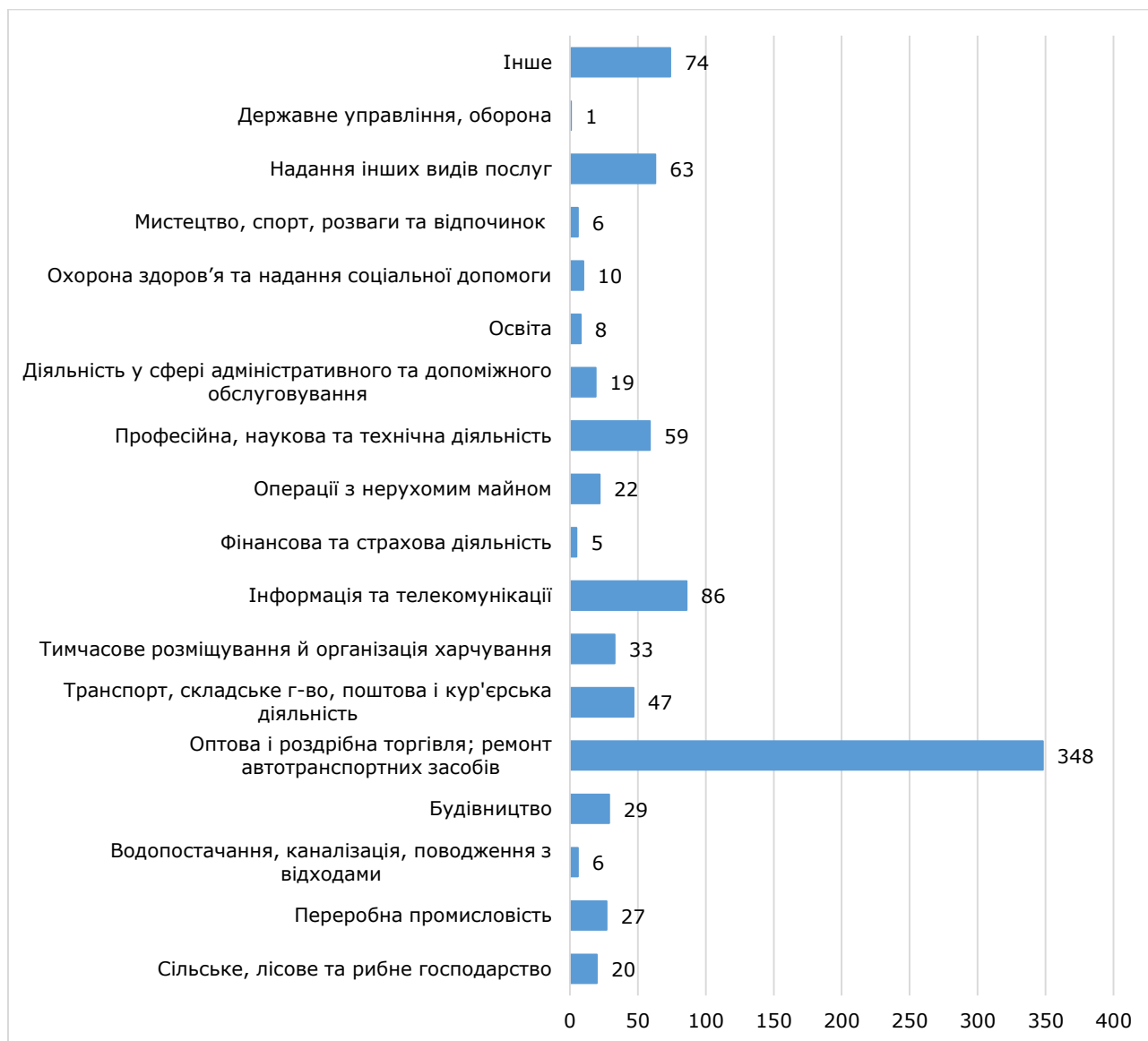


Рис. 1.7.4. Розподіл зареєстрованих ФОП за галузями економіки

Серед ключових проблем на сьогодні підприємці відзначають нестачу замовлень, проблеми з логістикою, нестачу сировини, дефіцит робочої сили. Така ситуація діяльності малого та середнього бізнесу впливає на доходи населення. Вплив війни на малий та середній бізнес також відрізняється, залежно від галузі. Так, підприємства сфери послуг страждають через скорочення населення в громаді, що викликає як скорочення попиту на окремі види послуг (готельний та ресторанний бізнес, салони краси, надання позашкільних освітніх послуг, тощо), так і скорочення пропозиції висококваліфікованих спеціалістів.

В межах Баришівської ТГ наявні 5 вільних земельних ділянок комунальної форми власності, які в перспективі можуть бути використані для розвитку бізнесу загальною площею 38,168 тис. кв.м. (табл. 1.7.6). Цільове призначення ділянок – будівництво будівель і споруд об'єктів енергогенеруючих підприємств; розміщення та експлуатації підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості; будівництво багатоквартирних житлових будинків; ведення сільськогосподарського виробництва.

Таблиця 1.7.6. Вільні незабруднені (незаміновані) земельні ділянки, призначені для ведення господарської діяльності (які можуть бути цікаві для інвесторів)

Цільове призначення	Форма власності	Власник (власники)	Площа, тис. кв. м
14.01 Для розміщення, будівництва, експлуатації та обслуговування будівель і споруд об'єктів енергогенеруючих підприємств, установ і організацій	комунальна	Баришівська селищна рада	14,6173
02.03 Для будівництва і обслуговування багатоквартирного житлового будинку	комунальна	Баришівська селищна рада	6,6106
02.03 Для будівництва і обслуговування багатоквартирного житлового будинку	комунальна	Баришівська селищна рада	6,3533
11.02 Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості	комунальна	Баришівська селищна рада	4,0
01.01 Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	комунальна	Баришівська селищна рада	19,5457

Серед пріоритетних напрямків інвестиційної діяльності громади такі:

- вирощування плантацій багаторічних плодкових насаджень (плодово-ягідних культур) та будівництво підприємств по їх переробці;
- харчова промисловість;
- легка промисловість (виготовлення текстильних виробів);
- будівництво підприємств з виготовлення модульних будинків;
- будівництво соціальних об'єктів для проживання соціально незахищених верств населення (пенсіонерів, дітей);
- створення індустріальних парків;
- енергетика – виробництво «чистої», «зеленої» енергії;
- переробка відходів (сортувальна лінія, завод по переробці відходів в енергію теплова, електрична).

Згідно проведеного опитування бізнесу найбільш впливовими негативними чинниками розвитку бізнесу у громаді є важкі обстріли та проблеми електропостачання, незадовільний стан доріг, пошкоджена система електропостачання, незадовільний стан інженерних комунікацій. Органи місцевого самоврядування серед найбільших проблем розвитку громади також бачать незадовільний стан доріг та інженерних комунікацій, низьку платоспроможність населення, втрату ланцюгів постачання та збуту, недостатню кількість і якість консультаційних послуг щодо відкриття та ведення бізнесу, складність отримання інформації про об'єкти комунальної власності – майно, землі тощо.

Населення громади серед найвагоміших проблем розвитку громади виділило недостатню кількість робочих місць, відсутність інвестицій, малу кількість великих підприємств-роботодавців, відсутність переробних підприємств, поганий стан доріг,



корупцію та неефективне використання коштів, ухилення від сплати податків та інше. На думку мешканців найбільш важливим для розвитку громади є розширення можливостей працевлаштування та підвищення рівня оплати праці, залучення інвестицій, підтримка малого бізнесу, підвищення енергоефективності, розвиток житлового будівництва та медичного обслуговування населення тощо.

## Висновки

1. У Баришівській громаді станом на 01.04.2024 року було зареєстровано 2 326 суб'єктів господарювання, в тому числі: **юридичних осіб – 875, фізичних осіб-підприємців – 1451**. Галузева структура економіки – диверсифікована, а провідним видом економічної діяльності в громаді є сільське господарство та с/г переробка. До вагомих видів економічної діяльності в громаді також слід віднести оптову та роздрібну торгівлю, виробництво готових металевих виробів. Три чверті сплачених до місцевого бюджету податків забезпечують юридичні особи та одну чверть ФОПи, найбільше ФОПи третьої групи оподаткування. Десять найбільших платників податків, що зареєстровані у громаді, сплачують 35 % усіх податків та 53 % ПДФО.

2. У громаді успішно функціонують промислові підприємства в тому числі з іноземними інвестиціями, що є експортно орієнтовані. У ТОП-10 за рівнем доходів промислових підприємств громади входять такі як: ТОВ «ХЕЧ ТЕК УКРАЇНА» (виготовлення складових для промислових інкубаторів), ТОВ «ЕС ДЖЕЙ ПРОФІЛЬ УКРАЇНА» (виробництво метало профілю), ТОВ «МЕТАЛО ГАЛЬВА УКРАЇНА» (обробка металів), ТОВ «Ультра Лазер» (виробництво шкіри), ПАТ «Молнія» (виробництво пластмасової застібки), ТОВ «Кондитерський дім «Шантіль» (виробництво кондитерських виробів), ТОВ «ФЕРМЕРСЬКИЙ ДВІР» (виробництво м'яса свійської птиці) та інші.

3. Агропромисловий сектор Баришівської ТГ представлений галуззю рослинництва (вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур, вирощування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів, відтворення рослин та галуззю тваринництва (розведення великої рогатої худоби молочних порід, свійської птиці, свиней, інших тварин). Близько 90 підприємств сільського господарства забезпечують майже третину податкових надходжень до місцевого бюджету.

4. Близько 60 % населення громада у працездатному віці, якщо не враховувати бюджетну сферу, то кожен другий зайнятий у сільському господарстві. У громаді дуже низька кількість офіційно зареєстрованих безробітних, що свідчить про приховане безробіття. Найбільш затребуваними професіями є водій, бухгалтер, лікар. Рівень оплати праці нижчий середньо обласного.

5. Громада має вільні земельні ділянки комунальної форми власності, загальною площею 38,168 тис. кв.м., які в перспективі можуть бути використані для розвитку бізнесу. Цільове призначення ділянок – будівництво будівель і споруд об'єктів енергогенеруючих підприємств; розміщення та експлуатації підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості; будівництво багатоквартирних житлових будинків; ведення сільськогосподарського виробництва. Однак розвиток території в умовах війни, скоріш пов'язаний не з інвестиціями у економіку, а відновленням інфраструктури, житла, підприємств.

## 1.8. РЕЗУЛЬТАТИ ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ДІЮЧИХ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ПРОГРАМНИХ ДОКУМЕНТІВ

У Баришівській територіальній громаді у 2019 році була розроблена Стратегія розвитку Баришівської селищної об'єднаної територіальної громади на 2020-2027 роки, яка потребує актуалізації та розробки Плану заходів з її реалізації.

Напередодні війни у громаді було розроблено План місцевого економічного розвитку Баришівської селищної територіальної громади на 2021 – 2022 роки, цілями якого визначено:

1. Підтримка та стимулювання бізнес-ініціативи в громаді, створення сприятливих умов для залучення інвестицій;
2. Удосконалення розвитку сільського господарства та виробництва на основі різноманітних форм власності і видів господарювання та створення для них рівних економічних умов, необхідних для самостійної та ініціативної роботи;
3. Розвиток туристичного потенціалу.

Серед завдань першої цілі була розробка інвестиційного паспорту. Проведене проектом SURGe опитування представників ОМС показало, що 47,8 % нічого про інвестиційний паспорт не відомо, 39,1 % переконані, що він є і 13 % стверджують, що його немає.

Деокуповані території потребують більш масштабної підтримки для ревіталізації, відродження, адаптації та сталого розвитку. В кінці 2022 року була розроблена Концепція відбудови та сталого економічного розвитку Баришівської територіальної громади (Проект №UKR096 «Зміцнення громад заради перемоги та відродження України» «Зміцнення громадської довіри» USAID/UCBI III). В Концепції були підсумовані втрати, руйнування та збитки завдані через російську воєнну агресію та окреслені основні пріоритети, напрями, шляхи та способи відбудови місцевої економіки територіальної громади.

У 2023 році було розроблено промоційний буклет Баришівської територіальної громади, в якому є перелік інвестиційних пропозицій громади та напрямків співпраці з інвестором.

У 2024 році виконувалось 48 місцевих програм підтримки соціальної сфери, житлово-комунального господарства, безпеки, містобудування та інші. У попередньому році на фінансування програм було заплановано 113,111 млн грн та профінансовано на 60 %.

За результатами проведеного опитування ОМС 78,3 % опитаних вважають, що документи планування місцевого розвитку, які ухвалює місцева влада (стратегії, програми соціально-економічного розвитку та інші) узгоджуються між собою і ще 17,4 % опитаних вагаються з відповіддю та 4,3 % опитаних вважають їх неузгодженими.

На питання «Чи передбачаються в бюджеті громади та реально виділяються кошти на реалізацію ухвалених документів місцевого розвитку?» 39,1 % відповіли, що так в достатньому розмірі, 47,8 % що так, але вибірково, а решта опитаних є некомпетентні з цих питань.

## Висновки

В загальному документі, що розробляється ОМС, узгоджуються між собою. У громаді є низка планувальних документів, які обумовлюють стратегічні напрямки стратегічного розвитку громади, зокрема її відновлення. На 2024 рік у громаді затверджено 48 місцевих цільових програм.

### 1.9. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

#### Фінансова спроможність громади у порівнянні з іншими громадами Київської області

За даними порталу decentralization (<https://decentralization.ua/news/14281>) індекс податкоспроможності Баришівської селищної територіальної громади становив у 2023 році 0,92<sup>26</sup>, що забезпечило їй 35 місце серед 69 громад Київської області.

У 2023 році надходження до загального фонду бюджету Баришівської ТГ в розрахунку на 1 мешканця (без трансфертів) становили 8,591 тис. грн, що значно нижче середнього по області (15,096 тис.грн.) і забезпечили громаді 50 місце серед 69 громад регіону. Місце громади в регіоні за іншими показниками наведено у таблиці 1.9.1.

Таблиця 1.9.1. Фінансова спроможність громади, 2021-2023 роки

Показник	Показник громади			Місце громади в рейтингу громад регіону		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Надходження загального фонду на 1 мешканця, грн	6 876	7 540	8 591	45	43	50
Дохідність земель (співвідношення плати за землю до території громади), грн	33 284	34 677	41 574	40	39	37
Питома вага місцевих податків і зборів в доходах загального фонду, %	33,62	30,72	31,69	40	27	22
Фіскальна віддача території (співвідношення надходжень заг. фонду до території громади), тис. грн/км <sup>2</sup>	270 173	290 375	330 850	42	44	44
Видатки загального фонду на 1-го мешканця, грн	10 335	10 733	11 775	32	36	44
Капітальні видатки на 1-гомешканця, грн	1 725	622	824	33	46	64
Видатки на утримання апарату управління на 1 мешканця, грн	1 339	1 404	1 644	46	45	45
Індекс податкоспроможності	0,92	0,96	0,92	37	45	35

Джерело: <https://decentralization.ua/news/14281>

#### Доходи місцевого бюджету

У 2023 році дохідна частина місцевого бюджету Баришівської селищної територіальної громади склала 354,688 млн грн та була виконана згідно планових

<sup>26</sup> <https://www.arcgis.com/apps/dashboards/e0c20d364bef4ab9b7c944e9e27e88c5>

показників на 107,99% . До загального фонду місцевого бюджету надійшло 322,947 млн грн, що на 7,17 % більше попереднього року, до спеціального фонду місцевого бюджету надійшло 31,740 млн грн, що у 2,1 разів більше попереднього року (рис. 1.9.1.)

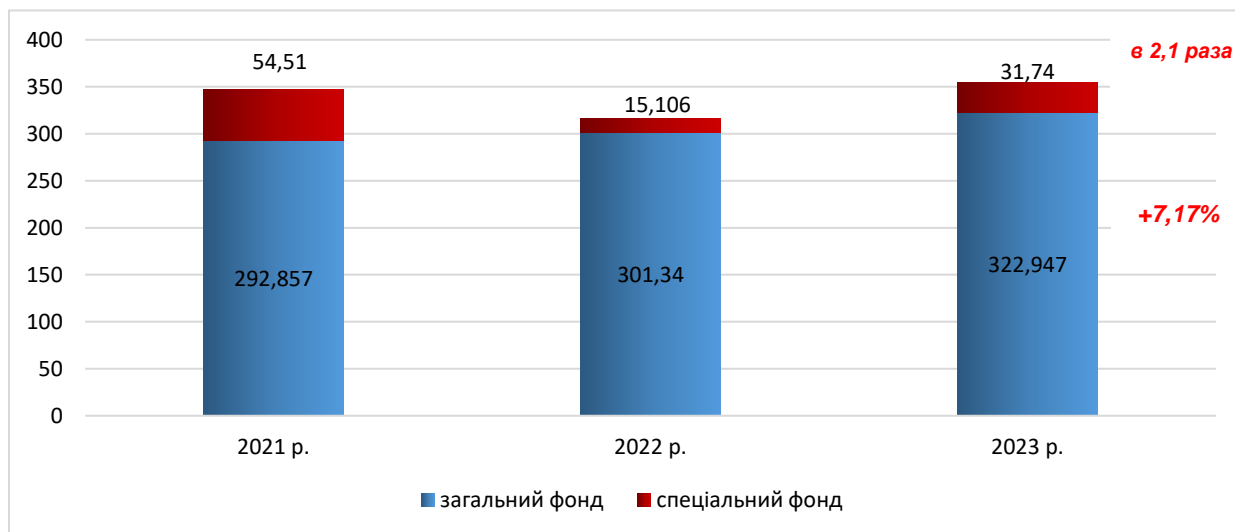


Рис. 1.9.1. Доходи загального та спеціального фондів місцевого бюджету Барішівської ТГ, млн грн.

У 2023 році до місцевого бюджету територіальної громади надійшло 225,965 млн грн податкових надходжень, 94,225 млн грн офіційних трансфертів, 5,731 млн грн доходів від операцій з капіталом та 28,536 млн грн неподаткових надходжень (рис. 10.2). Порівняно з попереднім роком був значний приріст неподаткових надходжень (у 2,16 рази) податкових надходжень становив (+13,66 %), водночас не значно знизився обсяг трансфертів з державного бюджету (-5,1 %).

В структурі доходів Барішівської громади за 2023 рік частка офіційних трансфертів становила 26,57 %, частка податкових надходжень 63,71 %, неподаткові надходження 8,05% (рис. 1.9.2).

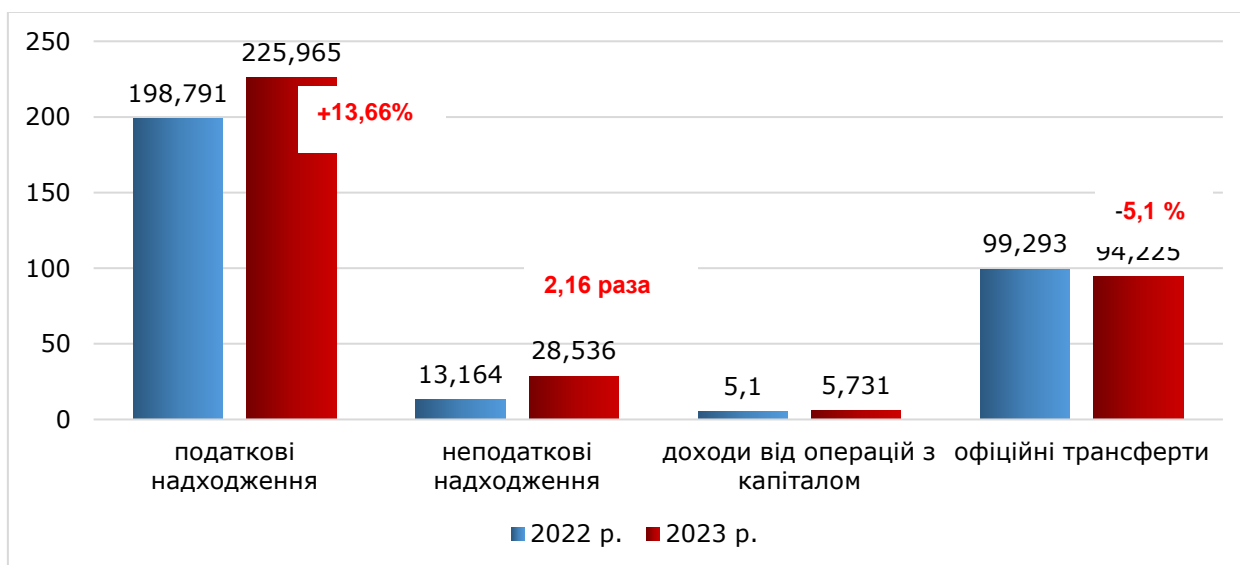


Рис. 1.9.2. Доходи місцевого бюджету Барішівської ТГ, млн грн, 2022-2023 рр.

Порівняно з аналогічним періодом минулого року у 2023 році відбулось зниження частки офіційних трансфертів з державного бюджету з 31,37 % до 26,57 % та зростання податкових надходжень з 62,81 % до 63,11 %, неподаткових надходжень з 4,16 % до 8,05 % (основним чином за рахунок інших джерел власних надходжень бюджетних установ).

У порівнянні з структурою доходів місцевих бюджетів територіальних громад Київської області Баришівська СТГ має нижчу частку податкових надходжень та незначно вищу частку офіційних трансфертів (1.9.3.).

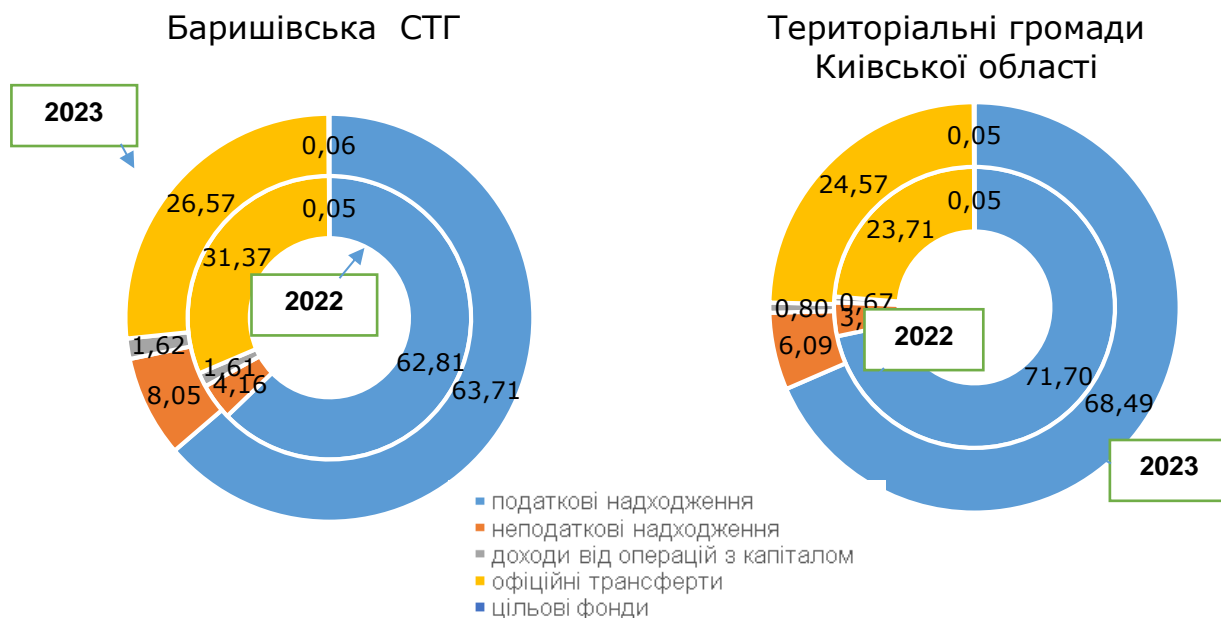


Рис. 1.9.3. Структура доходів місцевого бюджету Баришівської селищної територіальної громади та територіальних громад Київської області, 2022-2023 рр., %

У 2023 році до бюджету громади надійшло 225,965 млн грн податкових надходжень, що на 13,6 % більше аналогічного періоду попереднього року. Порівняно з середнім приростом податкових надходжень по територіальним громадам Київської області (26,2 %), така динаміка громади є нижчою.

Більше половини податкових надходжень громади – 140,357 млн грн за рахунок ПДФО, 28,434 млн грн єдиного податку крім с/г виробників, 22,266 млн грн доходів від оренди комунального майна (табл. 1.9.2)

Таблиця 1.9.2. Податкові надходження Баришівської СТГ 2021-2023 рр., млн грн

Показники	2021	2022	2023	Збільшення/зменшення (-) обсягів доходів, з 2023 р. до 2021 р.	
				млн грн	%
<b>Податкові надходження, у т.ч.</b>	<b>183,291</b>	<b>198,791</b>	<b>225,965</b>	<b>42,674</b>	<b>23,3</b>
Податок з доходів фізичних осіб	105,402	129,934	140,357	34,955	33,2
Єдиний податок (крім с/г виробників)	27,837	25,155	28,434	0,597	2,1
Єдиний податок від с/г виробників	6,553	6,204	7,653	1,1	16,8

Показники	2021	2022	2023	Збільшення/зменшення (-) обсягів доходів, з 2023 р. до 2021 р.	
				млн грн	%
Податок на прибуток підприємств комунальної власності	0,058	0,096	0,054	-0,004	-6,9
Плата за землю	7,353	5,537	6,666	-0,687	-9,3
Екологічний податок	0,117	0,123	0,122	0,005	4,3
Податок на нерухомість	5,584	6,494	7,802	2,218	39,7
Акцизний збір	13,817	5,869	11,47	-2,347	-17,0
Рентна плата	0,682	0,683	0,979	0,297	43,5
Інші місцеві податки та збори	0,117	0,123	0,122	0,005	4,3
<b>Дохід від оренди комунального майна</b>	<b>15,811</b>	<b>18,596</b>	<b>22,266</b>	<b>6,455</b>	<b>40,8</b>
<b>Бюджетні трансферти, у т.ч.</b>	<b>124,084</b>	<b>99,239</b>	<b>94,225</b>	<b>-29,859</b>	<b>-24,1</b>
освітня субвенція з державного бюджету	92,092	87,653	77,994	-14,098	-15,3

В структурі податкових надходжень основну частину складають ПДФО – 62,13 %, єдиний податок 12,59 %, акцизний збір – 5,08 %. Менше одного відсотка у структурі податкових надходжень частка рентних платежів, податку на прибуток комунальних підприємств, екологічного податку, інших місцевих податків та зборів. В структурі податку на нерухомість 90,1 % або 7,032 млн грн становить податок на нерухоме майно відмінне від земельної ділянки юридичних осіб, які є власниками об'єктів нежитлової нерухомості (рис. 1.9.4).

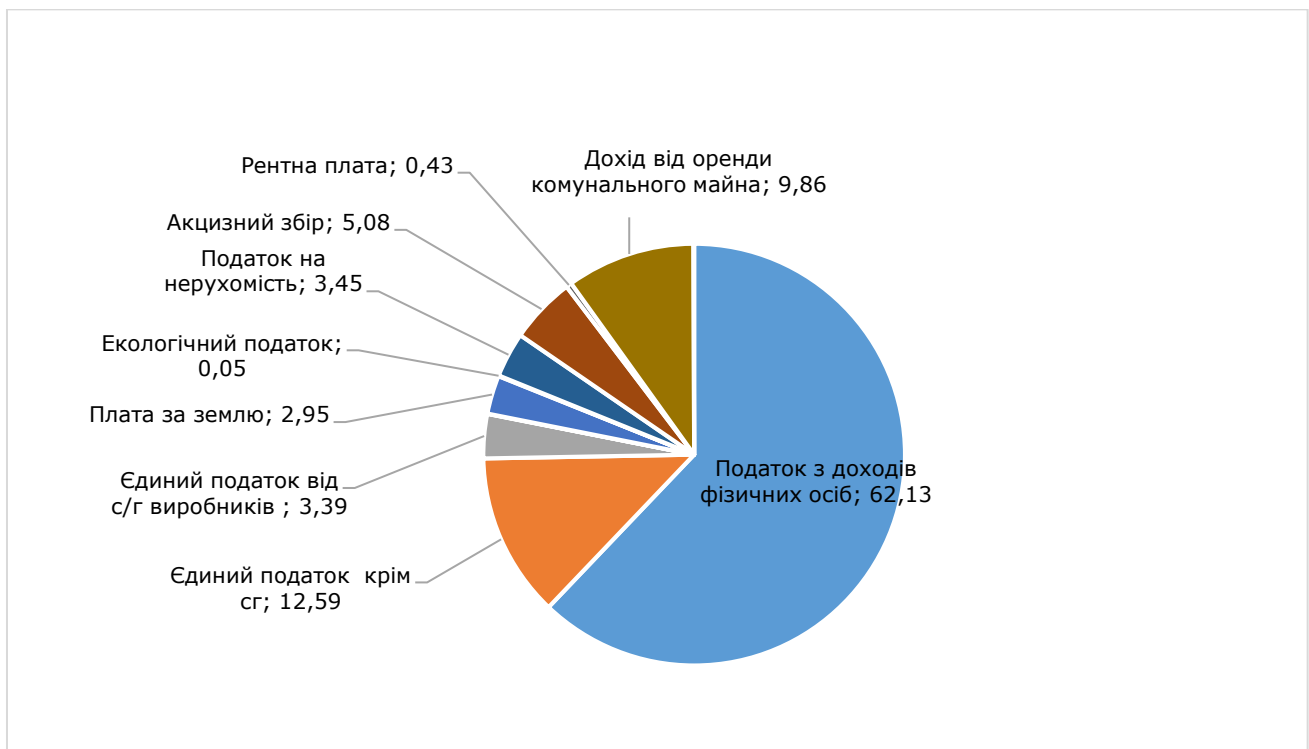


Рис. 1.9.4. Структура податкових надходжень місцевого бюджету Баришівської селищної територіальної громади, 2023 року



За період 2021-2023 рр. Баришівська ТГ демонструвала нижчі темпи зростання доходів в цілому, ніж були у територіальних громад Київської області. Основною причиною є те що їй довелось бути під окупацією та було знижено/пошкоджено низку об'єктів економічної діяльності. Водночас у громади вищі темпи зростання основних податків - ПДФО, єдиного податку з с/г виробників. А, отже, бізнес, в тому числі і малий, доволі швидко відновлюється.

### Видатки місцевого бюджету

У 2023 році видаткова частина місцевого бюджету Баришівської селищної територіальної громади склала 358,417 млн грн. З загального фонду місцевого бюджету громади було профінансовано видатків на суму 315,604 млн грн, що на 9,7 % більше попереднього року. З спеціального фонду місцевого бюджету профінансовано видатків загальним обсягом 42,813 млн грн, що у 2,1 рази більше попереднього року, однак менше довоєнного рівня (рис. 1.9.5.).

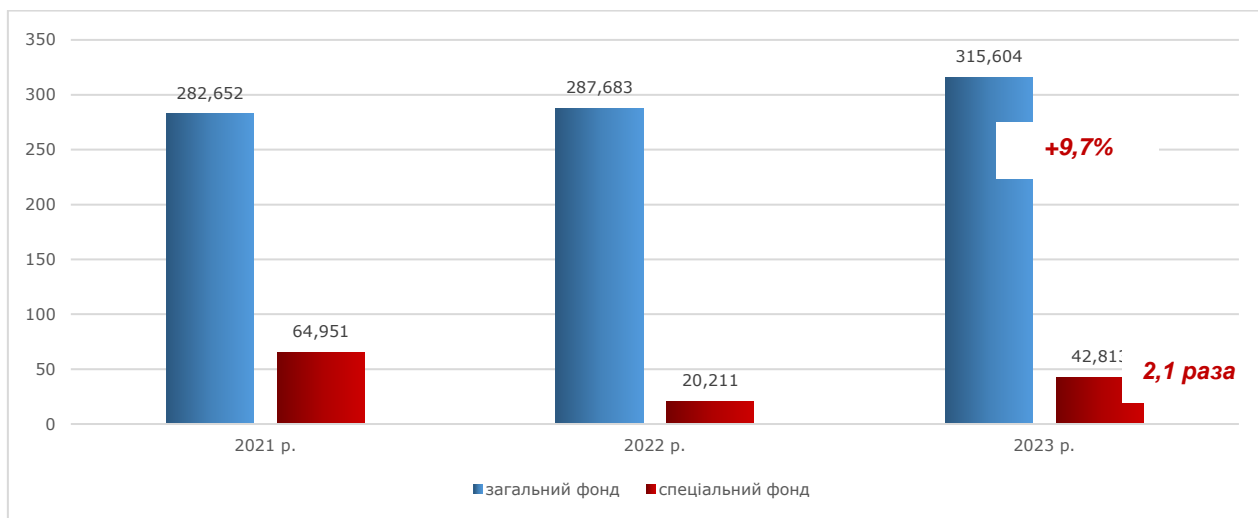


Рис. 1.9.5. Видатки загального та спеціального фондів місцевого бюджету Баришівської селищної територіальної громади, млн грн.

Видатки місцевого бюджету на одного мешканця Баришівської ТГ у 2023 році становили 13 372 грн та були нижчі середнього по області (18 908 грн).

В структурі видатків переважають видатки соціального спрямування – 74,65 % , з них видатки на освіту становлять – 57,11 %, видатки фізичного та духовного розвитку - 1,25 %, видатки соціального захисту та соціального забезпечення – 6,64 %, видатки охорони здоров'я – 4,45 %, видатки культури та мистецтва – 5,20 %. В середньому територіальні громади Київської області у 2023 році на соціальні видатки витрачали 53,7 % від усіх видатків. А отже, Баришівська громада витрачає значно більше на соціальні видатки і основним чином за рахунок видатків на освіту, культуру та мистецтво.

У 2023 році громада на загальну середню освіту витратила 151,325 млн грн, або 73,93 % усіх видатків на освіту, 25,822 млн грн на дошкільну освіту (12,61 %), 15,145 млн грн на позашкільну освіту (7,40 %), 12,409 млн грн на інші заклади та заходи сфери освіти (6,06 %). Освітня субвенція з державного бюджету становила – 77,999 млн грн та покривала лише 51,5 % громади на загальну середню освіту.

**Видатки на економічну діяльність та ЖКГ Баришівської ТГ** в сумі складають 9,72 %, що значно менше ніж середнє по області – 20,8 %.

Громада порівняно менше витрачає на державне управління –14,22 % (середнє по громадам Київської області - 19,1 % ) (рис. 1.9.6).

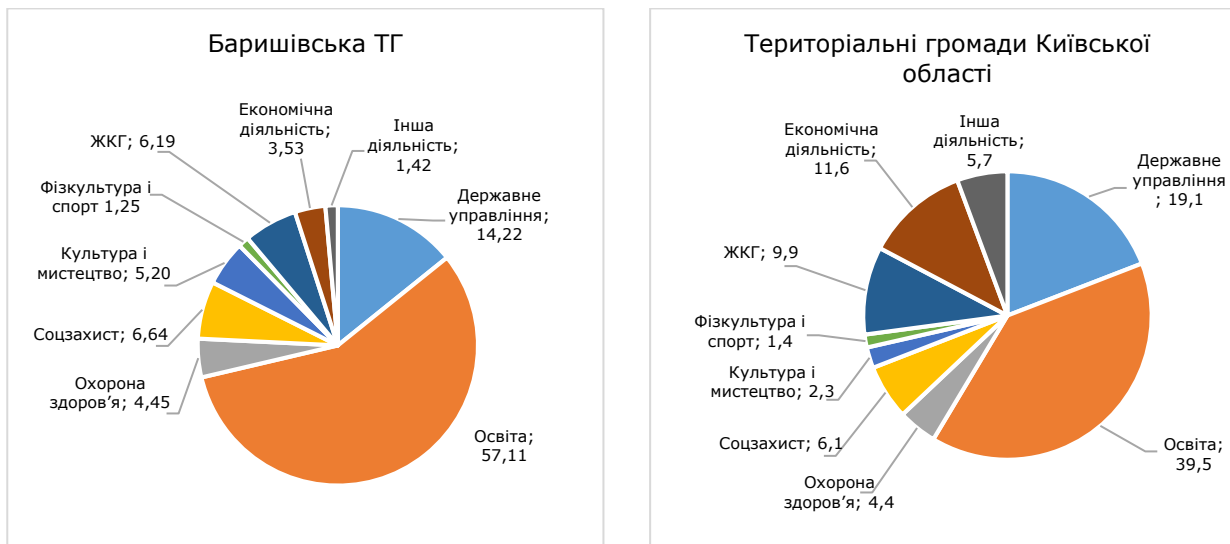


Рис. 1.9.6. Структура видатків місцевого бюджету Баришівської територіальної громади та територіальних громад Київської області за функціональною класифікацією, 2023 р., %

В структурі видатків місцевого бюджету за економічною класифікацією значно вищою від середньо обласного значення є частка поточних видатків – 93,5 % , а капітальних видатків – 6,5 % (середні значення по області відповідно 75,8 % та 24,2 %). Найбільшу частку – 61,3 % видатків місцевого бюджету громада спрямовує на заробітну плату з нарахуваннями (рис. 1.9.7).

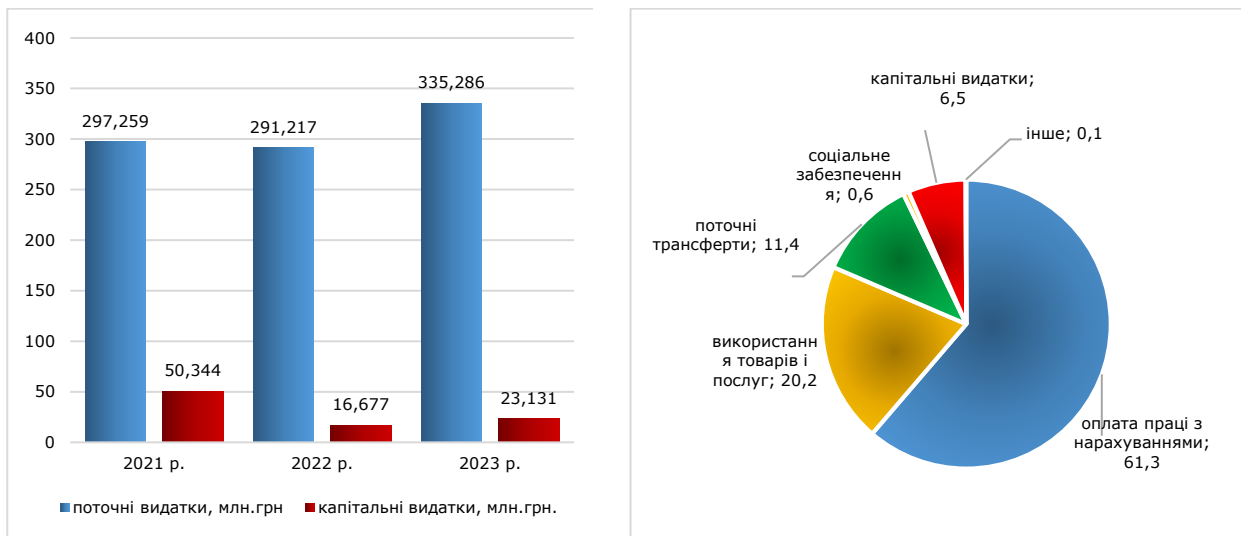


Рис. 1.9.7. Структура видатків місцевого бюджету Баришівської територіальної громади за економічною класифікацією, 2023 р.

## Висновки

1. Індекс податкоспроможності Баришівської селищної територіальної громади становив у 2023 році 0,92, що забезпечило їй 35 місце серед громад Київської області. Громада не бере участь у фінансовому вирівнюванні бюджетів. Вона порівняно з іншими громадами Київської області має високу частку місцевих податків у структурі доходів 31,69 % та низький обсяг капітальних видатків в розрахунку на одну особу (удвічі нижче довоєнного часу).

2. В структурі доходів місцевого бюджету громади 2/3 становлять податкові надходження і лише 1/4 трансферти з державного бюджету. В структурі податкових

надходжень 62,13 % припадає на ПДФО, 12,57 % на єдиний податок, 5,08 % акцизні податки та 9,86 % припадає на дохід від оренди комунального майна. В місцевому бюджеті громади низькою є частка плати за землю (2,95 %) та єдиного податку з с/г виробників (3,39 %) при тому, що у господарстві функціонує 91 підприємство агропромислового комплексу.

3. Баришівська громада витрачає значно більше на соціальні видатки, ніж середнє по області, і основним чином за рахунок видатків на освіту та культуру. Видатки на економічну діяльність та ЖКГ Баришівської ТГ в сумі складають 9,7 %, що вдвічі менше, ніж середнє по області. Громада порівняно менше витрачає на державне управління – 14,2 % (середнє по громадам Київської області – 19,1 %).

#### 1.10. СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ

Чергові вибори до Баришівської селищної територіальної громади відбулися 25.10.2020, на яких було обрано 26 депутатів від 7 політичних партій, серед яких «УДАР» отримала 6 мандатів, «Європейська Солідарність» - 5, «Слуга народу» та «Голос» - по 4, «За майбутнє» - 3, ВО «Батьківщина» та «Лівобережна громада» вибороли по 2 мандати. Сформовано та працюють 5 постійних депутатських комісій:

- постійна комісія з питань соціально-економічного, інвестиційного, культурного розвитку, бюджету, фінансів та цін;
- постійна комісія з питань регламенту, депутатської діяльності і етики, адміністративного устрою та взаємодії з засобами масової інформації;
- постійна комісія з питань законності і правопорядку, комунальної власності, транспорту та зв'язку;
- постійна комісія з питань регулювання земельних ресурсів та відносин, містобудування та архітектури, охорони довкілля та благоустрою населених пунктів;
- постійна комісія з питань охорони здоров'я, освіти, культури, молоді і спорту, соціального захисту населення.

Керуючись п. 3 ч. 1 ст. 26, ст. 51 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», в селищній раді було утворено виконавчий комітет ради в кількості 25 осіб, до якого, зокрема, входять старости старостинських округів громади та затверджено персональний склад виконавчого комітету. При виконавчому комітеті селищної ради функціонують постійні комісії:

- з питань гуманітарної допомоги;
- з розгляду земельних спорів;
- з питань захисту прав дитини;
- з житлових питань;
- адміністративна.

Також при виконавчому комітеті селищної ради діє опікунська рада.

Апарат Баришівської селищної ради складається з селищного голови, секретаря селищної ради, першого заступника селищного голови, двох заступників селищного голови з питань діяльності виконавчих органів, керуючої справами (секретар) виконавчого комітету селищної ради, 5 секторів: сектор з питань юридичного забезпечення апарату виконавчого комітету; архівний сектор апарату виконавчого комітету; сектор управління персоналом апарату виконавчого комітету; сектор реєстрації місця проживання та перебування фізичних осіб апарату виконавчого

комітету та 5 відділів: відділ документообігу, контролю та звернень громадян апарату виконавчого комітету; відділ державної реєстрації; відділ бухгалтерського обліку та консолідованої звітності апарату виконавчого комітету та ЦНАП.

У раді налічується структурних підрозділів: 4 управління, 9 відділів, 2 сектори та служба у справах дітей та сім'ї:

- управління фінансів та економічного розвитку:
- відділ фінансів управління фінансів та економічного розвитку;
- відділ економічного розвитку та залучення інвестицій управління фінансів та економічного розвитку;
- управління соціального захисту населення:
- відділ звернень громадян управління соціального захисту населення;
- відділ соціальної підтримки громадян управління соціального захисту населення;
- управління освіти, молоді та спорту:
- відділ освіти;
- сектор молоді та спорту;
- управління благоустрою, комунальної власності та містобудування:
- відділ містобудування та архітектури управління благоустрою, комунальної власності та містобудування;
- відділ комунальної власності, житлово-комунального господарства та благоустрою управління благоустрою, комунальної власності та містобудування;
- сектор з питань праці та цивільного захисту населення управління благоустрою, комунальної власності та містобудування;
- відділу земельних ресурсів управління благоустрою, комунальної власності та містобудування;
- служба у справах дітей та сім'ї;
- відділ культури та туризму.

У громаді немає програми спрямованої на навчання, підвищення рівня кваліфікації працівників ОМС. Згідно з проведеним опитуванням ОМС 69 % опитаних вважають, що громада має добру та відмінну укомплектованість кадрами, 21 % - задовільну та 10% - не задовільну. Також більша половина вважає, що кадри є професійними та добре навченими, а близько 13 % опитаних вважає, що рівень професійності кадрів є недостатнім. 9 % опитаних вважають, що в громаді є проблеми гендерного балансу. У депутатському корпусі жінки становлять одну третю частину, а решта чоловіки, у виконавчому комітеті жінки становлять 41 %, у структурних підрозділах жінкам належить більшість.

Дієвим механізмом комунікації в громаді є електронні сервіси. Зокрема функціонує офіційний сайт Баришівської селищної ради <https://baryshivska-gromada.gov.ua/>, на якому з метою реагування на звернення громадян функціонує інструмент «Електронне звернення» та «Повідомити про корупцію». Такі інструменти дозволяють швидко й ефективно дізнатись думку громади з приводу того чи іншого актуального питання, надати адміністративну послугу, вирішити актуальне питання.

На офіційному сайті громади розміщені основні планові та звітні документи розвитку громади, Стратегія, План місцевого економічного розвитку, протоколи

пленарних засідань, поіменне голосування, звіти відділів, проекти до обговорень, місцеві програми, інформація про публічні закупівлі.

Державні закупівлі здійснюються через систему ProZorro. У громаді функціонує ЦНАП, за допомогою якого надається 103 види адміністративних послуг.

У громаді фінансуються Місцева цільова Програма інформатизації та цифровізації виконавчого комітету Баришівської селищної ради та її структурних підрозділів на 2024–2026 роки, Місцева цільова Програма висвітлення діяльності органів місцевого самоврядування Баришівської селищної ради на 2022-2024 роки.

На питання органам місцевої влади «Як би Ви охарактеризували стан впровадження цифрових інструментів у секторі врядування громади?» 60,9 % опитаних відповіли, що задовільно, 34,8 % вагались з відповіддю та 4,3 % оцінили його як незадовільний.

Згідно з проведеним опитуванням ОМС 82,6 % опитаних вважають, що процеси врядування у громаді є доволі прозорими, а 17,4 % опитаних вважають врядування непрозорим через недостатню відкритість даних місцевого бюджету, недостатню публічність прийняття рішень. Згідно з опитуванням мешканців громади 56 % опитаних вважають вплив корупції на розвиток громади є вагомим, 43 % опитаних вважають вагомим вплив відкритості влади.

## **Висновки**

1. Виконавчі органи місцевого самоврядування громади сформовані належним чином для забезпечення управління громадою, надання послуг соціальної сфери населенню та розвитку економіки. Дві третіх працівників ОМС вважають, що громада має добру укомплектованість кадрами, діють електронні сервіси, функціонує ЦНАП. Особливої програми, спрямованої на підвищення кваліфікації ОМС немає, але є програми підвищення цифровізації виконавчого комітету, висвітлення діяльності роботи ОМС.

2. В цілому процеси врядування у громаді є достатньо прозорим хоча є проблеми з відкритістю місцевого бюджету, недостатньою публічністю прийняття рішень, а значна частина мешканців громади в проведених опитуваннях вказали на проблеми пов'язані з корупцією.

### 1.11. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ

Громадська участь дозволяє враховувати соціальні чинники в процесі планування, мінімізувати соціальні та політичні ризики внаслідок ухвалення та реалізації управлінських рішень, корегувати плани та поведінку влади відповідно до інтересів тих чи інших суспільних груп, а також залучати їх до процесу ухвалення управлінських рішень. Таким чином, громадська участь дозволяє, з одного боку, мінімізувати соціальні та політичні ризики, а з іншого – визначати, формулювати та відстоювати інтереси громади.

У громаді зареєстровано 47 громадських організацій, що представляють інтереси різних вікових і соціальних груп та є партнерами органів місцевої влади у побудові громадянського суспільства. ГО мають різні спрямування: спорт, бджолярство, екологія, релігія, громадська безпека, бізнес та фермерство, відновлення та інші. Активність громадського сектору підвищилась в умовах війни. В той же час, серед зареєстрованих організацій, до активної участі долучаються не всі.

Дієвим механізмом комунікації в громаді є електронні сервіси, а саме: електронні звернення, петиції та публічні е-консультації. Всі вони сприяють швидко й ефективно дізнатись думку громади з приводу того чи іншого актуального питання, надати адміністративну послугу, вирішити актуальне питання. Через війну в країні та зміну пріоритетності у фінансуванні робіт – використання деяких сервісів стало менш актуальним.

За результатами проведеного опитування органів місцевого самоврядування 60,9 % опитаних вказали на достатній рівень взаємодії ОМС з громадськістю у прийнятті управлінських рішень, а 26,1 % вважають його недостатнім. Серед причин недостатньої співпраці ОМС з громадськістю такі як: пасивність мешканців, низький рівень свідомості громадян, невміння мешканців користуватись інструментами громадської участі в прийнятті і реалізації управлінських рішень.

### 1.12. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН

З метою оцінки потреб та виявлення проблем соціально-економічного розвитку Баришівської територіальної громади в процесі розроблення Стратегії розвитку громади впродовж травня-червня 2024 року відбулось три опитування: опитування мешканців громади, опитування представників бізнесу та опитування представників ОМС. Для кожної з цільових груп було розроблено анкети з переліком запитань, закритими і відкритими відповідями, що дозволило висловити власне бачення проблем та перспектив розвитку громади. Опитування проводились методом онлайн-анкетування через платформу Google Forms. Респонденти не обирались за статтю, віком, місцем проживання, соціальним статусом тощо, тому результати не є репрезентативними, а лише відображають точку зору респондентів, які взяли участь в опитуванні. Анкети та інформація про проведення опитування поширювались через сайт громади, сторінки громади в соціальних мережах, локальні групи мешканців громади.

**Опитування мешканців громади.** У проведеному дослідженні взяло участь 332 особи, в т.ч. 46 чоловіків (13,9 %) та 286 жінок (86,1 %). Переважна більшість респондентів – люди у працездатному віці, зокрема більшість (41 % усіх опитаних) – у віці 25-40 років, 27,7 % – особи у віці 41-50 років, 19,9 % – у віці 51-60 років. Відтак опитування охоплювало мешканців усіх вікових категорій.

86,7 % респондентів зареєстровані та проживають в громаді, ще 7,8 % - не зареєстровані, але проживають в громаді. Важливо, що 53,3% респондентів проживають в адміністративному центрі громади, 6,8 % - в с. Морозівка, 5,4 % - с. Лук'янівка, 4,1 % - с. Гостролуччя, 6 % - с. Рудницьке, решта - в інших населених пунктах. Опитування охопило мешканців усіх старостинських округів громади.

За рівнем освіти 67,5 % - респонденти з вищою освітою, 11,4 % - з професійно-технічною.

Понад три чверті опитаних (77,5 %) не належать до вразливих груп населення. 10,8 % – належать до родини військовослужбовців, 11,4 % - люди з інвалідністю, або батьки / опікуни таких людей. Ще 2,4 % є ветеранами чи учасниками/цями бойових дій, або особами з родини, де загинув/ла військовослужбовець.

Більшість опитаних (34,3 %) належать до категорії найманих працівників та службовців (38 %), 1,8 % – ведуть власний бізнес, 2,4 % – студенти, 5,4 % – пенсіонери, а 7,8 % – безробітні та тимчасово не зайняті.



24 респонденти (7,2 % усіх опитаних) – вказали, що є членами громадських організацій (підтримки ветеранів та їх сімей, гуманітарної допомоги військовим, з питань освіти тощо).

Результати опитування показали, що загалом в громаді створені комфортні умови для проживання. 2/3 опитаних задоволені своїм проживанням в громаді (водночас лише 13,9 % хотіли б, щоб тут проживали його діти). Водночас кожен четвертий респондент вказав, що, на його думку, громада немає перспектив для розвитку. А 17,5 % опитаних зазначили, що просто змушені проживати в цій громаді, оскільки не мають інших альтернатив.

Близько 2/3 опитаних (60,8 %) мають в громаді нерухомість у власності.

Громаді притаманні міграційні процеси, зокрема спричинені війною. Три чверті опитаних вказали, що їхні родичі/знайомі виїхали за межі громади (переважно за межі України), і, скоріш за все, не планують повертатися. Неповорнення сімей з дітьми може негативно вплинути на демографічну ситуацію в громаді вже у середньостроковій перспективі, зокрема на формування трудового потенціалу.

Серед найважливіших критеріїв для респондентів, які визначають їхнє бачення громади для подальшого проживання в ній та ведення життєдіяльності, є безпека, можливість працевлаштування за наявним фахом та за високу заробітну плату. Зокрема результати оцінки запропонованих критеріїв засвідчили наступні пріоритети:

- безпечність території (укриття, робота правоохоронних органів тощо) – 324 оцінок (з 218 опитаних) «дуже важливо» і «важливо»;
- наявність робочих місць – 302 оцінки «дуже важливо» і «важливо»;
- високий рівень заробітної плати – 297 оцінок «дуже важливо» і «важливо»;
- можливість подальшого розвитку в громаді – 272 оцінки «дуже важливо» і «важливо»;
- можливість відкриття власної справи – 258 оцінок «дуже важливо» і «важливо»;
- можливість перенавчання, перекваліфікації – 196 оцінок «дуже важливо» і «важливо»;
- наявність середніх та великих підприємств – 155 оцінок «дуже важливо» і «важливо».

Зокрема більшість респондентів (48,8 %) як прийнятний рівень заробітної плати для проживання в громаді назвали 20-30 тис. грн, на місяць, 26,5 % опитаних – понад 35 тис. грн, решта – 15-20 тис. грн.

Серед основних перепон соціально-економічного розвитку громади респонденти вказали:

- відсутність інвестицій (53 %);
- низька громадянська активність (33,1 %);
- безробіття (30,7 %);
- відсутність можливості для самореалізації та змістовного проведення дозвілля (30,1 %);
- несприятливі умови для розвитку підприємництва (23,7 %);
- недостатність знань (12,7 %);
- значна кількість населення старше працездатного віку (12,7 %);

- недостатня поінформованість про громаду за її межами (12 %);
- недостатня підприємливість мешканців громади (9,6 %);
- нестача людських ресурсів (7,8 %).

Водночас серед основних проблем економічного розвитку громади респондентами були вказані наступні: корупція; нестача робочих місць, зокрема через відсутність великих підприємств, низький рівень заробітних плат в громаді; поганий стан доріг в громаді, відсутність можливостей для проведення дозвілля молоді і дітей; брак вузькопрофільних фахівців в сфері охорони здоров'я, невпорядкованість забудови та велика кількість недобудованих об'єктів, відсутність підтримки підприємницьких ініціатив тощо.

Ключовими проблемами у сфері дорожньо-транспортної інфраструктури, на думку респондентів, є: незадовільний стан доріг (188 оцінок «незадовільно») та тротуарів (184 оцінки «незадовільно»); низький рівень безпеки на дорогах (107 оцінок «незадовільно»); відсутність велодоріжок (215 оцінок «незадовільно») та пристосованості громадського транспорту для маломобільних груп населення (214 оцінок «незадовільно»). Доступність транспортного сполучення населених пунктів громади з адміністративним центром, районним та обласним центром більшість мешканців оцінили як «задовільно» (127 оцінок), водночас якість надання послуг пасажирських перевезень отримали більше незадовільних оцінок серед респондентів (121 оцінка «незадовільно»).

Якість медичних послуг, які надаються в громаді, загалом є задовільною. 18,7 % вказали, що цілком задоволені ними. Ще 62 % – задоволені частково. Решта (18,7 %) – незадоволені. Водночас результати опитування дозволили проранжувати медичні послуги за їх затребуваністю серед мешканців громади. Відтак затребуваність медичних послуг серед опитаних мешканців громади має наступний вигляд: спеціалізована медична допомога (168 голосів), лабораторна діагностика (164 голоси), екстрена медична допомога (147 голосів), первинна медична допомога (141 голос), реабілітаційна допомога (120 голосів), забезпечення лікарськими засобами (110 голосів), психологічна допомога (95 голосів), паліативна допомога (36 голосів), послуги телемедицини (28 голосів).

Майже аналогічна ситуація із задоволеністю мешканців якістю соціальних послуг, які надаються в громаді (37,7 % – задоволені, 46,4 % – задоволені частково, решта – незадоволені). Серед найбільш затребуваних соціальних послуг опитувані зазначили наступні: консультування/інформування (197 голосів), психологічна допомога (81 голос), супровід сімей, які перебувають в складних життєвих обставинах (50 голосів), підтримане проживання (29 голосів), соціальна реабілітація/адаптація (45 голосів). Також кожен шостий опитаний зазначив потребу в послугі соціального транспорту (зокрема, перевезення маломобільних груп населення) для себе чи своїх знайомих.

Більшість опитаних задовільно оцінюють рівень безпеки в громаді (50,5 % вказали, що рівень безпеки – «середній», 30,3 % – вище середнього). Проте 13,8 % вважають, що рівень безпеки в громаді – нижче середнього.

Топ-10 найважливіших напрямів розвитку громади, на думку респондентів, повинні стати:

1. поліпшення стану й ремонт доріг в громаді;

2. створення умов для залучення інвестицій;
3. розширення можливостей для працевлаштування;
4. розвиток системи медичного обслуговування;
5. енергоефективність та енергонезалежність громади;
6. розвиток житлового будівництва;
7. благоустрій громади (з урахуванням принципів безбар'єрності і доступності);
8. забезпечення безпеки громади;
9. розвиток сфери дозвілля, відпочинку, спорту;
10. розвиток системи освіти, зокрема професійно-технічної;

Ключовими ресурсами для розвитку громади, на думку, респондентів є вигідне географічне розташування громади, місцеві підприємства і місцевий бізнес, іноземні інвестори, підприємницька активність мешканців громади, вільні земельні ділянки та промислові приміщення для започаткування бізнесу, прогресивна і дієва влада.

Водночас кожен четвертий з опитаних вказав, що не має бажання долучитися до процесу розробки Стратегії розвитку громади. Інші респонденти готові брати участь на різних етапах розробки та реалізації Стратегії.

Найзручнішими каналами комунікації між ОМС і мешканцями респонденти вважають повідомлення в групах у месенджерах, інформація на сайті громади, публікації в медіа.

## **Висновки**

1. Результати опитування мешканців громади підтверджують результати проведеного аналізу соціально-економічного стану Баришівської територіальної громади. Основними перешкодами розвитку громади, за результатами опитування, визначено: низька якість дорожньої інфраструктури та наявність «тіньової економіки», відсутність інвестицій, зокрема в умовах воєнного стану; низька громадянська активність та включеність мешканців громади в процеси управління громадою; недостатність знань та потреба у підтримці підприємництва в громаді, недостатня підприємливість мешканців громади; недостатня поінформованість про громаду за її межами; пошкодження систем енергопостачання; корупція; недостатня кількість робочих місць та одночасно потреба у кадрах відповідної кваліфікації з боку бізнесу; недостатня якість та доступність медичних та соціальних послуг в громаді.

2. Подальший розвиток громади респонденти вбачають у наступному: поліпшення стану й ремонт доріг в громаді; розвиток системи медичного обслуговування; розширення можливостей для працевлаштування; забезпечення безпеки громади; розвиток сфери дозвілля, відпочинку, спорту; створення умов для залучення інвестицій; енергоефективність та енергонезалежність громади; розвиток системи освіти, зокрема професійно-технічної; розвиток малого та середнього бізнесу; благоустрій громади (з урахуванням принципів безбар'єрності і доступності).



## **РОЗДІЛ 2.**

## **SWOT-АНАЛІЗ**

## РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ

За результатами проведеного аналізу соціально-економічного стану Баришівської територіальної громади, оцінки її природно-ресурсного потенціалу визначено сильні і слабкі сторони та встановлено можливості і загрози розвитку громади в перспективі.

Таблиця 2.1. SWOT-аналіз Баришівської СТГ

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Вигідне економіко-географічне розташування: громада територіально знаходиться в межах Київської агломерації.</b></li> <li>2. Добре розвинене автомобільне сполучення (М03 Київ-Харків, Н07 Київ-Суми) та ділянки Південно-Західної залізниці, близькість аеропорту створює умови розвитку логістики</li> <li>3. <b>Наявність родючих ґрунтів</b>, що дозволяє розвивати сільське господарство (30,2 % в галузевій структурі) та висока дохідність с/г земель</li> <li>4. <b>Диверсифікована економіка</b> – розвинутий промисловий сектор машинобудування та металообробка (в т.ч. експортоорієнтовані підприємства), сільське господарство, харчова та легка промисловість</li> <li>5. <b>Збереження української ідентичності мешканців</b> та традицій сільського розвитку</li> <li>6. <b>Наявні інвестиційні ділянки (38,2 тис.кв.м.)</b> комунальної форми власності, приватні інвестпропозиції для розміщення бізнесу</li> <li>7. Наявні родовища піску, цегляно-черепичної сировини – <b>база розвитку будівельної промисловості</b></li> <li>8. <b>Приваблива для проживання територія</b> – недороге житло, усі населені пункти газифіковано та майже половина з централізованим водопостачанням, відсутні шкідливі виробництва</li> <li>9. Наявність лісів (10 % у структурі земельного фонду), річок, озер, заказників, культурної спадщини є <b>базою розвитку туристично-рекреаційної сфери</b></li> <li>10. <b>Наявність кадрового потенціалу та розвинутої інфраструктури соціальної сфери</b> - освіти, охорони здоров'я (лікарня), культури та спорту, соціальних та адміністративних послуг</li> <li>11. <b>Дієва цілеспрямована влада, налагоджена співпраця влада – бізнес, міжнародне партнерське співробітництво</b></li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Негативна демографічна ситуація</b> за останні два десятиліття населення громади скоротилось на -14,3 % (середнє по області – 2 %), вікова структура населення свідчить про старіння громади</li> <li>2. <b>Відтік працездатного населення</b>, молоді через нижчий рівень заробітної плати, можливості працевлаштування. Нестача кваліфікованих кадрів та тіньова зайнятість</li> <li>3. <b>Значні руйнування під час окупації</b> закладів соціальної, житлово-комунальної сфери потребують вкладень в їх відновлення, а руйнування/пошкодження об'єктів бізнесу призвело до зменшення доходів місцевого бюджету</li> <li>4. <b>Високий рівень зношеності та низька енергоефективність</b> більшості закладів соціальної сфери, потреби оптимізації мережі соціальної сфери</li> <li>5. <b>Недостатня кількість укриттів</b> при закладах соціальної сфери, адміністративних будівлях, місцях загального користування</li> <li>6. <b>Незадовільний стан частини доріг (зокрема обласного та місцевого значення), незадовільне пасажирське сполучення</b> між населеними пунктами</li> <li>7. <b>Нестача (у сільській місцевості – відсутність) облаштованих громадських просторів, зон відпочинку</b></li> <li>8. <b>Застарілі інженерні мережі</b>, що потребують реконструкції, нестача спеціалізованої техніки ЖКГ, теплогенеруючого обладнання</li> <li>9. <b>Наявність стихійних сміттєзвалищ</b>, Сертифіковано лише одне сміттєзвалище, що заповнено на 90 %.</li> <li>10. <b>Фінансова неспроможність розробляти містобудівну документацію, при зростанні потреб через руйнацію житла та інфраструктури</b></li> <li>11. <b>Низький рівень активності та згуртованості мешканців громади</b></li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Пріоритезація державного фінансування проектів відновлення та підтримка з боку міжнародної спільноти</b></li> <li>2. <b>Залучення коштів міжнародних грантових та донорських програм, МТД, відкриття доступу до структурних та інвестиційних фондів ЄС</b> на фінансування проектів соціальної,</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Продовження війни</b> на виснаження всіх ресурсів України. Пріоритетне спрямування державного бюджету на фінансування військових цілей</li> <li>2. <b>Погіршення макроекономічних показників</b> під впливом війни. Посилення інфляційних процесів</li> </ol>

<p>транспортної, житлово-комунальної інфраструктури.</p> <p><b>3.</b> Підтримка агропереробки в межах програми UkraineFacility, розвиток переробки с/г продукції</p> <p><b>4.</b> Припинення війни, демобілізація місцевих мешканців, повернення мешканців з-за кордону</p> <p><b>5.</b> Створення умов проведення оптимізації мережі соціальної сфери</p> <p><b>6.</b> Розвиток туристично-рекреаційної сфери та використання потенціалу громади</p> <p><b>7.</b> Доступ до дешевих кредитних ресурсів для бізнесу та продовження фінансування Програми «Доступні кредити 5-7-9%»</p> <p><b>8.</b> Удосконалення регуляторно-податкового законодавства, насамперед для мікро- та малого бізнесу, що мотивуватиме місцеве населення до розвитку підприємницької діяльності</p> <p><b>9.</b> Пільгове кредитування державних програм енергозбереження, використання енергозберігаючих технологій, стимулювання розвитку альтернативної енергетики</p> <p><b>10.</b> Інвестиції в будівництво та розробку місцевих родовищ, використання будівельного сміття</p> <p><b>11.</b> Розвиток міжмуніципального, міжнародного співробітництва</p>	<p><b>3.</b> Перманентна загроза відкриття північного фронту та замороження інвестицій</p> <p><b>4.</b> Відтік молоді з громади до столиці, за кордон та різке скорочення народжуваності у громаді при високій смертності через війну</p> <p><b>5.</b> Нестача кваліфікованих кадрів та скорочення чисельності економічно активного населення через міграційні процеси, службу у лавах ЗСУ, людські втрати на війні тощо</p> <p><b>6.</b> Нестабільність енергопостачання та вимушені простої підприємств</p> <p><b>7.</b> Зниження рівня життя та платоспроможності населення через затяжний характер війни.</p> <p><b>8.</b> Посилення податкового тиску через зростання дефіциту державного бюджету, ризик зростання тінізації економіки</p> <p><b>9.</b> Конкуренція з сусідніми громадами, містами за інвестиції, фінансовий ресурс, ринки збуту, робочу силу</p> <p><b>10.</b> Послаблення конкурентоспроможності місцевих виробників порівняно з іноземними через введення стандартів ЄС, зокрема до сільськогосподарських виробників</p> <p><b>11.</b> Негативні наслідки зміни клімату, техногенних катастроф, забруднення навколишнього середовища</p>
---	--



## **РОЗДІЛ 3.**

# СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ



## РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

### **SWOT-матриця**

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, що мають стратегічне значення для Баришівської селищної територіальної громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий.

*Порівняльні переваги.* За допомогою матриці зв'язків між внутрішніми чинниками, а саме сильними сторонами та зовнішніми впливами – можливостями, визначаються найбільш перспективні сторони, які краще за інших сприймають вплив зовнішніх факторів і дають сильніший поштовх соціально-економічному розвитку (рис. 1).

*Виклики.* У цьому випадку матриця зв'язків будується між слабкими сторонами та зовнішніми позитивними можливостями, які дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони (внутрішні фактори) через використання можливостей (зовнішні фактори) (рис. 2).

*Ризики.* Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх факторів – загроз, тобто найбільш імовірні ризики при подальшій реалізації планів розвитку громади (рис. 3).

*Протидія.* У цьому випадку матриця зв'язків будується між сильними сторонами та зовнішніми загрозами, що дозволяє визначити найбільш сильні місця (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу, що здатні протидіяти потенційним ризикам.



## **Порівняльні переваги – результати аналізу сильних сторін та можливостей**

Баришівська селищна територіальна громада має вигідне економіко-географічне розташування: є сателітом столиці та через її територію проходять важливі автомобільні та залізничні шляхи (М03 Київ-Харків, Н07 Київ-Суми та ділянки Південно-Західної залізниці) на відстані 40 км аеропорт. Це створює умови розвитку промисловості та логістики. У перший рік війни частина громади знаходилась в окупації, а її інфраструктура та бізнес зазнали ушкоджень. Пріоритезація державного фінансування проектів відновлення та підтримка з боку міжнародної спільноти дозволить швидко «реанімувати» пошкоджену інфраструктуру, відновити та розвивати логістичний потенціал громади.

Залучення коштів міжнародних грантових та донорських програм, МТД, відкриття доступу до структурних та інвестиційних фондів ЄС забезпечить фінансування проектів відновлення та розвитку соціальної, транспортної, житлово-комунальної інфраструктури. Громада має сільськогосподарську спеціалізацію, а підтримка дрібного фермерства в рамках програми UkraineFacility може підвищити рівень зайнятого населення, наповненість місцевого бюджету. Підвищення з боку ЄС вимог до с/г виробників може не лише змінити підходи та напрямки сільськогосподарського виробництва, але і якість реалізованої продукції.

Економіка громади хоч і має сільськогосподарське спрямування є диверсифіковано. Важливо що поруч з виробництвом с/г продукції розвивається її переробка, харчова та легка промисловість – виробництво кондитерських виробів, м'яса, кормів, дублення шкір та інше. Підтримка агропереробки в межах програми UkraineFacility, Державної програми «Доступні кредити 5-7-9%», та інших сприятиме збільшенню фермерських господарств, підприємств агропереробки, виробництва крафтової продукції, що позитивно відобразиться на зайнятості у громаді та збільшуватиме надходження до місцевого бюджету.

Припинення війни, демобілізація місцевих мешканців, повернення мешканців за кордон матиме позитивний вплив на демографічну ситуацію в громаді. Водночас багато молодих місцевих мешканців та дітей, що виїхали за кордон, чи працевлаштувались у більш перспективних регіонах не повернуться у громаду. Зменшення кількості дітей лише загострюватиме проблеми мережі закладів соціальної сфери. Створення умов оптимізації освітньої мережі та розуміння необхідності такого рішення мешканцями громади сприятиме вирішенню проблеми малокомплектності шкіл, що підвищить якість освітніх послуг та ефективність фінансування видатків місцевого бюджету. Державна політика спрямована на створення сучасних культурних, інформаційних, молодіжних просторів, сприятиме оптимізації мережі закладів соціальної сфери, підвищенню активності мешканців. Завдяки громадській активності, підтримки держави, грантового фінансування, міжнародного партнерського співробітництва відновлюватимуться зруйновані війною об'єкти житлово-комунальної та соціальної сфери, зокрема спорткомплекс «Прогрес» у смт Баришівка, молодіжний простір «FUN HUB» та інші.

У громаді наявні природно-рекреаційні ресурси, культурна спадщина, збережена національна ідентичність, є досвід проведення фестивалів тощо. Припинення війни та робота громади в напрямку популяризації культурної спадщини, промоції громади сприятиме розвитку туристичної галузі.

Державна політика підвищення енергоефективності в умовах обмеженого енергоресурсу сприятиме впровадженню заходів енергоефективності комунальних закладів Баришівської громади. Громада розробила План дій сталого енергетичного розвитку та клімату до 2030 року, провела енергоаудит закладів освіти (в тому числі дошкільної освіти), закладів охорони здоров'я та муніципальних будівель та працює в напрямку залучення вигідних кредитних ресурсів, грантових та держаних коштів.

У громаді є ресурси для розвитку будівельної промисловості, успішно функціонує підприємство з виробництва бетонних виробів ТОВ «КОНСТРУКЦІЇ БЕТОННІ», накопичено через руйнації багато будівельного сміття. Потреба відбудови активізуватиме нове будівництво, розвиток будівельної промисловості.



## **Виклики - визначені в результаті аналізу слабких сторін та можливостей**

Значним викликом для Баришівської селищної територіальної громади є старіння громади та нестача кваліфікованих кадрів. За останні два десятиліття населення громади скоротилось на - 14,3 % (середнє по області – 2 %), у громаді гірша ніж середня по області вікова структура населення - нижча частка дітей та вища частка пенсіонерів та нижчий рівень середньої заробітної плати. Молодь громади часто залишає її навчаючись та працевлаштовуючись у столиці, де значно вищий рівень життя. Кількість дітей у громаді скорочується з року в рік. Війна лише поглибила ситуацію та зменшила наповнюваність місцевих освітніх закладів. Без оптимізації закладів соціальної сфери їх утримання лягатиме тягарем на місцевий бюджет.

Громада програє конкуренцію низці сусідніх наближених до столиці громад у питаннях економічного розвитку та якості життя та має потребу активізації проєктного менеджменту з метою залучення коштів міжнародної спільноти, грантодавців. Підтримка розвитку підприємств переробки сільського господарства, нові інвестиції у створення та розвиток підприємств можуть бути відтермінованими через частково зруйновані та застарілі інженерні мережі електропостачання, водопостачання.

Доступ до дешевих кредитних ресурсів для бізнесу та продовження фінансування Програми «Доступні кредити 5-7-9%», удосконалення податкового регулювання насамперед для мікро- та малого бізнесу мотивуватиме місцеве населення до розвитку підприємницької діяльності, однак, підприємницька активність може не зростати через тіньову зайнятість населення, відтік молоді, високі ставки місцевих податків тощо.

Повернення мешканців з-за кордону може бути відтермінованим через обмежені можливості працевлаштування та низький рівень заробітної плати, не відновлення житлових будинків, обмеженість та доступність послуг закладів житлово-комунальної та соціальної сфери через їх руйнування.

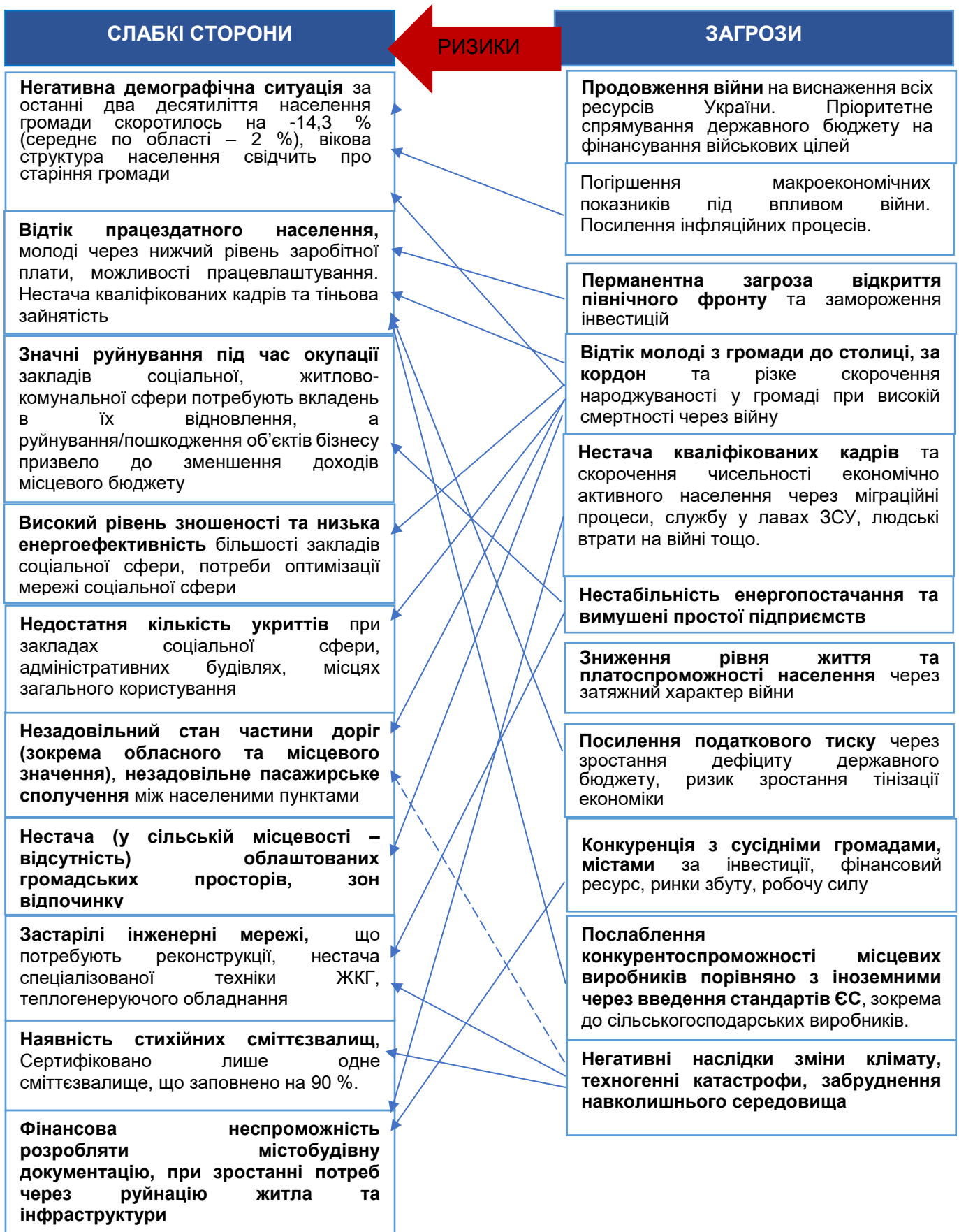
Державне та грантове фінансування проєктів відновлення може зіштовхнутись з недостатнім розвитком проєктного менеджменту у громаді, фінансовій неспроможності громади розробляти містобудівну документацію, при зростанні на неї потреби, що виникла через руйнацію житла та інфраструктури.

Громада зберегла національні традиції та має рекреаційно-туристичний потенціал розвитку. Викликом розвитку туристично-рекреаційної сфери громади може стати незадовільний стан доріг та сполучення між населеними пунктами, нестача облаштованих просторів, зон відпочинку, відсутність укриттів у місцях загального користування, недостатня промоція та обмеженість фінансового ресурсу місцевого бюджету.

Зростання попиту та стимулювання розвитку альтернативної енергетики, обмеження енергетичного ресурсу в енергосистемі сприятиме придбання додаткових резервних джерел живлення для забезпечення критичної інфраструктури електроенергією (мобільні котельні, генератори), будівництву сонячних електростанцій. Викликом є низька енергоефективність більшості

закладів соціальної сфери. Пільгове кредитування державних програм енергозбереження, використання енергозберігаючих технологій дозволить поступово вирішувати цю проблему.





## **Ризики - визначені в результаті аналізу слабких сторін та загроз**

Найбільшим ризиком розвитку громади є продовження війни на виснаження всіх ресурсів України. Погіршення макроекономічних показників під впливом війни, інфляції, прийняття воєноорієнтованих бюджетів і відповідно зменшення державного та регіонального фінансування соціальної сфери відобразиться на всіх сферах життя – сприятиме зменшенню працездатного населення, народжуваності в громаді, міграції населення, відсутності інвестицій – приватних та державних, зниженню наповнення місцевого бюджету, погіршенню якості життя населення. Обмеження фінансового ресурсу є ризиком «розтягування» процесів відновлення закладів соціальної та житлово-комунальної сфери у громаді. Перманентна загроза відкриття північного фронту сприятиме замороженню інвестицій у області, що межують з Білоруссю, відтягуватиме процес повернення місцевих мешканців з-за кордону та сприятиме відтоку молоді та дітей з громади.

Громада має ризик погіршення демографічної ситуації та якості людського капіталу через відтік молоді, висококваліфікованих кадрів за кордон, а поповнення чоловічим населенням ЗСУ та висока смертність населення чоловічої статі є ризиком розвитку гендерних дисбалансів. Це негативно вплине на економіку територіальної громади збільшення демографічного навантаження на працездатне населення, посилення дисбалансу попиту та пропозиції на місцевому ринку праці, зниження кількості укладених шлюбів та інше.

Нестабільність енергопостачання та вимушені простой підприємств негативно відобразяться на фінансових результатах діяльності підприємств, а відповідно і на надходженнях місцевого бюджету та його спроможності фінансувати насамперед розвиткові проекти, що відтерміновуватиме вирішення проблем у житлово-комунальній, соціальній сфері. Високий рівень зношеності та низька енергоефективність більшості закладів соціальної сфери лише поглиблюватимуть проблему за умови зростання тарифів на електроенергію.

Введення стандартів ЄС, зокрема до сільськогосподарських виробників (частка сільського господарства в галузевій структурі економіки громади більше 30 %) може негативно відобразитись на рівні конкурентоспроможності місцевих виробників та здатності експортувати продукцію. Зниження конкурентоспроможності підприємств харчової промисловості через зростання цін на сировину, енергоресурси, несе ризик скорочення обсягів виробництва та скорочення обсягів податкових надходжень до місцевого бюджету.

Дефіцит державного бюджету через зростання видатків оборони сприятиме проведенню непопулярних у країні податкових реформ, посиленню податкового тиску на бізнес, який чесно сплачує податки. Це, в свою чергу, сприятиме нарощуванню тінізації економіки, погіршенню рівня життя населення громади.

Негативні наслідки зміни клімату, зруйновані інженерні споруди через агресію рф, проблеми у сфері поводження з побутовими відходами, накопичення будівельних відходів через руйнування, заміновані території лісів, с/г угідь несуть ризик погіршення екологічної ситуації у громаді та виклик органам місцевого самоврядування та бізнесу адаптуватися та змінюватися у відповідь на екологічні і кліматичні виклики.



## **Протидія - визначена в результаті аналізу сильних сторін та загроз**

Найсуттєвішою загрозою для розвитку Баришівської селищної територіальної громади, як і України в цілому, є продовження війни на виснаження всіх ресурсів України, що негативно відобразатиметься у зниженні всіх макроекономічних показників, скороченні трансфертів з державного бюджету. Водночас громада має сили протидіяти цим загрозам, адже на її території розміщено велику кількість промислових та сільськогосподарських підприємств, що сплачують податки, а місцевий бюджет не є дотаційним- (індекс податкоспроможності громади - 0,92). Бізнес, що продовжує працювати, зможе протистояти зниженню рівня життя населення в умовах посилення інфляції, податкового навантаження.

Відтік молоді з громади до столиці, за кордон та різке скорочення народжуваності у громаді при високій смертності через війну, нестача кваліфікованих кадрів погіршує демографічну ситуацію та створює дисбаланси на ринку праці. Водночас громада має перспективи збільшення населення за рахунок ВПО, адже територія громади є привабливою для проживання (територія Київської агломерації, недороге житло, усі населені пункти газифіковано та майже половина з централізованим водопостачанням, відсутні шкідливі виробництва). Відбувається поступове повернення мешканців у громаду, житло яких відновлено після завданих війною ушкоджень - збудовані модульні будинки, відремонтовані багатоповерхівки.

Нестабільність енергопостачання та вимушені простой підприємств чи не найактуальніше питання в умовах ракетних обстрілів та дефіциту енергоресурсів. Разом з тим, у громаді є успішні проекти спрямовані на підвищення енергоефективності комунальних закладів, наявні інвестиційні ділянки комунальної форми власності, що можуть бути використані для розвитку об'єктів енергогенеруючих підприємств.

Потреба продовольчого забезпечення регіону та зростання цін на продукти та сільськогосподарську продукцію, втрата економічного потенціалу східних регіонів сприятиме продовженню виробничої діяльності підприємств харчової промисловості та сільського господарства, забезпечуючи робочі місця для місцевого населення та формуючи податкові надходження до державного та місцевого бюджетів. Наявність великої площі громади та земельних ділянок у населення за умови погіршення макроекономічної ситуації, зростання безробіття, зростання цін на продовольчі товари також сприятиме їх використанню у сільськогосподарських цілях та забезпеченню потреб населення громади власними продуктами сільськогосподарського виробництва.

Загроза зниження конкурентоспроможності місцевих виробників порівняно з іноземними через введення стандартів ЄС, може бути нівельована тим, що в громаді працює багато підприємств з іноземним капіталом та які є експортоорієнтованими, а їх продукція відповідає стандартам ЄС. Зокрема, одне з найбільших промислових підприємств ТОВ «ХЕЧ ТЕК УКРАЇНА» працює в сфері виготовлення складових для промислових інкубаторів, а його продукція експортується у повному обсязі. Найбільше підприємство агросектору - Баришівська зернова компанія є підприємством з іноземним капіталом та є експортоорієнтованим підприємством.

Дієва цілеспрямована влада, налагоджена співпраця влади з бізнесом та громадськістю, міжнародне партнерське співробітництво є важливим інструментом протистояння різного характеру ризикам у мирний та воєнний час.

## **Сценарії розвитку Баришівської селищної територіальної громади**

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що основним фактором впливу, який обумовлює траєкторію, темпи, можливості та ризики розвитку громад в Україні на сьогоднішній день, є повномасштабна війна, яку розгорнула росія на території нашої держави, в основі сценаріїв розвитку громад лежить фактор війни.

Основними сценаріями розвитку є: **песимістичний та стримано оптимістичний.**

### **Песимістичний сценарій розвитку**

**Песимістичний сценарій розвитку** територій формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним або може погіршуватися, з огляду на **продовження війни (до 2025 року) / її перехід у заморожений стан, що не дозволяє сформулювати стимули для розвитку країни, регіону, громади.**

#### **Базові припущення песимістичного сценарію – зовнішні чинники:**

1. Війна з росією триває, здійснюються перманентні бомбардування українських міст, об'єктів інфраструктури, економіки тощо. Ситуація щодо вторгнення з боку білорусі залишається напруженою.
2. Демографічні втрати, спричинені війною, подальше зменшення населення через падіння народжуваності і активні еміграційні процеси, різкі зміни в системі розселення – посилення концентрації населення в містах – у східних регіонах через концентроване відновлення інфраструктури у великих містах, у центральних і західних – через концентрацію ВПО в обласних центрах та містах обласного значення.
3. Виключення частини території України з господарської діяльності через окупацію, мінування територій, забруднення земель (зокрема с/г) через хімічні та вибухові ураження тощо.
4. Втрата економічного потенціалу східних регіонів, їх деіндустріалізація, різкі зміни в системі розміщення господарської діяльності.
5. Зниження економічної спроможності більшості територіальних громад та регіонів України (через вилучення територій з господарської діяльності, релокацію бізнесу та переміщення трудового ресурсу, розірвання логістичних ланцюгів, втрату експортних можливостей тощо) та розширення територій, які потребують державної підтримки.
6. Масові руйнування інфраструктури, невідповідність та вразливість інфраструктури для потреб військового часу (в т.ч. недостатність в окремих регіонах).
7. Втрата транзитного потенціалу більшості регіонів.



8. Необхідність відновлення управління та базової інфраструктури на деокупованих територіях.

9. Велика кількість ВПО, необхідність їх інтеграції в соціальне і економічне життя приймаючих громад.

10. Дестабілізація ринків праці через масове переміщення працівників, релокацію бізнесу, втрата фахівців через мобілізацію, еміграцію тощо.

11. Поява великої кількості ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя.

12. Зниження доходів бюджету на тлі зростання видатків на утримання армії та розвиток ВПК.

13. В умовах воєнного стану спостерігається згортання децентралізації та повернення до централізованого управління.

14. Відсутність реальних механізмів /програм підтримки місцевого економічного розвитку. Поступове скорочення офіційних трансфертів (освітньої субвенції, дотації вирівнювання...).

15. Перекладання повноважень у соціальній сфері на рівень територіальних громад.

16. Рівень тіньової зайнятості залишається високим, а в деяких громадах поглиблюється через економічну депресію та неспроможність суб'єктів бізнесу сплачувати податки.

17. ВВП країни досягнуло мінімального рівня за останні 30 років. Тенденцій відновлення економічної активності не спостерігається.

18. Гривня підтримується виключно міжнародними вливаннями та кредитами, темп інфляції залишається високим.

19. Інфляція та втрата доходів частини населення призводять до зниження купівельної спроможності населення.

20. Інвестиційні потоки відкладаються в часі до завершення війни.

21. Податковий тиск на підприємців залишається високий. З метою наповнення державного та місцевих бюджетів податковий тиск може навіть посилюватись.

22. Підприємницький клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється/погіршується.

23. Мілітарна та фінансова підтримка партнерів та донорів залишається на низькому рівні.

### **Базові припущення песимістичного сценарію – внутрішні чинники:**

1. Територіальна громада далі несуть навантаження, спричинені війною – інтеграція ВПО в громади, їх супровід та підтримка, робота з релокованим бізнесом, робота з партнерами щодо надання гуманітарної допомоги, підтримка ТРО тощо.

2. Зростання демографічних ризиків для громади через втрату дітей, молоді, населення у працездатному віці, що вже у найближчі роки спричинить скорочення споживачів освітніх, медичних, культурних послуг.

3. Громади втрачають мешканців, зокрема вузьких фахівців, що відображається на забезпеченні процесів життєдіяльності громади.

4. Економіка в громаді слабо розвинута, більшість працює в тіні, розвитку малого та середнього бізнесу не приділяється достатньої уваги.

5. Розвиток сільського господарства обмежений змінами в можливостях експорту, промисловість потерпає від втрати логістичних ланцюгів, потенційних напрямків збуту продукції тощо.

6. Доходи місцевих бюджетів знижуються через зменшення офіційних трансфертів з державного бюджету та зниження економічної активності в громадах.

7. Зростання частки доходів місцевих бюджетів від бюджетної сфери (освіта, охорона здоров'я, управління, оборона). Кількаразове зростання доходів бюджетів від ПДФО від зарплат військових.

8. Значно зростають видатки місцевих бюджетів на заходи у сфері безпеки (зокрема будівництво / ремонт укриттів), забезпечення потреб військових, підтримку ВПО, соціальні виплати ветеранам та родинам загиблих тощо.

9. Інвестиційний клімат у громаді залишаються у замороженому стані до завершення бойових дій.

10. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується.

11. Громади продовжують оптимізацію мережі закладів освіти, охорони здоров'я, культури тощо з огляду на брак бюджетного ресурсу, але це не супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

12. Обмеження на використання бюджетних коштів на капітальні видатки залишаються жорсткими, що не дозволяє оновлювати соціальну та інженерну інфраструктуру в громадах.

13. Інституції підтримки бізнесу в громаді не формуються через обмеженість бюджетного ресурсу та/або відсутність фахівців (проектних менеджерів).

14. Заходи з забезпечення енергоефективності згортаються, видатки на екологічні цілі скорочуються, що поряд із відсутністю модернізації інженерної інфраструктури негативно впливає на екологічну ситуацію в громаді.

### **Результат імплементації песимістичного сценарію для Баришівської СТГ:**

Продовження демографічних втрат через міграцію та негативний природній приріст населення спричинить до скорочення чисельності учнів перших класів закладів освіти громади. Заклади ДЗО відчують різкого скорочення кількості дітей у 2027 році у зв'язку з різким спадом народжуваності під час війни. Наявність створених/облаштованих укриттів у більшості навчальних закладах дозволить проводити навчальний процес у школах у очному режимі. Буде відновлено більшість закладів соціальної сфери, основним чином за рахунок позабюджетних коштів.

Продовження війни негативно відобразиться на інвестиційному розвитку громади, який залишиться у замороженому стані до завершення бойових дій. Інвестиції в Баришівку за таких умов скоріш благодійність міжнародних партнерів, а ніж стратегічне партнерство. Разом з тим, бізнес, що працює у громаді, адаптувався до нових умов та за роки війни зумів налагодити нові ланцюги постачання та збуту продукції, що дозволило покращити фінансові результати діяльності. Розмінування с/г угідь дозволило розширити межі використання сільськогосподарських угідь.

Нажаль, доходи місцевого бюджету зменшаться за рахунок зниження обсягів надходження трансфертів з державного бюджету, простоїв підприємств. Як наслідок, знизиться можливість фінансування видатків місцевого бюджету, особливо капітальні видатки. Серед відкладених завдань будуть капітальні ремонти закладів соціальної сфери, ремонт доріг, відновлення та реконструкція інженерних мереж, боротьба зі стихійними сміттєзвалищами та інші.

КП «Господар» та КП «ЖЕК Баришівської селищної ради» зазнаватимуть збитковості виробництва послуг через постійне зростання вартості електроенергії, будівельних матеріалів, запчастин і паливо-мастильних матеріалів, що веде до збільшення витрат на обслуговування, які не перекриваються діючими тарифами. Відсутність модернізації інженерної інфраструктури негативно впливатиме на екологічну ситуацію в громаді.

Громада працюватиме у напрямку придбання додаткових резервних джерел живлення для забезпечення критичної інфраструктури електроенергією (мобільні котельні, дизель/бензо/газо генератори) та паливо для них. Однак обмеження фінансування програм енергоефективності, через дефіцит державного бюджету, зменшить можливості підвищення енергоефективності закладів комунальної сфери.

Зростання податкового навантаження на бізнес через дефіцит державного бюджету, сприятиме його тінізації, збільшенню частки осіб, що офіційно не є працевлаштовані, а відтак і негативно відобразиться на доходах місцевого бюджету. З місцевого бюджету через обмежений фінансовий ресурс не фінансуватимуться програми підтримки підприємництва, не буде створено бізнес-хаб у громаді. Бізнес, в свою чергу, все менше вдаватиметься до фінансування соціальних проєктів.

В цілому громада розвивається надто повільно. Через скорочення податкових надходжень заморожені капітальні видатки, що не дозволить оновлювати соціальну та інженерну інфраструктуру, громадський простір, транспортну інфраструктуру.

### **Стримано-оптимістичний сценарій розвитку**

**Стримано-оптимістичний сценарій розвитку** будується на припущеннях, за яких формуються більш сприятливі зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує власні сильні сторони (конкурентні переваги) та можливості з метою нівелювання ризиків, які виникають з огляду на умови суспільно-економічного розвитку країни. Основним фактором цього сценарію є ймовірність завершення війни не пізніше 2024 року.

**Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – національний та регіональний рівень:**

1. Війна з росією завершується перемогою України або переходить у заморожений формат (без активних бомбардувань українських міст, об'єктів інфраструктури, економіки тощо). Уся / практично уся територія України деокупована. Ситуація щодо вторгнення з боку білорусі дещо вирівнюється.

2. Частина населення, що перебувала за кордоном, повертається в Україну (щонайменше 50 %).
3. ВПО повертаються в свої громади або активно інтегруються в соціальний, економічний простір приймаючих громад. Зростання частки населення, яке проживає у великих та середніх містах. Активний розвиток агломерацій.
4. Частина території України залишається виключеною з господарської діяльності на найближчі роки та такою, що непридатна для ведення с/г.
5. Відновлення східних регіонів відбувається досить активно, але концентрується у великих містах. Відновлення спрямоване на соціальну інфраструктуру. Економіка східних регіонів відновлюється дуже повільно. Безпековий фактор є стримуючим для розбудови тут великих об'єктів промисловості (які характерні для цих регіонів).
6. Об'єкти промисловості, зокрема ВПК, розміщуються в західних областях. Має місце брак кадрів інженерних спеціальностей у цих регіонах. Потребує корегування структура підготовки фахівців закладами вищої та професійно-технічної освіти.
7. Поступове відновлення економічної активності в регіонах, яке основним чином сконцентроване у сферах будівництва, вироблення будівельних матеріалів, ВПК, с/г та с/г переробки.
8. Розширення територій, які потребують державної підтримки.
9. Запуск державних програм підтримки розвитку територій. Відновлення діяльності і збільшення фінансового ресурсу функціонування ДФРР, УКФ тощо.
10. Висока активність донорів у запуску програм відновлення українських громад.
11. Значне зростання інвестиційної активності (закордонних інвесторів), яке водночас супроводжується значною територіальною диференціацією та спрямування ресурсу в громади деокупованих, близьких до лінії фронту громад.
12. Спрощення для інвесторів процедури підключення (вартості) до інженерних мереж.
13. Поступове відновлення інженерної та дорожньої інфраструктури. Її активна модернізація із врахуванням безпекового фактора.
14. Поступово відновлюється транзитний потенціал південних регіонів, розбудовуються пункти пропуску з країнами ЄС на західному кордоні, відновлюється авіасполучення. Водночас Україна залишається «тупиковою» в контексті транзиту через росію чи білорусь.
15. Поступова стабілізація ринків праці, налагодження взаємодії між роботодавцями, закладами професійно-технічної та вищої освіти, підготовка фахівців затребуваних в регіонах спеціальностей.
16. Створення і реалізації програм для ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя, а також супроводу в започаткуванні, веденні власного бізнесу.
17. Дешеві кредити та підтримка агропромислового сектору з боку держави активізують місцевий бізнес.
18. Доходи державного та місцевого бюджетів будуть залишатись стабільними / не знижуватись в абсолютних цифрах, але із врахуванням інфляції свідчить про падіння фінансової спроможності.

19. Продовження реалізації процесів децентралізації та прийняття низки затребуваних законів.

20. Унормування відповідальності за реалізацію повноважень у соціальній сфері між державним, регіональним, місцевим рівнями.

21. Рівень тіньової зайнятості знижується, що обумовлено зростанням економічної активності та покращенням податкового клімату.

22. ВВП країни поступово зростає. Тенденцій відновлення економічної активності є достатньо чіткими.

23. Інфляція стає регульованою, що поряд із розширенням доступності місць праці для населення призводить зростання купівельної спроможності населення.

24. Підприємницький клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється.

25. Мілітарна та фінансова підтримка партнерів та донорів залишається на високому рівні.

26. Активна реалізація низки реформ, що активно підтримується закордонними донорами.

### **Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – місцевий рівень:**

1. Чисельність населення в громадах стабілізується. Зростає кількість народжених малюків.

2. ВПО отримують підтримку відповідальних структур та не потребують втручання органів сільських та міських рад. Більшість ВПО інтегровані в життєдіяльність громад.

3. Громади поступово відновлюють власну економічну спроможність. Активізують діяльність існуючі та створюються нові суб'єкти господарювання.

4. Зростання доходів місцевих бюджетів та їх спроможності фінансувати розвиткові видатки.

5. Зростання купівельної спроможності населення активізує місцеві ринки товарів і послуг в громадах.

6. Усі релоковані підприємства відновили свою діяльність, перереєстровані у приймаючих громадах та сплачують податки на місцях.

7. Сформовані базові планувальні документи громад: стратегія, зонування земель громади, схема планування території громади, інвестиційний паспорт громади, інвентаризація комунальних та приватних активів.

8. Активізується інвестиційна діяльність в громадах, оскільки Україна стає одним з найпопулярніших місць для інвестування.

9. Громади створюють інституції підтримки малого та середнього бізнесу (Агенції МЕР, тощо), що сприяє активному розвитку підприємництва в громадах.

10. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сферах глибокої переробки с/г продукції, високотехнологічних виробництв, сфері будівельних матеріалів, будівництва.

11. Активно розвивається туризм в громадах і якість туристичних послуг зростає (оскільки основна орієнтація на іноземного туриста).

12. Громади є активними учасниками впровадження Стратегії розвитку регіону та/чи Плану відновлення, відповідно, реципієнтами державних фондів та програм.

13. Громади ефективно використовують державні субвенції та кошти інвесторів на розвиток інфраструктури.

14. Громади здійснюють модернізацію мережі закладів освіти, охорони здоров'я, культури тощо, що супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

15. Впровадження заходів із забезпечення енергоефективності, відновлення видатків на екологічні цілі, модернізація інженерної інфраструктури відбувається на вимогу часу і з огляду на вимоги європейського законодавства.

16. Україна продовжує шлях інтеграції в ЄС, поступово модифікуючи власне законодавство.

17. Завдяки реалізації значної кількості програм міжнародних донорів зростає інституційна спроможність органів місцевого самоврядування та органів влади в Україні.

### **Результат імплементації стримано-оптимістичного сценарію для Баришівської СТГ:**

У громаді сформовані базові планувальні документи: стратегія та план заходів з її реалізації, план дій сталого енергетичного розвитку, схема планування території громади, інвестиційний паспорт громади, та інші. Зростання рівня економіко-інвестиційного менеджменту у громаді дозволило активізувати інвестиційну діяльність, продовжити залучення в громаду грантових проєктів. Цьому сприяє наявність вільних інвестиційних ділянок та перегляд ОМС орендованих ділянок на предмет можливості їх використання в інвестиційних цілях; вигідне географічне розташування (близькість до столиці), наявність автомобільних магістралей, добре залізничне сполучення; інвестиційний клімат в державі; спрощення для інвесторів процедури підключення (вартості) до інженерних мереж.

Покращується демографічна ситуація, збільшується народжуваність, повертаються місцеві мешканці з-за кордону, інтегруються ВПО у громаду. Громада в більшості відновила ушкоджені через обстріли об'єкти соціальної інфраструктури та працює в напрямку створення нових культурних, інформаційних, спортивних просторів, що викликає позитивний інтерес у місцевого населення та сприяє згуртуванню громади.

Серед напрямків розвитку економіки – вирощування екологічно чистої с/г продукції, в тому числі багаторічних насаджень та їх переробка, харчова, легка, будівельна промисловість, альтернативна енергетика, туризм. Громада в рамках міжмуніципального співробітництва працює в напрямку створення сортувальних ліній ТПВ, будівництва сміттєпереробного заводу, має ідеї переробки будівельного сміття.

Збільшується кількість новостворених суб'єктів господарювання, що сприяє збільшенню кількості робочих місць, середньої заробітної плати. Як наслідок, збільшуються надходження до місцевого бюджету та можливості фінансування розвиткових проєктів.

Важливо відзначити, що наявна розгалужена соціальна інфраструктура Баришівської громади при відповідній політиці місцевої влади, зокрема через



оптимізацію інфраструктури та переформатування роботи установ, дає можливості зменшити фінансове навантаження на місцевий бюджет. Підвищення податкових надходжень до місцевого бюджету за рахунок активізації економічної діяльності громади разом з грантовою підтримкою, сприяє модернізації мережі закладів соціальної сфери. Посилена увага приділяється створенню умов інклюзивного розвитку, забезпеченню життєдіяльності маломобільних груп населення, захисту ветеранів війни та їх сімей.

Підвищення купівельної спроможності населення та сприятлива державна політика щодо розвитку малого підприємництва активізує підприємницьку діяльність у громаді, розвивається сфера торгівлі та громадських послуг, сфера інформаційних послуг, виробництво крафтової продукції. У громаді створено консультаційний центр розвитку бізнесу, що проводить тренінги, надає консультаційні послуги відкриття/ведення підприємницької діяльності.

Розпочавши процес стратегічного планування, Баришівська територіальна громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за стримано-оптимістичним сценарієм розвитку. Такий сценарій дозволить сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження Стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої прямує громада, досягаючи чергових цілей.



## **РОЗДІЛ 5.**

**СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ  
ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ  
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

# РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

## Структура цілей і завдань стратегії

Стратегічне бачення розвитку територіальної громади буде досягнуто через реалізацію стратегічних цілей. Стратегічні цілі – це стисле та конкретне формулювання бажаних результатів, які впливають із стратегічного бачення розвитку територіальної громади, та яких планується досягти в результаті реалізації стратегії за визначений період. Кожна стратегічна ціль конкретизується в оперативних цілях, які спрямовуються на задоволення потреб бенефіціарів, розв'язання основних проблем соціально-економічного розвитку та використання можливостей територіальної громади. Оперативні цілі – це сформульовані бажані конкретні позитивні результати, які необхідно досягти для реалізації певної стратегічної цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою та дозволяє пов'язати Стратегію з бюджетним плануванням.

Стратегічне бачення розвитку Баришівської селищної територіальної громади буде досягатись через реалізацію трьох стратегічних цілей (рис. 5.1)

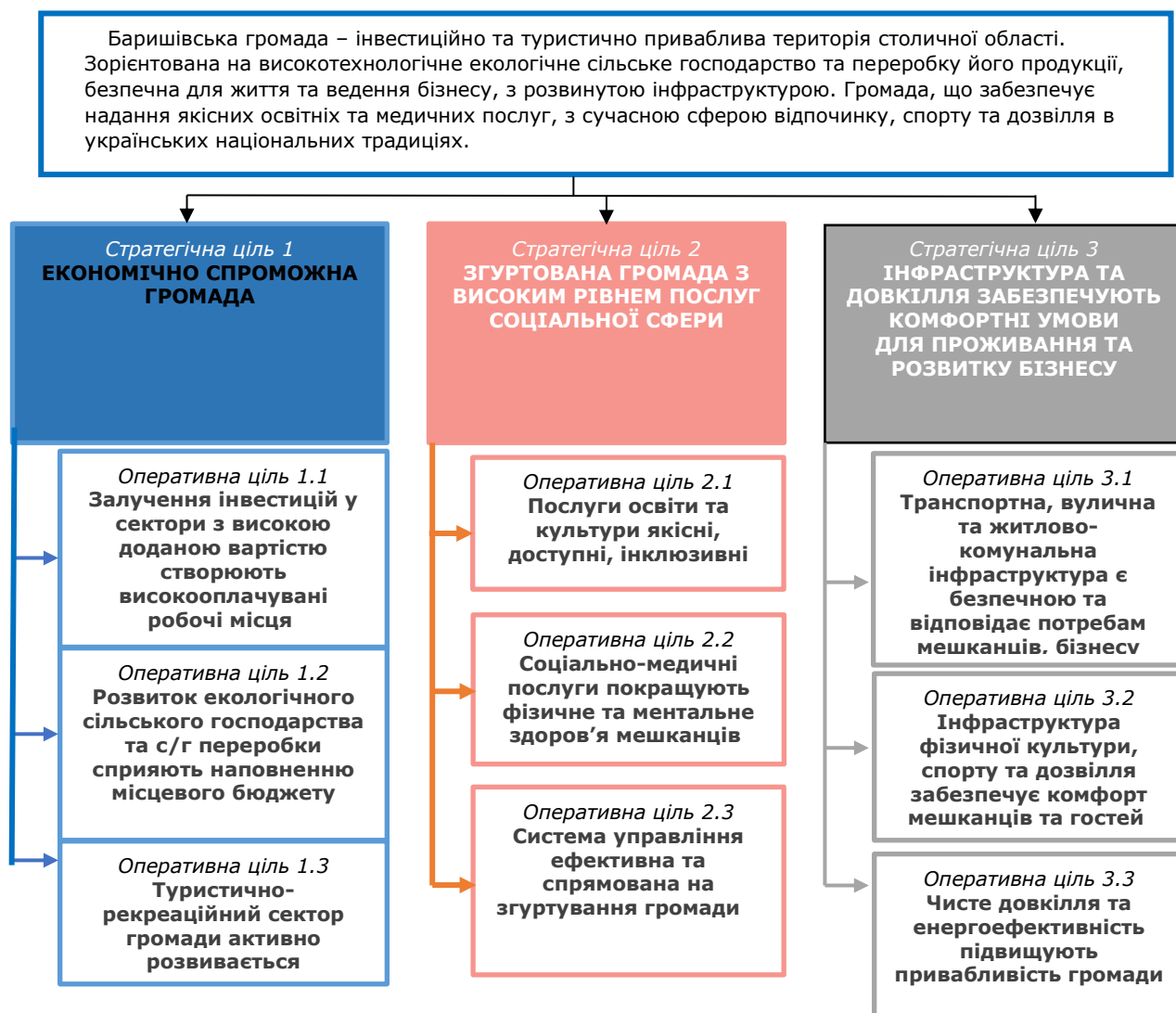


Рис. 5.1. Структура цілей Баришівської селищної територіальної громади

1. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. Економічно спроможна громада
2. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери
3. СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. Інфраструктура та довкілля забезпечують комфортні умови для проживання та розвитку бізнесу

Оперативні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким чином громада досягатиме цілей свого розвитку.

Завдання виконуються через проекти та програми місцевого розвитку, що передбачають заздалегідь визначений результат, який потрібно отримати, обсяг роботи, який потрібно виконати, заходи, які потрібно здійснити для досягнення кожної з оперативних цілей

Проекти та програми місцевого розвитку будуть структуровані в Плані заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії.

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ЕКОНОМІЧНО СПРОМОЖНА ГРОМАДА

**Мета стратегічної цілі 1** - покращення економічного благополуччя населення шляхом ефективного використання наявного потенціалу та конкурентних переваг громади через розвиток інноваційного промислового та екологічно чистого сільськогосподарського виробництва, туристично-рекреаційної сфери.

**Стратегічна ціль 1 «Економічно спроможна громада» досягається через реалізацію таких оперативних цілей: «Залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані робочі місця»; «Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого бюджету»; «Туристично-рекреаційний сектор громади активно розвивається» (табл.5.1.).**

Таблиця 5.1. Структура стратегічної цілі 1 Економічно спроможна громада

Стратегічна ціль 1. Економічно спроможна громада	
Оперативні цілі	Завдання
1.1. Залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані робочі місця	1.1.1. Забезпечити ефективне використання землі та комунальної власності
	1.1.2. Створити нові інвестиційні продукти для залучення інвестицій у створення/розвиток нешкідливих виробництв
1.2. Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого бюджету	1.2.1. Забезпечити консультаційну підтримку сільськогосподарських виробників
	1.2.2. Створити умови розвитку на території громади кластерів виробництва екологічно чистої сільськогосподарської продукції, крафтової продукції, ринкового господарства
1.3. Туристично-рекреаційний сектор громади активно розвивається	1.3.1. Розвивати рекреаційно-туристичну інфраструктуру привабливу для туриста та мешканця громади
	1.3.2. Забезпечити впізнаваність громади через туристичну промпродукцію, каталог туристичних об'єктів, інформаційне наповнення офіційного сайту громади, туристичні навігації

Для досягнення оперативної цілі 1.1. «Залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані робочі місця»

будуть реалізуватися наступні завдання: забезпечити ефективне управління землею та комунальною власністю; створити нові інвестиційні продукти для залучення інвестицій у створення нешкідливих виробництв.

Одним з ключових аспектів розвитку територіальної громади загалом та місцевої економіки зокрема є належним чином сплановане просторове використання території та ресурсів громади. Громада намагатиметься підвищити ефективність управління землею та комунальною власністю, враховуючи усі фінансові та екологічні наслідки. Потенційними кроками у цьому напрямку є проведення інвентаризації землі та її нормативно-правової оцінки, створення, постійне оновлення та розміщення на сайті реєстру вільного комунального майна та землі для оренди чи продажу; реєстрація земель в державному земельному кадастрі і виведення їх з нелегального використання; оновлення та виготовлення містобудівної документації, в тому числі комплексного плану просторового розвитку території громади та інше.

Підвищення інвестиційної привабливості громади, залучення нових інвесторів сприятиме розвитку нового бізнесу на території громади, що матиме позитивний вплив на формування дохідної частини місцевого бюджету. В межах Баришівської ТГ наявні 5 вільних земельних ділянок комунальної форми власності, які в перспективі можуть бути використані для розвитку бізнесу загальною площею 38,168 тис. кв.м. Громада в перспективі орієнтована на сталий розвиток території та залучення інвестицій у розвиток нешкідливих виробництв та екологічно чистого сільського господарства. Серед пріоритетних напрямків інвестиційної діяльності громади такі: вирощування сільськогосподарської продукції та будівництво підприємств по її переробці; харчова промисловість; легка промисловість (виготовлення текстильних виробів); будівництво підприємств з виготовлення модульних будинків; будівництво соціальних об'єктів для проживання соціально незахищених верств населення (пенсіонерів, дітей); створення індустріальних парків; виробництво «чистої», «зеленої» енергії та інші.

Збільшення бізнесових структур в громаді сприятиме наповненню місцевого бюджету та підвищуватиме фінансову спроможність органів місцевого самоврядування фінансувати соціальну сферу та реалізувати проекти місцевого економічного розвитку.

**Для досягнення оперативної цілі 1.2. «Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого бюджету»** планується два завдання: *«Забезпечити консультаційну підтримку сільськогосподарських виробників» та «Створити умови розвитку на території громади кластерів виробництва екологічно чистої сільськогосподарської продукції, крафтової продукції, ринкового господарства»*

У 2023 році на території громади здійснювало господарську діяльність 91 підприємство агропромислового комплексу. Особливої підтримки у громаді потребують дрібні сільськогосподарські виробники, малий бізнес в плані надання інформаційних послуг, оренди майна, налагодження комунікацій тощо. Перспективи членства України в ЄС відкривають нові можливості, а особливо для дрібних сільськогосподарських виробників, які потребуватимуть допомоги при поданні грантових заявок. Тому для громади важливим мало б стати створення

Центру підтримки бізнес-ініціатив/бізнес хабу тощо. Розвиток бізнес-середовища у громаді сприятиме появі нових підприємницьких структур, зростанню надходжень до місцевого бюджету, зайнятості населення, що в кінцевому результаті відобразиться у зростанні рівня життя населення у громаді.

Викликом розвитку сільськогосподарської галузі є те, що дрібні ферми не витримують конкуренцію з великими агрохолдингами та потребують підтримки та кооперації. Громада має намір створити умови для розвитку на території громади кластерів виробництва екологічно чистої сільськогосподарської продукції, її переробки та розвитку підприємств з крафтовим виробництвом. Серед перспективних напрямків розвитку сільського господарства - вирощування плантацій багаторічних плодкових насаджень (плодово-ягідних культур). Важливим інструментом підтримки с/г виробників має стати формування сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів.

Серед інших заходів підтримки: забезпечення створення локацій на центральних площах населених пунктів для проведення ярмарок; сприяння розширенню мережі закладів торгівлі; забезпечення можливості для суб'єктів господарювання вивчення міжнародного досвіду в галузі екологічного сільського господарства та інші.

**Для досягнення оперативної цілі 1.3. «Туристично-рекреаційний сектор громади активно розвивається»** планується два завдання: *«Розвивати рекреаційно-туристичну інфраструктуру привабливу для туриста та мешканця громади»* та *«Забезпечити впізнаваність громади через туристичну промпродукцію, каталог туристичних об'єктів, інформаційне наповнення офіційного сайту громади, туристичні навігації»*.

Баришівська селищна територіальна громада має слабо розвинену туристично-рекреаційну галузь, хоч має значний потенціал її розвитку. Громада столичної області з добре розвиненим транспортним сполученням на території якої знаходяться 165 об'єктів культурної спадщини, розроблено туристичний маршрут «Стежками незвіданої Баришівщини». В структурі ОМС є відділ культури та туризму. Громада працює в напрямку збереження народних традицій і фольклору, розвитку народної творчості, відродження художніх промислів.

Викликом розвитку туристичної галузі є низький рівень популяризації Баришівської ТГ в Україні та за її межами (не розроблений бренд громади, недостатня поінформованість про громаду за її межами, обмеженість рекреаційно-туристичної інфраструктури, туристичних продуктів). Для формування сталого туристичного потоку слід звернути увагу на створення нових туристичних продуктів, маршрутів, інфраструктури туризму, розвиток супутньої туристичної інфраструктури( зокрема закладів HoReCa). Для розвитку туризму важливо розробити стратегічний план розвитку туризму, який би став дороговказом і дозволив реалізувати комплексно заплановані заходи, здійснювати популяризацію туристичного потенціалу громади через створення сучасного web-порталу, каталогу рекреаційних та туристичних об'єктів та систематизації усіх рекреаційно-туристичних можливостей на сайті громади; проведення фестивалів, облаштування відпочинкових зон, в тому числі на водних об'єктах і т.д.

Очікуваними результатами реалізації Стратегічної цілі 1. є ефективне використання комунальної власності та землі, зростання чисельності зайнятих та кількості суб'єктів господарювання, збільшення доходів місцевого бюджету, популяризація громади та зростання туристичного потоку у громаду.

## **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. «ЗГУРТОВАНА ГРОМАДА З ВИСОКИМ РІВНЕМ ПОСЛУГ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ»**

**Мета стратегічної цілі 2.** формування згуртованої громади, що забезпечується ефективною співпрацею ОМС з мешканцями громади, як єдиної команди з спільними цінностями та баченням майбутнього громади. Важливим принципом розвитку такої громади є людиноцентричний підхід та зосередження зусиль на формуванні людського капіталу шляхом інвестування у конкретні процеси життєдіяльності людей.

Постановка такої цілі зумовлена необхідністю вирішення проблем низької громадської активності мешканців та необхідності врахування ОМС інтересів усіх стейкхолдерів громади при прийнятті управлінських рішень. Людський капітал громади є ключовим чинником її конкурентоспроможності. Необхідність стратегічного планування людського капіталу набуває особливої актуальності у зв'язку з підвищенням рівня еміграційних процесів та втратою населення через війну, зростання потреби медичних, соціально-психологічних послуг, необхідністю збереження національної ідентичності громади та інше.

**Стратегічна ціль 2. «Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери» досягається через реалізацію трьох оперативних цілей «Послуги освіти та культури – якісні, доступні, інклюзивні», «Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я мешканців» та «Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади» (табл. 5.2.).**

Таблиця 5.2. Структура стратегічної цілі 2. Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери

<b>Стратегічна ціль 2. Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери</b>	
<b>2.1. Послуги освіти та культури якісні, доступні, інклюзивні</b>	<i>2.1.1. Модернізувати мережу закладів освіти для надання якісних послуг</i>
	<i>2.1.2. Створити безпечні умови, забезпечити доступність та інклюзивність послуг дошкільної, шкільної та позашкільної освіти</i>
	<i>2.1.3. Оптимізувати та модернізувати мережу закладів культури</i>
<b>2.2. Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я мешканців</b>	<i>2.2.1. Забезпечити якість та доступність медичних послуг мешканцям усіх населених пунктів</i>
	<i>2.2.2. Забезпечити якість та доступність соціальних послуг для різних поколінь та соціальних груп населення, зокрема підтримку військовослужбовців та ветеранів, їх сімей</i>
<b>2.3. Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади</b>	<i>2.3.1. Налагодити взаємодію та сприяти підвищенню згуртованості громади</i>
	<i>2.3.2. Підвищити якість та доступність адміністративних послуг громади</i>
	<i>2.3.3. Для працівників комунальних закладів, установ, служб громади та ОМС створити</i>



**Стратегічна ціль 2. Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери**

належні умови для роботи і розвитку компетенцій

2.3.4. Забезпечити підтримку Збройних Сил України

**Оперативна ціль - 2.1. «Послуги освіти та культури – якісні, доступні, інклюзивні»** буде досягатися завдяки таким завданням: *«Модернізувати мережу закладів освіти для надання якісних послуг», «Створити безпечні умови, забезпечити доступність та інклюзивність послуг дошкільної, шкільної та позашкільної освіти», «Оптимізувати та модернізувати мережу закладів культури».*

Викликом розвитку громади є освітня мережа, що потребує проведення оптимізації, адже витрати на навчання 1 учня в малих школах складають 96 тис. грн на рік, тоді як у селищі Баришівка утричі менші. Під час першого етапу оптимізації мережі у 2025-2026 навчальному році планується пониження ступенів у 4-х закладах (з ліцеїв до гімназій), а у 2026-2027 н.р. - створення єдиного для громади ліцею (у складі з гімназією) на базі Баришівського ліцею. Подібна ситуація із мережею дошкільної освіти. В громаді кількість дітей дошкільного віку з кожним роком зменшується, що потребує перегляду доцільності функціонування мережі у такому вигляді.

Іншим викликом освітньої мережі є ушкодження та руйнування освітніх закладів через воєнні дії у с. Лукаші, с. Рудницьке, в селищі Баришівка (ліцей ім. М. Зерова). В контексті сучасної безпекової ситуації для організації освітнього процесу в громаді критично важливим є побудова укриттів для Баришівського ліцею (один із найбільших закладів - 800 учнів) і планується, що цей заклад буде єдиним на території громади ліцеєм у 2027 році, та для опорного закладу у с. Волошинівка, що немає власного укриття.

Проблеми руйнування та пошкодження будівель зазнали також інші заклади соціальної сфери, зокрема заклади культури. Мережа культурних закладів є дуже розгалуженою та потребує оптимізації - на території громади налічується 45 об'єктів культури. Хоча громада працює в напрямку збереження народних традицій і фольклору, розвитку народної творчості, відродження художніх промислів найчастіше використовуються застарілі підходи до організації культурно-просвітницької діяльності та є потреба у впровадженні нових інструментів культурного розвитку - формуванні культурно-інформаційних просторів сучасного типу. У цьому напрямку зроблені перші кроки – було створено сучасний креативний молодіжний простір «FUN HUB» (заклад був пошкоджений та відновлений). Іншими викликами розвитку соціальної сфери є низький рівень матеріально-технічного забезпечення закладів, потреба проведення капітальних ремонтів, підвищення енергоефективності закладів тощо.

Серед потенційних завдань, які б дозволили підвищити якість та доступність послуг соціальної сфери у громаді – оптимізація мережі закладів, відновлення пошкоджених закладів та будівництво укриттів; модернізація та поповнення матеріально-технічної бази; створення новітніх культурних просторів для різних верств населення з безбар'єрним доступом; створення на базі бібліотек відкритих інформаційних просторів для підтримки освіти впродовж життя, і т.д.



**Оперативна ціль - 2.2. «Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я мешканці»** буде досягатися завдяки таким завданням: *«Забезпечити якість та доступність медичних послуг мешканцям усіх населених пунктів» та «Забезпечити якість та доступність соціальних послуг для різних поколінь та соціальних груп населення, зокрема підтримку військовослужбовців та ветеранів, їх сімей».*

Заклади охорони здоров'я Баришівської територіальної громади окрім власних мешканців обслуговують пацієнтів з кількох прилеглих громад та дачних поселень, де тимчасово проживають люди. Для забезпечення пацієнтів, які проживають у віддалених населених пунктах працює власна виїзна мобільна медична команда. Для покращення якості та доступності послуг є потреба відновлення пошкоджених через війну закладів, проведення капітальних ремонтів приміщень та зміцнення матеріально-технічної бази закладів - придбання медичного обладнання, зокрема забезпечення портативними дефібриляторами та електрокардіографами, та інше. Громада стикається з дефіцитом медичних кадрів: на первинній ланці забезпеченість лікарями недостатня, на спеціалізованій ланці є невелика потреба у вузькопрофільних спеціалістах. Є потреба стимулювання медичних працівників для зменшення плинності кадрів, проведення курсів спеціалізації лікарів та середнього медичного персоналу з реабілітаційних спеціальностей.

Громада має проблему старіння та збільшення частки осіб пенсійного віку, які страждають на хронічні захворювання, збільшення кількості осіб з інвалідністю та соціально вразливих груп населення. Окремої підтримки потребують ветерани та члени їх сімей. Це потребує впровадження заходів підвищення фаховості працівників соціального захисту; вдосконалення матеріально-технічної бази закладів соціального захисту; прийняття програм підтримки військовослужбовців, ветеранів та їх сімей; розширення переліку соціальних послуг, зокрема догляду вдома та соціально-психологічної підтримки, спрямованих на першочергову допомогу особам/сім'ям у складних життєвих обставинах; створення власної мобільної бригади соціально-психологічної допомоги і т.д.

**Оперативна ціль - 2.3. «Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади»** буде досягатися завдяки таким завданням: *«Налагодити взаємодію та сприяти підвищенню згуртованості громади», «Підвищити якість та доступність адміністративних послуг громади», «Для працівників комунальних закладів, установ, служб громади та ОМС створити належні умови для роботи і розвитку компетенцій» та «Забезпечити підтримку Збройних Сил України».*

В сучасних умовах важливим інструментом в системі державного управління є принцип прозорості (транспарентності) управління, розширення участі громадськості в процесах визначення цілей суспільного розвитку та ухвалення рішень, що сприяють досягненню соціальної стабільності, підвищують ефективність державного управління й рівень довіри громадян до влади. Успішність та відкритість громади залежить від створення сприятливих умов для розвитку громадських ініціатив, налагодження ефективної взаємодії громадськості та органів влади, підвищення громадської активності, волонтерства, благодійництва тощо.

Викликом розвитку громадського суспільства в громаді є пасивність місцевих мешканців щодо участі в соціально-економічному житті громади; низький рівень залучення громадських організацій, бізнесу до прийняття управлінських рішень; низька ініціативність молоді.

Громада має потребу налагодження взаємодії ОМС з громадськістю, що сприятиме підвищенню згуртованості громади. Для налагодження діалогу влада-громада важливо розвивати цифрові сервіси, в т.ч. цифрові інструменти комунікації на офіційному сайті міської ради, висвітлення діяльності селищної ради в засобах масової інформації, соціальних мережах, налагодити регулярні фізичні комунікації керівників громади і мешканців, зустрічі в старостинських округах, реалізувати проекти «Бюджет участі» для визначення пріоритетності проектів розвитку для мешканців громади, «Сніданок з селищним головою» та інше.

Підвищуючи якість та доступність адміністративних послуг, слід не забувати про забезпечення їх інклюзивності. Розширення числа послуг потребує регулярного проведення навчань для адміністраторів та спеціалістів ЦНАПу.

Для працівників комунальних закладів, установ, служб громади та ОМС важливо створити належні умови для роботи та розвитку компетенцій, що потребує покращення матеріально-технічної бази закладів, проведення навчання, тренінгів, вебінарів для працівників.

В умовах війни, громада, яка сама пройшла окупацію, має намір підтримувати Збройні Сили України. Потенційними заходами такої підтримки можуть бути такі як: закупівля спорядження військовослужбовцям, транспорту, медикаментів та іншого необхідного обладнання. Підтримка та створення умов розвитку волонтерства у громаді та інше.

Потенційними кроками забезпечення громадської активності та патріотизму мешканців та мешканок громади є проведення масових заходів та популяризація національних традицій, сприяння розвитку учнівського самоврядування, національно-патріотичного виховання у навчальних закладах.

Згуртованості громади сприятиме урізноманітнення можливостей проведення дозвілля, проведення фестивалів, культмасових заходів, ярмарок та інше.

Очікуваними результатами реалізації цієї цілі є врахована громадська думка в управлінському процесі; спрощена робота селищної ради за рахунок цифровізації; висока громадська активність у громаді; доступні, швидкі та якісні адміністративні послуги та забезпечена їх інклюзія; патріотично свідоме з почуттям вірності, любові до Батьківщини молоде покоління, спільний внесок у перемогу над рф.

### **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. «ІНФРАСТРУКТУРА ТА ДОЗВІЛЛЯ ЗАБЕЗПЕЧУЮТЬ КОМФОРТНІ УМОВИ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ ТА РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ»**

*Мета стратегічної цілі 3.* Покращення комфортного і безпечного життя населення шляхом сталого розвитку території. Сталий розвиток громади спрямований на задоволення потреб нинішнього покоління без шкоди для розвитку і життєдіяльності майбутніх поколінь, тобто орієнтований до довгостроковий розвиток громади.

Постановка такої цілі зумовлена необхідністю вирішення проблем підприємств житлово-комунальної сфери громади, низької енергоефективності комунальних закладів та дефіциту енергоресурсів в умовах ракетних обстрілів, незадовільного стану частини доріг, погіршення екологічного стану через руйнування інфраструктури та господарської діяльності. Громада має потребу у формуванні інфраструктури, яка буде адаптована для всіх груп населення та задовольнятиме запити бізнесу, а також забезпечить громадську, енергетичну безпеку на її території.

Стратегічна ціль 3. **«Інфраструктура та дозвілля забезпечують комфортні умови для проживання та розвитку бізнесу»** досягається через реалізацію трьох оперативних цілей **«Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам мешканців, бізнесу»**, **«Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозвілля забезпечує комфорт мешканців та гостей»** та **«Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість громади»** (табл. 5.3.).

Таблиця 5.3. Структура стратегічної цілі 3. Інфраструктура та дозвілля забезпечують комфортні умови для проживання та розвитку бізнесу

<b>Стратегічна ціль 3. Інфраструктура та дозвілля забезпечують комфортні умови для проживання та розвитку бізнесу</b>	
<b>3.1. Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам мешканців, бізнесу</b>	<i>3.1.1. Забезпечити можливість пересування автотранспортом дорогами з якісним покриттям, розвиток придорожньої та вуличної інфраструктури</i>
	<i>3.1.2. Створити інфраструктуру безпеки актуальну до сучасних викликів</i>
	<i>3.1.3. Розширити покриття населених пунктів якісним водопостачанням, водовідведенням, тепlopостачанням</i>
<b>3.2. Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозвілля забезпечує комфорт мешканців та гостей</b>	<i>3.2.1. Створити умови фізичного розвитку та спорту у громаді, що позитивно впливають на здоров'я та дозвілля дітей та дорослих</i>
	<i>3.2.2. Покращити рівень благоустрою та облаштування території громади, формувати громадські простори з урахуванням вимог інклюзії</i>
<b>3.3. Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість громади</b>	<i>3.3.1. Сформувати ефективну систему управління відходами у громаді</i>
	<i>3.3.2. Захистити екосистему громади від ризиків надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру</i>
	<i>3.3.3. Сприяти впровадженню системи енергоменджменту та підвищенню енергоефективності в громаді</i>

Досягнення оперативної цілі 3.1. **«Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам мешканців, бізнесу»** передбачає вирішення наступних завдань *«Забезпечити можливість пересування автотранспортом дорогами з якісним покриттям, розвиток придорожньої та вуличної інфраструктури»*, *«Створити інфраструктуру безпеки актуальну до сучасних викликів»* та *«Розширити покриття населених пунктів якісним водопостачанням, водовідведенням, тепlopостачанням»*.

Викликом розвитку житлово-комунального господарства громади є необхідність відновлення пошкодженого житлового фонду та інженерних мереж, фізичний знос інженерних мереж, нестача спецтехніки. Громада має потребу покращення водопостачання. Через бойові дії під час окупації громади частина трубопроводів зазнали пошкодження, пошкоджено спеціалізовану техніку, виникла нестача кваліфікованих співробітників, які б могли опрацювати інженерні задачі. Очисних споруд у КП БСР «Господар» немає, тому каналізаційні стоки проходять очистку на очисних спорудах Березанського КП «Міськводоканал», ТОВ «УЛЬТРА ЛЕЗЕР», ПрАТ «Агрофірма "Березанська птахофабрика"». Завершується будівництво власних очисних споруд. Серед потенційних заходів реалізації оперативної цілі – розширення та оновлення мережі водопостачання, будівництво очисних споруд, доочищення питної води, підтримка комунальних підприємств тощо.

Попри те, що територією громади проходить дві важливі автомагістралі міжнародного та національного значення, залізниця, громада має потребу розвивати дороги місцевого значення, частина яких у незадовільному стані, а дорожня та супутня інфраструктура не пристосована для маломобільних груп населення. Є проблеми транспортного сполучення окремих населених пунктів (с. Рудницьке не покривається транспортним сполученням). Згідно з проведеним опитуванням мешканців громади майже 56,5 % опитаних вказали на незадовільний стан доріг та тротуарів, 64,4 % вказали на незадовільний стан велосипедних доріжок, 59,4% вважають, що громадський транспорт не пристосований для маломобільних груп населення, 29,5 % не задоволені безпекою на дорогах.

Потенційними заходами в межах реалізації відповідного завдання можуть бути капітальні ремонти комунальних доріг, облаштування тротуарів для забезпечення безбар'єрності, модернізація/реконструкція системи вуличного освітлення, облаштування зупинок громадського транспорту, оптимізація автобусних перевезень з метою забезпечення доступності мешканців усіх населених пунктів до громадського транспорту, встановлення дорожніх знаків та нанесення дорожньої розмітки і т.д..

Ще одним викликом, вирішення якого повинна забезпечити реалізація завдання в межах даної оперативної цілі, є потреба в будівництві та облаштуванні укриттів, що дозволить бути громаді життєздатною та безпечною в умовах ракетних обстрілів та атаки дронів з боку РФ. Серед інших потенційних заходів формування системи громадської безпеки в громаді: придбання та встановлення камер відеоспостереження, забезпечення функціонування муніципальної безпеки і т. п. Очікується, що розвиток інфраструктури громадської безпеки сприятиме відчуттю впевненості та захищеності мешканців, а також сприятиме збереженню їх життя та здоров'я.

Реалізація оперативної цілі 3.2. **«Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозвілля забезпечує комфорт мешканців та гостей»** передбачає вирішення двох завдань: *«Створити умови фізичного розвитку та спорту у громаді, що позитивно впливають на здоров'я та дозвілля дітей та дорослих»* та *«Покращити рівень благоустрою та облаштування території громади, формувати громадські простори з урахуванням вимог інклюзії»*.

Фізична культура і спорт є важливими чинниками зміцнення здоров'я, підвищення фізичних та функціональних можливостей організму людини, забезпечення здорового дозвілля. Тому серед завдань розвитку громади створення умов для впровадження здорового способу життя, залучення населення до масового спорту, забезпечення фізичного виховання дітей та молоді. Громада має доволі розвинену спортивну інфраструктуру з комплексними спорудами - Баришівський спортивний комплекс «Прогрес», «Трубіж Арена» в с. Коржі та окремими спортивними спорудами, що розташовані у ЗЗСО.

Основним викликом стало руйнування через ракетний удар спорткомплексу «Прогрес». Громада вже чимало зусиль вклала у його відновлення та потребує подальшого облаштування. Також відновлення/облаштування потребують інші спортивні споруди у навчальних закладах.

Іншим викликом розвитку громади стало зростання чисельності маломобільних груп населення через інвалідизацію під час війни. Тому серед потенційних завдань розвитку аудит та забезпечення доступності комунальних закладів та громадських просторів для усіх груп населення. Комфортне середовище неможливе без благоустрою, облаштування якого слід здійснювати з дотриманням вимог інклюзії.

Громада має проблеми облаштування благоустрою, особливо у сільській місцевості – необхідність збільшення кількості паркових зон, дитячих майданчиків, нестача спеціалізованої техніки, зокрема тракторів/екскаваторів для робіт з благоустрою території, автогідропідйомника для ремонту вуличного освітлення та обрізки дерев, потреба відновлення зруйнованої інфраструктури та інші.

Ще одним викликом розвитку громади є необлаштованість природних відпочинкових зон та необхідність збереження чистоти поверхневих вод. Серед потенційних завдань цього напрямку - створення та забезпечення місць масового відпочинку населення на водних об'єктах та облаштування прилеглої території; створення нових та облаштування існуючих парків, скверів; паспортизація водних об'єктів та збільшення кількості зелених насаджень; очищення лісосмуг та санітарна очистка дерев і т.д.

**Реалізація оперативної цілі 3.3. «Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість громади» передбачає вирішення трьох завдань:** *«Сформувати ефективну систему управління відходами у громаді», «Захистити екосистему громади від ризиків надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру» та «Сприяти впровадженню системи енергоменджменту та підвищенню енергоефективності в громаді».*

Викликом розвитку громади є існуюча система управління відходами. В громаді є 1 сертифіковане сміттєзвалище, ступінь заповнення якого є високим - близько 90 %. Крім того, в громаді організовано 3 місця для складування будівельних відходів, що утворились при руйнації будівель внаслідок бойових дій (в селах Перемога, Лук'янівка і Рудницьке). Для громади актуальна проблема утворення стихійних звалищ та їх подальшої ліквідації та санації території. Іншим викликом є низький рівень оснащення КП «ЖЕК Баришівської селищної ради» технічними засобами для збирання та вивезення сміття - є потреба у сміттєвих контейнерах для збору сміття у приватному секторі для автоматичного вивантаження та малогабаритній техніці.



Серед потенційних завдань громади формування місцевого плану управління відходами у громаді, продовження роздільного сортування сміття та встановлення сортувальної станції у співпраці з іншими громадами (Березань, Бориспіль), підвищення екологічної культури мешканців, формування системи моніторингу забруднювачів та несанкціонованих сміттєзвалищ.

Екосистема громади піддається ризикам надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, що посилились через війну. Серед потенційних завдань нівелювання ризиків укріплення та очищення берегів річок, очищення дренажних систем.

Через війну з росією та знищення вітчизняної енергосистеми громада, як і країна в цілому, зіткнулась з дефіцитом енергоресурсів не лише для відкриття нових підприємств, але і забезпечення її життєдіяльності. Енергоефективність комунальних установ бюджетної сфери, будинків житлового сектору, більшість з яких збудовані за радянських часів, є низькою та не відповідає сучасним нормам та вимогам. Тому актуальним для громади є питання розвитку системи енергоменеджменту, впровадження заходів з підвищення енергоефективності комунальних установ, використання альтернативних джерел енергії, розбудова системи освітлення населених пунктів із застосуванням енергоефективного обладнання та модернізація вуличного освітлення і т.п. Очікується, що такі заходи, з одного боку, забезпечать ефективне використання енергії в громаді, з другого – сприятимуть глобальній боротьбі зі зміною клімату внаслідок зменшення викидів в атмосферне повітря.

Серед структурних підрозділів ОМС є той, що безпосередньо відповідає за енергоменеджмент громади, а серед досягнутого - розроблений План дій з енергетичного розвитку громади до 2030 року, реалізований проєкт по встановленню сонячної електростанції на об'єкті водоканалу (КП) в с. Перемога, встановлена дахова СЕС на будинок по догляду людей похилого віку, термоізоляція будівель та інші.

Серед потенційних завдань реалізації оперативної цілі є проведення енергоаудиту в громадських будівлях, що належать до сфери управління ОМС, підвищення їх енергоефективності (утеплення фасадів, горищ, заміна котлів, вікон і т.д.), створення умов використання альтернативних джерел енергії (встановлення сонячних панелей, монтаж вітрових електростанцій). Залучення приватних компаній до реалізації запропонованих енергетичних проєктів з використанням позабюджетних коштів при обмеженості місцевого бюджету, зміни в стереотипах поведінки мешканців стануть запорукою підвищення енергоефективності та прискорення переходу до стандартів сталого енергетичного розвитку.

Очікуваними результатами реалізації цієї цілі є сталий розвиток території та підвищення рівня безпеки та комфортності життя мешканців, в тому числі для маломобільних груп населення, забезпечення стандартів сталого енергетичного розвитку.

## **Аналіз відповідності положень Стратегії регіональній стратегії розвитку та Державній стратегії регіонального розвитку України**

Система стратегічного планування в Україні базується на координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях. Оновлена Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки, що враховує вплив повномасштабної війни з РФ, є основним планувальним документом для реалізації секторальних стратегій розвитку, координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць та збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколишнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців.

Дана Стратегія розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30.09.2019 № 722 та враховує Положення Плану України з реалізації пропозицій Європейської Комісії про створення Українського фонду (Ukraine Facility), положення Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями.

При розробці Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року враховані ключові аспекти оновленої Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Стратегічні напрямки розвитку Баришівської територіальної громади також сформовані відповідно до стратегічних цілей Стратегії розвитку Київської області на 2021-2027 роки, яка базується на аналізі результатів соціально-економічного розвитку області, розумінні актуальних проблем розвитку регіону, районів та територіальних громад. Комплексна система заходів повинна забезпечити відновлення регіону та створити безпечні умови та високу якість життя в регіоні, в якому гармонійно поєднуюватимуться високотехнологічна промисловість, розвинена транспортно-логістична інфраструктура, екологічне сільське господарство, відпочинковий та історичний туризм та безпечне довкілля. При цьому основним критерієм результативності Стратегії є зростання добробуту кожного мешканця Київської області.

Реалізація Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року сприятиме виконанню Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегії розвитку Київської області на 2021-2027 роки.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки проведено у таблиці 5.4.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року Стратегії розвитку Київської області на 2021-2027 роки проведено у таблиці 5.5.



Таблиця 5.4. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Барішівської селищної територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (ДСРР)

Стратегічні та оперативні цілі ДСРР	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Барішівської селищної територіальної громади на період до 2027 року											
	І. Економічно спроможна громада	1.1. Залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані роботи	1.2. Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого	1.3. Туристично-рекреаційний сектор громади активно	ІІ. Згуртована громада з високим рівнем послуг	2.1. Послуги освіти та культури якісні, доступні,	2.2. Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я	2.3. Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади	ІІІ. Інфраструктура та дозволяють забезпечити конкретні умови для проживання та розвитку бізнесу	3.1. Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам мешканців.	3.2. Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозволяють забезпечити комфорт мешканців та гостей	3.3. Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість
I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	**	**	*	*	**	**	**	**	**	**	**	**
1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	**	**	*		**	**	**	*	*	*	*	**
1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах					**	*		**				
1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, ВПО та інших вразливих груп					**		**	**				
ІІ. Підвищення конкуренто-спроможності регіонів	**	**	**	**					**	**	**	*
2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів									**	**	*	*
2.2. Сильна, спроможна та конкурентоздатна регіональна економіка	**	**	**	**					**	**	*	*
ІІІ. Розбудова ефективного багаторівневого врядування	**	**			*			**	*	*		
3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування практик ЄС	**	**			*			**				

Стратегічні та оперативні цілі ДСРР	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади на період до 2027 року											
	I. Економічно спроможна громада	1.1. Залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані роботи	1.2. Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого	1.3. Туристично-рекреаційний сектор громади активно	II. Згуртована громада з високим рівнем послуг	2.1. Послуги освіти та культури якісні, доступні, інклюзивні	2.2. Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я	2.3. Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади	III. Інфраструктура та дозвілля забезпечують конкретні умови для проживання та розвитку бізнесу	3.1. Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам мешканців.	3.2. Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозвілля забезпечує комфорт мешканців та гостей	3.3. Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість
3.2. Розвиток різних форм співробітництва та управління публічними інвестиціями	**	**			*	*	*	**	*	**	*	*

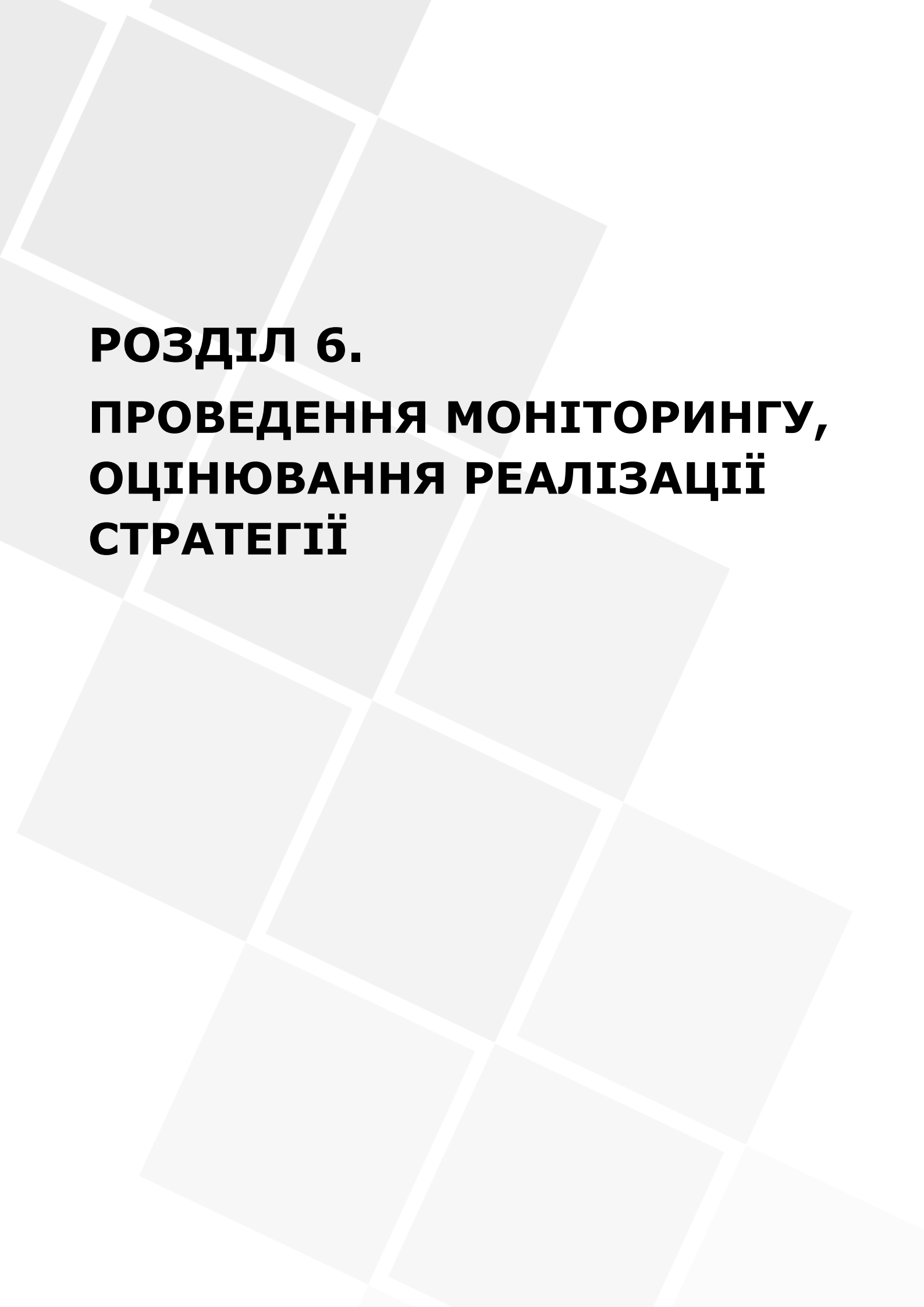
\*У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

Таблиця 5.5. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року Стратегії розвитку Київської області на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Київської області на 2021-2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року											
	I. Економічно спроможна громада	1.1. залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані робочі місця	1.2. Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого бюджету	1.3. Туристично-рекреаційний сектор громади активно розвивається	II. Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери	2.1. Послуги освіти та культури якісні, доступні, інклюзивні	2.2. Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я мешканців	2.3. Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади	III. Інфраструктура та довілля забезпечують конкретні умови для проживання та розвитку	3.1. Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам	3.2. Інфраструктура фізичної культури, спорту та довілля забезпечує комфорт мешканців та гостей	3.3. Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість громади
<b>1. Розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів</b>	*				**	**	**	**	**	**	*	**
1.1. Якісна освіта для всіх					**	**					*	
1.2. Охорона здоров'я та здоровий спосіб життя людей					**		**				*	
1.3. Розвиток культурного і духовного середовища, збереження і популяризація культурної спадщини					**	**			*			
1.4. Забезпечення населення якісними комунальними послугами									**	**	*	**
1.5. Створення умов для якісного, комфортного та безпечного життя людей									**	++	**	**
1.6. Екологічна безпека та охорона навколишнього природного середовища								**	*			**
<b>2. Підвищення конкурентоспроможності економіки регіону</b>	**	**	**	**					**	**	*	*
2.1. Розвиток видів промислової діяльності з високою доданою вартістю	**	**	*							*		
2.2. Розвиток високотехнологічного сільськогосподарського виробництва	**	**	**							*		*

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Київської області на 2021-2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року											
	I. Економічно спроможна громада	1.1. Залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані робочі місця	1.2. Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого бюджету	1.3. Туристично-рекреаційний сектор громади активно розвивається	II. Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери	2.1. Послуги освіти та культури якісні, доступні, інклюзивні	2.2. Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я мешканців	2.3. Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади	III. Інфраструктура та дозвілля забезпечують конкретні умови для проживання та розвитку	3.1. Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам	3.2. Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозвілля забезпечує комфорт мешканців та гостей	3.3. Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість громади
2.3. Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва	**	*	**									
2.4. Розвиток туризму та рекреацій	**		*	**	**	**	*		*		**	
<b>3. Розвиток інноваційно орієнтованих галузей економіки (на засадах смарт-спеціалізації)</b>	**	**							*	*		
3.1. Розвиток інноваційної екосистеми	**	**										
3.2. Активізація наукової та інноваційної діяльності в секторах смарт-спеціалізації												
3.3. Розвиток людського капіталу для підтримки смарт-спеціалізації регіону					*	*						
<b>4. Сталий розвиток територій населених пунктів і громад</b>	**	**	*	*					**			
4.1. Розвиток територій в інтересах територіальних громад	**	**	*	*					**		*	*
4.2 Розвиток дорожньої та транспортної інфраструктури регіону									**	**		

\*У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається



**РОЗДІЛ 6.  
ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ,  
ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ  
СТРАТЕГІЇ**

## РОЗДІЛ 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

**Система реалізації Стратегії.** Реалізація Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проектів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто селищний голова, виконавчий комітет, депутатський корпус. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з управління реалізацією та моніторингу Стратегії, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Селищна рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій селищного голови.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету та комунальні установи селищної ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії розпорядженням голови утворюється **Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу** як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група).

Робочу групу очолює селищний голова. Склад Робочої групи визначається розпорядженням селищного голови. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету ради та комунальних підприємств, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники селищної ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, зокрема ті, що брали участь у її розробці.

Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проектів для подальшої реалізації стратегії) та виконує наступні функції:

- ✓ координує дії підрозділів, комунальних установ селищної ради, старост громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;
- ✓ здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
- ✓ здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- ✓ готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, збір і аналіз інформації про стан досягнення індикаторів Плану заходів, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає структурний підрозділ виконавчого комітету ради – відділ економічного розвитку та залучення інвестицій.

**Процес реалізації Стратегії** з дійснюється на основі Плану заходів з її реалізації.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку територіальної громади на період до 2027 року розробляється на строком на три роки (на 2025 – 2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на період до 2027 року.

Проєкт Плану заходів подається на затвердження селищній раді одночасно із проєктом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після затвердження Стратегії.

Підготовка Плану заходів, контроль за станом та строками виконання здійснюється виконавчим комітетом селищної ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядниками коштів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- ✓ коштів бюджету територіальної громади;
- ✓ коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- ✓ коштів обласного (районного) бюджету;
- ✓ коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- ✓ інших джерел, не заборонених законодавством.



## **Моніторинг реалізації Стратегії**

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Баришівської територіальної громади до 2027 року подана у табл. 6.1.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює структурний підрозділ виконавчого комітету ради – відділ економічного розвитку та залучення інвестицій. Голова Робочої групи (селищний голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії селищної ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному веб-сайті селищної ради

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265<sup>27</sup>, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

**Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії** здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює структурний підрозділ виконавчого комітету ради – відділ економічного розвитку та залучення інвестицій. Голова Робочої групи (селищний голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду

<sup>27</sup> <https://mtu.gov.ua/content/strategichne-planuvannya-regionalnogo-rozvitku.html>

представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайт і селищної ради.

**Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів** проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- ✓ результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- ✓ досягнення запланованих цілей;
- ✓ задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- ✓ наявних незапланованих змін та впливів;
- ✓ діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ✓ ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- ✓ стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює структурний підрозділ виконавчого комітету ради – відділ економічного розвитку та залучення інвестицій. Голова Робочої групи (селищний голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії селищної ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таблиця 6.1. Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення 2024 (за відсутності за 2023)	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
<b>Стратегічна ціль 1. Економічноспроможна громада</b>	Темп зростання власних доходів місцевого бюджету (у % до попереднього року)	%	124,4	129,4	132	150	Державний веб-портал бюджету для громадян <a href="https://openbudget.gov.ua/local-budget/">https://openbudget.gov.ua/local-budget/</a>
	Кількість створених робочих місць за відповідний рік	од.	120	130	140	150	Управління фінансів та економічного розвитку
1.1. Залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані робочі місця	Обсяг надходжень до бюджету від плати за землю	тис. грн на рік	33711,4	35000	37000	39000	Державний веб-портал бюджету для громадян <a href="https://openbudget.gov.ua/local-budget/">https://openbudget.gov.ua/local-budget/</a>
	Частка проінвентаризованих земель громади	%	38,4	55	75	100	Відділ земельних ресурсів Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування
	Кількість розроблених (оновлених) генеральних планів населених пунктів громади	од.	1	5	7	11	Відділ архітектури та містобудування Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування
	Кількість сімей забезпечених житлом за підтримки громади	од.	1	50	100	150	Виконавчий комітет
	Наявність Концепції створення індустріального парку	+/-	-	-	-	+	Управління фінансів та економічного розвитку
1.2. Розвиток екологічного сільського	Кількість створених або підтриманих с/г кооперативів	Од.	0	2	3	5	

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення 2024 (за відсутності за 2023)	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого бюджету	Кількість створених робочих місць у сфері аграрного сектора, зеленої енергетики та крафтового виробництва (ціль – 50 робочих місць)	Од.	10	30	40	50	
	Кількість нових або розширених крафтових виробництв	Од.	4	6	8	10	
	Кількість заходів для мешканців, зацікавлених у відкритті бізнесу, підприємців щодо відкриття / розширення бізнесу	Од.	2	4	6	10	
1.3. Туристично- рекреаційний сектор громади активно розвивається	Кількість створених об'єктів туристично- рекреаційної інфраструктури в громаді	Од.	1	2	3	5	Відділ культури та туризму
	Створено рекреаційно- відпочинкову зону в сосновому лісі поблизу сіл Хлопків та Дернівка	-/+	-	-	-	+	Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування
<b>Стратегічна ціль 2. Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери</b>	Частка мешканців, які задоволені можливостями підтримки фізичного здоров'я (3 бали і вище за 5ти бальною шкалою)	%	40	60	80	100	Опитування мешканців
	Частка мешканців, які задоволені можливостями самореалізації в громаді	%	56	75	90	100	Опитування мешканців

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення 2024 (за відсутності за 2023)	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
	(3 бали і вище за 5ти бальною шкалою)						
<b>2.1. Послуги освіти та культури якісні, доступні, інклюзивні</b>	Кількість закладів освіти, що покращили матеріально-технічну базу	од.	16	18	20	22	Управління освіти, молоді та спорту
	Кількість випускників 11-х (12-х) класів	учнів/ учениць	200	300	348	400	
	Кількість дітей з ООП, що навчаються в ЗЗСО	осіб	67	72	75	80	
	Кількість збудованих укриттів із захисними властивостями	Од.	0	1	2	3	
	Кількість відремонтованих укриттів у закладах дошкільної освіти	Од.	4	6	8	10	
	Кількість придбаних шкільних автобусів	Од.	1	3	4	5	
	Проведено ремонт приміщення та модернізовано бібліотеку	+/-	-	-	-	+	Відділ культури та туризму Баришівської селищної ради
<b>2.2. Соціально- медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я  мешканців</b>	Кількість закладів охорони здоров'я, у яких проведено капітальний ремонт / збудованих	од.	0	0	0	1	Баришівська БЛ, ЦПМСД, виконавчий комітет
	Кількість закладів охорони здоров'я, що покращили матеріально- технічну базу	од.	9	10	11	13	

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення 2024 (за відсутності за 2023)	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
	Кількість мешканців, залучених до спортивних та просвітницьких заходів в громаді	осіб	30	40	45	50	УОМС
	Створено Центр життестійкості	+/-	-	-	-	+	УСЗН
	Кількість ветеранів / осіб з інвалідністю, які отримали реабілітаційні та психологічні послуги	Осіб /осіб	-	-	-	-	УСЗН
	Частка дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, влаштованих до сімейних форм виховання	%	100	100	100	100	Служба у справах дітей та сім'ї виконавчого комітету
	Частка дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки, забезпечені оздоровленням та відпочинком	%	50	60	70	80	
<b>2.3. Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади</b>	Кількість адміністративних послуг, що надаються у громаді	од.	148	175	200	250	Управління ЦНАП
	Кількість громадських ініціатив, реалізованих у межах громадського бюджету	од.	0	10	30	50	
	Збудовано приміщення ЦНАП	+/-	-	+	+	+	

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення 2024 (за відсутності за 2023)	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
	Кількість закупленого обладнання і техніки для комунальних закладів	Од.	2	4	6	10	Виконавчий комітет
	Кількість переданих військовим формуванням одиниць техніки, амуніції, засобів захисту	од	6533,253	7000	8000	10000	
	Кількість військових та їх родин, які отримали допомогу	од	397	400	450	500	
<b>Стратегічна ціль 3. Інфраструктура та довкілля забезпечують комфортні умови для проживання та розвитку бізнесу</b>	Частка мешканців / мешканок, які задоволені змінами в комфортності громади для проживання і ведення бізнесу (3 бали і вище за 5ти бальною шкалою)	% у загальній кількості опитаних	40	70	80	100	Опитування мешканців та представників бізнесу
	Кількість мешканців та мешканок	осіб /осіб	27829	28828	29034	31045	Дані ОМС
<b>3.1. Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам мешканців, бізнесу</b>	Протяжність відремонтованих /збудованих доріг в громаді	км.	80	85	90	100	Виконавчий комітет
	Протяжність облаштованих пішохідних зон	км	23,5	25	35	45	
	Кількість встановлених зупинок громадського транспорту	од	0	2	4	5	



Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення 2024 (за відсутності за 2023)	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
	Кількість встановлених світильників вуличного освітлення	Од.	300	350	400	500	
	Протяжність нових /модернізованих водогонів	км	0	10	15	20	
	Кількість модернізованих / побудованих нових очисних споруд	од	0	1	2	3	
	Збудовано споруду подвійного призначення відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання ТЦСО	+/-	-	+	+	+	КУ «Баришівський селищний територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Баришівської селищної ради Київської області»
	Кількість встановлених автоматизованих станцій оповіщення	од	-	5	10	15	Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування Баришівської селищної ради;
	Частка площі громади, покрита системою оповіщення	%	60	70	80	100	
	Збудовано та облаштовано Центр безпеки громади	+/-	-	-	+	+	
	<b>3.2. Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозвілля забезпечує комфорт мешканців та гостей</b>	Кількість оновлених / облаштованих спортивних об'єктів в громаді	од.	5	7	10	15
Кількість відремонтованих і облаштованих		од.	1	1	2	3	

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення 2024 (за відсутності за 2023)	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
	громадських просторів (парків, скверів, пішохідних зон)						Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування
	Протяжність нових доступних пішохідних зон	км	-	4	8	10	
<b>3.3. Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість громади</b>	Кількість встановлених контейнерів для роздільного збору сміття	од.	46	250	350	500	Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування
	Кількість населених пунктів, охоплених централізованим збором і вивезенням сміття	%	80	85	95	100	
	Кількість мешканців охоплених акціями з підвищення екологічної культури	осіб	1000	1500	2000	2500	
	Кількість створених мобільних бригад для екологічного моніторингу та швидкого реагування	0	0	0	0	1	
	Кількість комунальних закладів, в яких підвищено енергоефективність	од.	0	1	3	5	
	Кількість комунальних закладів, які використовують альтернативні джерела енергії	од	15	20	25	30	

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення 2024 (за відсутності за 2023)	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
	Частка модернізованих мереж вуличного освітлення з переходом на альтернативні джерела енергії	%	2	40	60	80	

БАРИШІВСЬКА СЕЛИЩНА РАДА



*Проект*

**ПЛАН ЗАХОДІВ  
на 2025-2027 роки  
з реалізації  
СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
БАРИШІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ  
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ  
ДО 2027 РОКУ**



In partnership with  
**Canada**



План заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади розроблена за підтримки ініціативи «Інклюзивне відновлення за лідерства громад» (CLIR) проєкту «Супровід Урядових реформ в Україні» (SURGe), що фінансується Урядом Канади та впроваджується компанією Alinea International

## ЗМІСТ

<b>Розділ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БАРИШІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ</b>	<b>4</b>
<b>Розділ 2. ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БАРИШІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ, ПЕРЕЛІК ЗАХОДІВ НА ЇХ ДОСЯГНЕННЯ</b>	<b>7</b>
<b>Розділ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ</b>	<b>13</b>
<b>Розділ 4. МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ</b>	<b>21</b>

# **РОЗДІЛ І.**

## **МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БАРИШІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ**



# РОЗДІЛ I. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БАРИШІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року (далі – План заходів) розроблено строком на три роки (на 2025 – 2027 роки) відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади до 2027 року. План заходів складено з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695, оновлено відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 р. № 940 «Про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки») та Стратегією розвитку Київської області на 2021-2027 роки (затверджено рішенням Київської обласної ради №789-32-VII від 19.12.2019 р.).

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (із змінами), Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між населенням, бізнесом, організаціями громадянського суспільства, Баришівською селищною територіальною громадою для забезпечення врахування їх інтересів та забезпечення суспільної підтримки реалізації заходів та проєктів Стратегії. План заходів розроблено в співпраці Робочої групи з розробки Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади та Плану заходів з її реалізації (склад Робочої групи затверджено розпорядженням селищного голови № 41-03-03 від 24.04.2024 р.) та експертів проєкту «Супровід Урядових реформ в Україні» (SURGe), що фінансується Урядом Канади та впроваджується компанією Alinea International.

## **Збір проєктних ідей до Плану заходів**

З метою розробки проєкту Плану заходів Баришівською селищною радою було оголошено збір проєктних ідей щодо розвитку громади від зацікавлених сторін, що тривав впродовж вересня-жовтня 2024 року. На офіційному сайті громади було розміщено оголошення про збір проєктних ідей та запропоновано форму їх подання, а також визначені та узгоджені членами Робочої групи критерії відбору проєктних ідей до Плану заходів. 22 жовтня 2024 року збір проєктних ідей був завершений. Всього надійшло 47 заявок – проєктних ідей від представників громади (фізичних осіб, громадських організацій, органу місцевого самоврядування).

## Відбір проєктних ідей до Плану заходів

На розширеному засіданні Робочої групи з розробки Стратегії (24 жовтня 2024 р.) було проведено оцінювання отриманих проєктних ідей. Визначення проєктів місцевого розвитку та пріоритезація здійснювались на основі обраних та узгоджених членами Робочої групи критеріїв (таблиця 1.1).

Таблиця 1.1. Критерії відбору проєктних ідей до Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади

Назва критерію	Зміст критерію	Оцінка проєктної ідеї
<b>Згуртованість громади</b>	Проєкт направлений на згуртування всіх груп мешканців громади, внутрішню мобілізацію, сприяє спілкуванню, взаємодії в громаді	2 – високий вплив на згуртованість громади
		1 - опосередкований вплив на згуртованість громади
		0 - жодного впливу на згуртованість громади
<b>Економічний вплив</b>	Проєкт сприяє зменшенню залежності економіки громади від бюджетної сфери, зростанню доходів мешканців громади, збільшенню самозайнятості та підприємницької активності, розвитку малого та середнього бізнесу, надходженню зовнішніх інвестицій у громаду	2 – високий економічний вплив
		1 - опосередкований економічний вплив
		0 – не передбачає збільшення надходжень до бюджету та/або економії бюджетних коштів
<b>Соціальний вплив</b>	Проєкт спрямований на позитивні очікувані суспільні зміни або має соціальний ефект: покращення умов праці та побуту мешканців, покращення та створення нової соціальної інфраструктури, підвищення якості та доступності соціальних, адміністративних послуг, посиленню безпеки у громаді, збільшенню чисельності населення громади	3 – безпосередній позитивний вплив на якість життя соціально вразливих груп мешканців та досягнення гендерної рівності
		2 - позитивний вплив на якість життя мешканців / мешканок
		1 - опосередкований позитивний вплив на якість життя мешканців / мешканок
		0 – проєкт не має позитивного впливу на якість життя мешканців / мешканок
<b>Терміновість реалізації проєкту</b>	На скільки нагальною є проблема, на вирішення якої спрямований проєкт, які критичні негативні наслідки матиме відсутність реалізації даного проєкту найближчим часом зокрема, з урахуванням особливостей умов воєнного стану, необхідності забезпечення стійкості громади	2 – реалізація проєкту є критично важливою для життєдіяльності громади
		1 - реалізація проєкту є важливою для життєдіяльності громади
		0 – мінімальні негативні наслідки при нереалізації проєкту в найближчі 3 роки
<b>Готовність проєкту до втілення</b>	Громада вже раніше почала працювати над реалізацією або підготовкою проєкту: проведено ретельне вивчення проблематики, розроблені документи (ТЕО, ПКД тощо), є напрацювання для втілення задуму з вирішення проблеми або ідеї розвитку	2 - наявне чітке обґрунтування вартості проєкту та джерел фінансування в розрізі років на підставі наявної ПКД / ТЕО / бюджету проєкту; зазначаються чіткі та реалістичні джерела фінансування проєкту
		1 – проблематика проєкту розроблялась, але обґрунтування вартості проєкту та джерел фінансування є нечітким
		0 – відсутнє обґрунтування готовності проєкту до втілення
<b>Забезпечення проєкту</b>	Прораховані фінансові затрати громади на утримання або підтримку видатків	1 - обґрунтовано фінансову, інституційну, політичну сталість проєкту

Назва критерію	Зміст критерію	Оцінка проєктної ідеї
<b>після реалізації</b>	після реалізації проєкту, наявність відповіді в громаді за рахунок яких коштів, ресурсів (людських, організаційних тощо), буде забезпечено стале функціонування досягнутого	0 - обґрунтування фінансової, інституційної, політичної сталості проєкту є недостатнім або відсутнє
<b>Наскрізнi напрямки</b>	Наскільки проєкт сприяє втіленню наскрізних напрямків: інклюзивність та безбар'єрність, інноваційність, зелена та циркулярна економіка, енергетична децентралізація та відновлювальні джерела, органічне виробництво, цифровізація, прозорість та підзвітність влади, залучення мешканців та місцева демократія	2 – передбачається втілення щонайменше двох наскрізних напрямків
		1 – передбачається втілення щонайменше одного наскрізного напрямку
		0 – не передбачається втілення наскрізних напрямків

Кожна проєктна ідея оцінювалась за сімома критеріями. Максимально можлива оцінка проєктної ідеї – 14 балів. Проєкти, що набрали менше 7 балів, не включались до Плану заходів.

Відповідно до протоколу засідання від 20 листопада 2024 року № 3, було затверджено 35 проєктів місцевого розвитку, які узагальнені в проєкт Плану заходів з реалізації Стратегії та підготовлені для проведення громадського обговорення. При формуванні переліку проєктів місцевого розвитку до Плану заходів також бралися до уваги плани заходів державних, регіональних, секторальних стратегій.

Для забезпечення публічності та прозорості підготовки Плану заходів проводились консультації з заінтересованими сторонами для узгодження позицій щодо місцевих програм розвитку та проєктів місцевого розвитку, які пропонувались для включення до Плану заходів.

З метою громадського обговорення проєкт Плану заходів з реалізації Стратегії розміщено на сайті селищної ради (<https://baryshivska-gromada.gov.ua/document-category/strategiya-rozvytku-gromady>).

План заходів узгоджено з наявними і передбачуваними джерелами фінансування і можливостями для реалізації проєктів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного бюджету;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

## **РОЗДІЛ 2.**

# **ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БАРИШІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ, ПЕРЕЛІК ЗАХОДІВ НА ЇХ ДОСЯГНЕННЯ**

## РОЗДІЛ 2. ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БАРИШІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ, ПЕРЕЛІК ЗАХОДІВ НА ЇХ ДОСЯГНЕННЯ

План заходів сформований у відповідності до **стратегічного бачення** громади:

**Баришівська громада** – інвестиційно та туристично приваблива територія столичної області. Зорієнтована на високотехнологічне екологічне сільське господарство та переробку його продукції, розвиток виробництв із низьким навантаженням на довкілля, безпечна для життя та ведення бізнесу, з розвинутою інфраструктурою. Громада, що забезпечує надання якісних освітніх та медичних послуг, з сучасною сферою відпочинку, спорту та дозвілля в українських національних традиціях.

Стратегічне бачення розвитку Баришівської селищної територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей, кожна з яких включає низку оперативних цілей та завдань (табл. 2.1.).

Таблиця 2.1 Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року

Стратегічна ціль 1. Економічно спроможна громада	
Оперативні цілі	Завдання
1.1. Залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані робочі місця	1.1.1. Забезпечити ефективне використання землі та комунальної власності
	1.1.2. Створити нові інвестиційні продукти для залучення інвестицій у створення/розвиток нешкідливих виробництв
1.2. Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого бюджету	1.2.1. Забезпечити консультаційну підтримку сільськогосподарських виробників
	1.2.2. Створити умови розвитку на території громади кластерів виробництва екологічно чистої сільськогосподарської продукції, крафтової продукції, ринкового господарства
1.3. Туристично-рекреаційний сектор громади активно розвивається	1.3.1. Розвивати рекреаційно-туристичну інфраструктуру привабливу для туриста та мешканця громади
	1.3.2. Забезпечити впізнаваність громади через туристичну промпродукцію, каталог туристичних об'єктів, інформаційне наповнення офіційного сайту громади, туристичні навігації
Стратегічна ціль 2. Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери	
2.1. Послуги освіти та культури якісні, доступні, інклюзивні	2.1.1. Модернізувати мережу закладів освіти для надання якісних послуг
	2.1.2. Створити безпечні умови, забезпечити доступність та інклюзивність послуг дошкільної, шкільної та позашкільної освіти
	2.1.3. Оптимізувати та модернізувати мережу закладів культури

<b>2.2. Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я мешканців</b>	2.2.1. Забезпечити якість та доступність медичних послуг мешканцям усіх населених пунктів
	2.2.2. Забезпечити якість та доступність соціальних послуг для різних поколінь та соціальних груп населення, зокрема підтримку військовослужбовців та ветеранів, їх сімей
<b>2.3. Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади</b>	2.3.1. Налагодити взаємодію та сприяти підвищенню згуртованості громади
	2.3.2. Підвищити якість та доступність адміністративних послуг громади
	2.3.3. Для працівників комунальних закладів, установ, служб громади та ОМС створити належні умови для роботи і розвитку компетенцій
	2.3.4. Забезпечити підтримку Збройних Сил України
<b>Стратегічна ціль 3. Інфраструктура та довкілля забезпечують комфортні умови для проживання та розвитку бізнесу</b>	
<b>3.1. Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам мешканців, бізнесу</b>	3.1.1. Забезпечити можливість пересування автотранспортом дорогами з якісним покриттям, розвиток придорожньої та вуличної інфраструктури
	3.1.2. Створити інфраструктуру безпеки актуальну до сучасних викликів
	3.1.3. Розширити покриття населених пунктів якісним водопостачанням, водовідведенням, теплопостачанням
<b>3.2. Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозвілля забезпечує комфорт мешканців та гостей</b>	3.2.1. Створити умови фізичного розвитку та спорту у громаді, що позитивно впливають на здоров'я та дозвілля дітей та дорослих
	3.2.2. Покращити рівень благоустрою та облаштування території громади, формувати громадські простори з урахуванням вимог інклюзії
<b>3.3. Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість громади</b>	3.3.1. Сформувати ефективну систему управління відходами у громаді
	3.3.2. Захистити екосистему громади від ризиків надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру
	3.3.3. Сприяти впровадженню системи енергоменеджменту та підвищенню енергоефективності в громаді

План заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року складається з 35 проектів місцевого розвитку та заходів розвиткового характеру на загальну суму 1295058,462 тис. грн. У фазі розробки Плану заходів проектні ідеї були зібрані в три тематичні стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення.

Впровадження Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року здійснюватиметься через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися відповідно до Плану її реалізації та інших місцевих програм, які впливають із Стратегії, а також рішень селищної ради, що приймаються для досягнення стратегічних цілей.

## **Стратегічна ціль 1. Економічно спроможна громада**

**Стратегічна ціль 1** спрямована на покращення економічного благополуччя населення шляхом ефективного використання наявного потенціалу та конкурентних переваг громади через розвиток інноваційного промислового та екологічно чистого сільськогосподарського виробництва, туристично-рекреаційної сфери.

Досягнення стратегічної цілі 1 «**Економічно спроможна громада**» передбачається через реалізацію 10 проектів місцевого розвитку на загальну суму **293235,245 тис грн.** (табл. 2.2.).

Таблиця 2.2. Перелік проектів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 1. Економічно спроможна громада

Назва оперативної цілі	Назва проекту	Період реалізації	Всього
<b>1.1. Залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані робочі місця</b>	Проект 1. Використання природних ресурсів для розвитку громади	2025-2027	3700
	Проект 2. Розроблення містобудівної документації населених пунктів Баришівської територіальної громади	2025-2027	2800
	Проект 3. Будуємо майбутнє разом: житло для потреб громади	2025-2027	259000
	Проект 4. Баришівська громада на мапі інвестицій: сучасний підхід до розвитку економіки	2025-2027	6500
<b>1.2. Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого бюджету</b>	Проект 5. Сприяння розвитку сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів та сімейних фермерських господарств у Баришівській громаді	2025-2027	3600
	Проект 6. Стійка економіка з акцентом на розвиток аграрного сектора, зеленої енергетики та крафтового виробництва	2025-2027	10500
	Проект 7. Підтримка малого і середнього підприємництва в громаді	2025-2027	800
<b>1.3. Туристично-рекреаційний сектор громади активно розвивається</b>	Проект 8. «Альта»	2025-2027	1740
	Проект 9. Створення рекреаційно-відпочинкової зони в сосновому лісі поблизу сіл Хлопків та Дернівка	2025-2027	3600
	Проект 10. Забезпечення впізнаваності Баришівської громади через туристичну промопродукцію та розвиток інфраструктури для туристів	2025-2027	995,245
<b>Всього за Стратегічною ціллю 1</b>			<b>293235,245</b>

## **Стратегічна ціль 2. Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери**

Заходи з реалізації Стратегічної цілі 2 спрямовані на формування згуртованої громади, що забезпечується ефективною співпрацею ОМС з мешканцями громади, як єдиної команди зі спільними цінностями та баченням майбутнього громади. Важливим принципом розвитку такої громади є людиноцентричний підхід та



зосередження зусиль на формуванні людського капіталу шляхом інвестування у конкретні процеси життєдіяльності людей.

Досягнення стратегічної цілі 2 «Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери» передбачається через реалізацію 14 проєктів місцевого розвитку на загальну суму **505229,25 тис.грн** (табл. 2.3).

Таблиця 2.3. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 2 Згуртована громада з високим рівнем послуг соціальної сфери

Назва оперативної цілі	Назва проєкту	Період реалізації	Всього
<b>2.1. Послуги освіти та культури якісні, доступні, інклюзивні</b>	Проєкт 11. Модернізація мережі закладів освіти	2025-2027	11514,4
	Проєкт 12. Безпечність та доступність у закладах освіти	2025-2027	315188,934
	Проєкт 13. Модернізація Культурно-освітнього центру Баришівської громади	2025-2027	13415,916
	Проєкт 14. Бібліотека – інформаційно-ресурсний майданчик в громаді	2025-2027	6335
<b>2.2. Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я мешканців</b>	Проєкт 15. Розвиток медичної інфраструктури Баришівської громади: якісні та доступні медичні послуги для кожного мешканця	2025-2027	46000
	Проєкт 16. Активна громада: розвиток інфраструктури для здорового способу життя та фізичної активності	2025-2027	3600
	Проєкт 17. Центр життєстійкості Баришівської територіальної громади	2025-2027	12875
	Проєкт 18. Підтримка та розвиток сімейних форм виховання в Баришівській громаді	2025-2027	600
	Проєкт 19. Оздоровлення та відпочинок дітей Баришівської громади	2025-2027	6000
<b>2.3. Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади</b>	Проєкт 20. Сприяння згуртованості громади через впровадження сучасних сервісів, участь громадян та прозорість діяльності ради	2025-2027	5100
	Проєкт 21. Безбар'єрний простір ЦНАПу – забезпечення рівних можливостей кожного жителя громади отримувати якісні адміністративні послуги	2025-2027	3000
	Проєкт 22. Нове будівництво Центру надання адміністративних послуг в Баришівській громаді	2025-2027	60000
	Проєкт 23. Розвиток професійного середовища працівників комунальних закладів і служб громади	2025-2027	2100
	Проєкт 24. Підтримка Збройних Сил України: зміцнення обороноздатності	2025-2027	19500
<b>Всього за Стратегічною ціллю 2</b>			<b>505229,25</b>

**Стратегічна ціль 3. «Інфраструктура та довкілля забезпечують комфортні умови для проживання та розвитку бізнесу»**

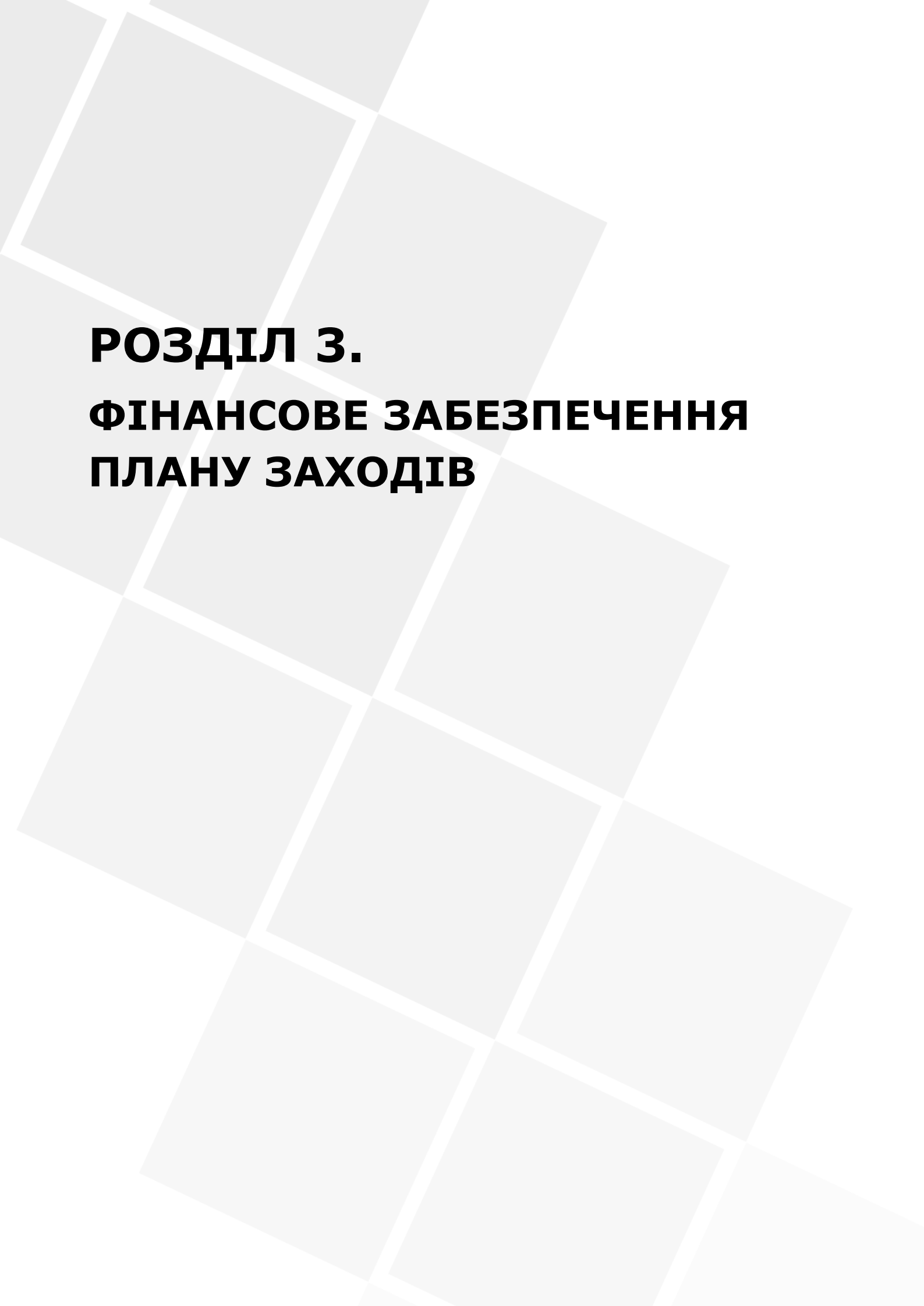
**Завдання Стратегічної цілі 3** спрямовані на вирішення проблем підприємств житлово-комунальної сфери громади, низької енергоефективності комунальних закладів та дефіциту енергоресурсів в умовах ракетних обстрілів, незадовільного стану частини доріг, погіршення екологічного стану через руйнування інфраструктури та господарську діяльність. Громада має потребу у формуванні інфраструктури, яка буде адаптована для всіх груп населення та задовольнятиме запити бізнесу, а також забезпечить громадську, енергетичну безпеку на її території.

Досягнення стратегічної цілі 3 «**Інфраструктура та довкілля забезпечують комфортні умови для проживання та розвитку бізнесу**» передбачається через реалізацію 11 проєктів місцевого розвитку на загальну суму **496593,967 тис.грн.** (табл. 2.4).

Таблиця 2.4. Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 3. Інфраструктура та довкілля забезпечують комфортні умови для проживання та розвитку бізнесу

Назва оперативної цілі	Назва проєкту	Період реалізації	Всього
<b>3.1. Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам мешканців, бізнесу</b>	Проєкт 25. Якісні дороги та сучасна вулична інфраструктура громади	2025-2027	29500
	Проєкт 26. Будівництво споруди подвійного призначення відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання Баришівського селищного територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Баришівської селищної ради Київської області за адресою: Київська область, Броварський р-н, с.Перемога, вул.Садова, 4-Б.	2025-2027	42500
	Проєкт 27. Будівництво місцевої автоматизованої системи оповіщення населення (МАСЦО-БСР-2022-003)	2025-2027	12380
	Проєкт 28. Добровільна пожежна охорона виконавчого комітету Баришівської селищної ради	2025-2027	6800
	Проєкт 29. Сучасне водопостачання та енергоефективне тепlopостачання для громади	2025-2027	64000
<b>3.2. Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозвілля забезпечує комфорт мешканців та гостей</b>	Проєкт 30. Підтримка фізичного розвитку та спорту в громаді	2025-2027	14100
	Проєкт 31. Розвиток та благоустрій громадських просторів громади з урахуванням інклюзивності	2025-2027	4500
<b>3.3. Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість громади</b>	Проєкт 32. Створення ефективної системи управління відходами в Баришівській громаді	2025-2027	5500
	Проєкт 33. Екологічна безпека громади: захист екосистеми від надзвичайних ситуацій	2025-2027	3200
	Проєкт 34. Енергоефективність закладів освіти	2025-2027	251113,967
	Проєкт 35. Енергоефективність для сталого розвитку громади	2025-2027	63000

<b>Назва оперативної цілі</b>	<b>Назва проекту</b>	<b>Період реалізації</b>	<b>Всього</b>
<b>Всього за Стратегічною ціллю 3</b>			<b>496593,067</b>



**РОЗДІЛ 3.  
ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ПЛАНУ ЗАХОДІВ**

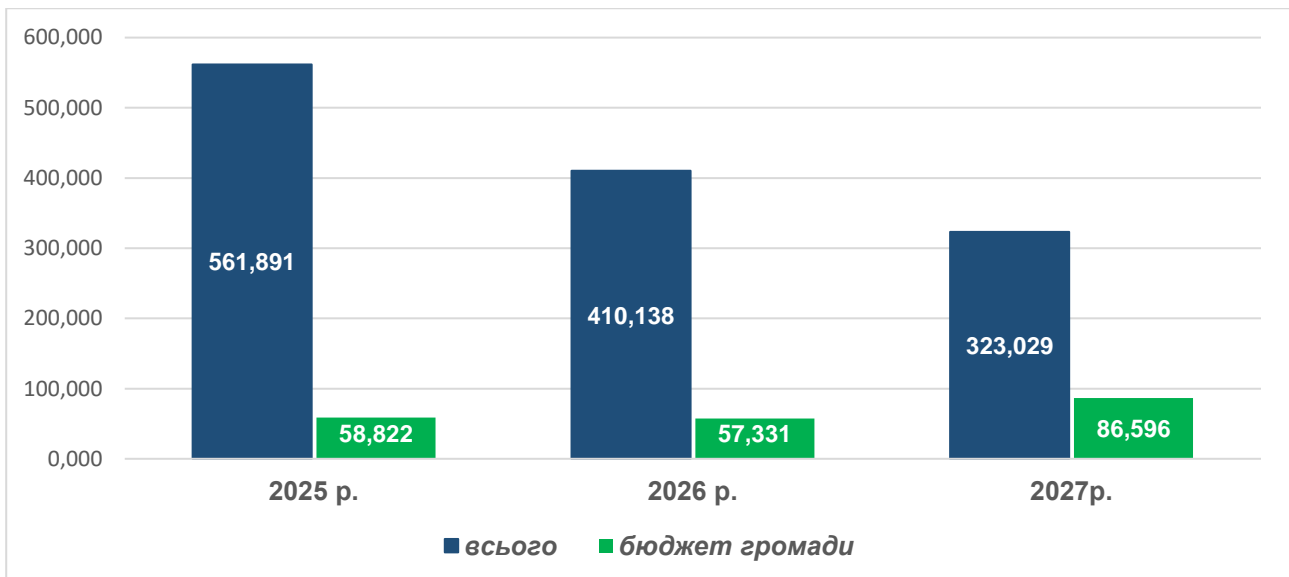
## РОЗДІЛ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Впровадження Плану заходів на 2025-2027 рр. із реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року передбачає реалізацію 35 проєктних ідей загальною потребою фінансового ресурсу в обсязі **1 295,058 млн.грн.** (табл.3.1).

Таблиця. 3.1. Фінансовий план проєктів місцевого розвитку до Плану заходів на 2025-2027 роки Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року, тис.грн.

	всього	в тому числі		
		бюджет громади	державний бюджет	інші джерела
2025 р.	561890,992	58822,1	27287,3	475781,592
2026 р.	410138,155	57331,34	83861,574	268945,241
2027р.	323029,315	86596,07	60700	175733,245
<b>всього</b>	<b>1295058,462</b>	<b>202749,51</b>	<b>171848,874</b>	<b>920460,078</b>

Планування потреби фінансового ресурсу місцевого бюджету на 2025-2027 роки для впровадження Плану заходів з бюджету територіальної громади є достатньо рівномірним (рис. 3.1).



**Рис. 3.1. Фінансовий ресурс на впровадження Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року, млн.грн.**

Баришівська селищна територіальна громада належить до громад, які суттєво постраждали в 2022 році від воєнних дій та окупації (руйнування інфраструктури, втрата людського та економічного потенціалу) і потребує суттєвого фінансового ресурсу на відновлення. З огляду на це, громада зорієнтована на підтримку держави та максимальне залучення зовнішнього ресурсу з різних джерел. Частка місцевого бюджету громади в структурі джерел фінансування становить лише 15,6%. Розподіл ресурсу за джерелами фінансування здійснено наступним чином (рис. 3.2).

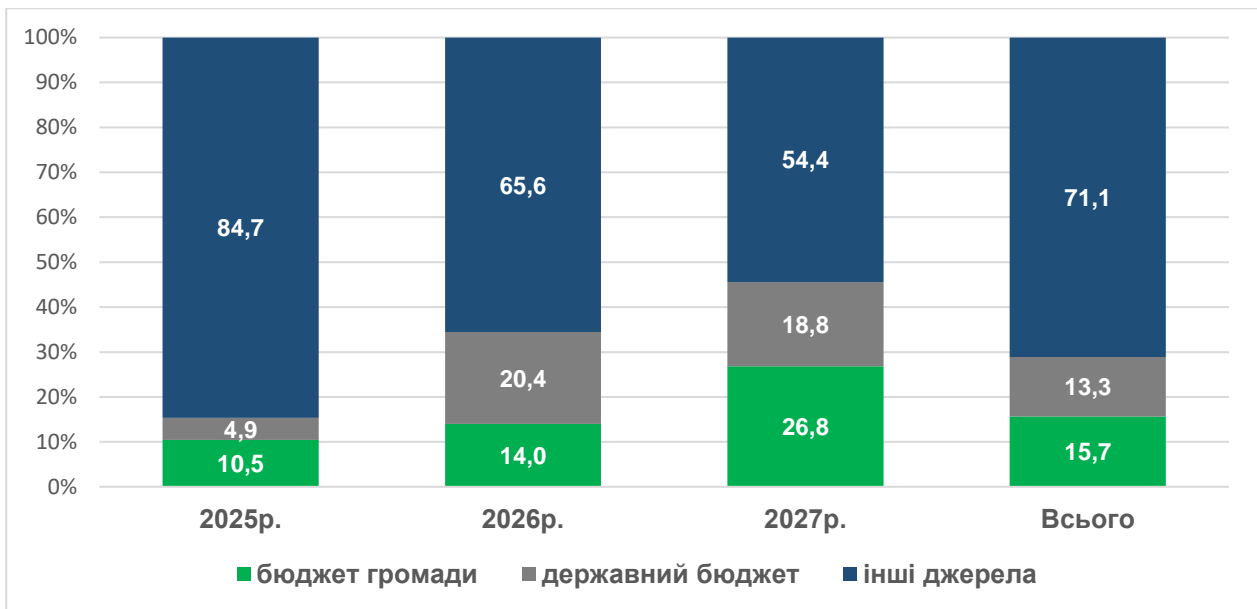


Рис. 3.2. Джерела фінансування Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року, млн.грн.

В розрізі стратегічних цілей розподіл загального фінансового ресурсу доволі рівномірний. Основну частину фінансового ресурсу місцевого бюджету громада планує спрямувати на досягнення Стратегічної цілі 3 «Інфраструктура та довкілля забезпечують комфортні умови для проживання та розвитку бізнесу» (рис. 3.3). За кількістю проекти також розподілені достатньо рівномірно: стратегічна ціль 1 – 10 проектів, стратегічна ціль 2 – 14 проектів та стратегічна ціль 3 – 11 проектів.

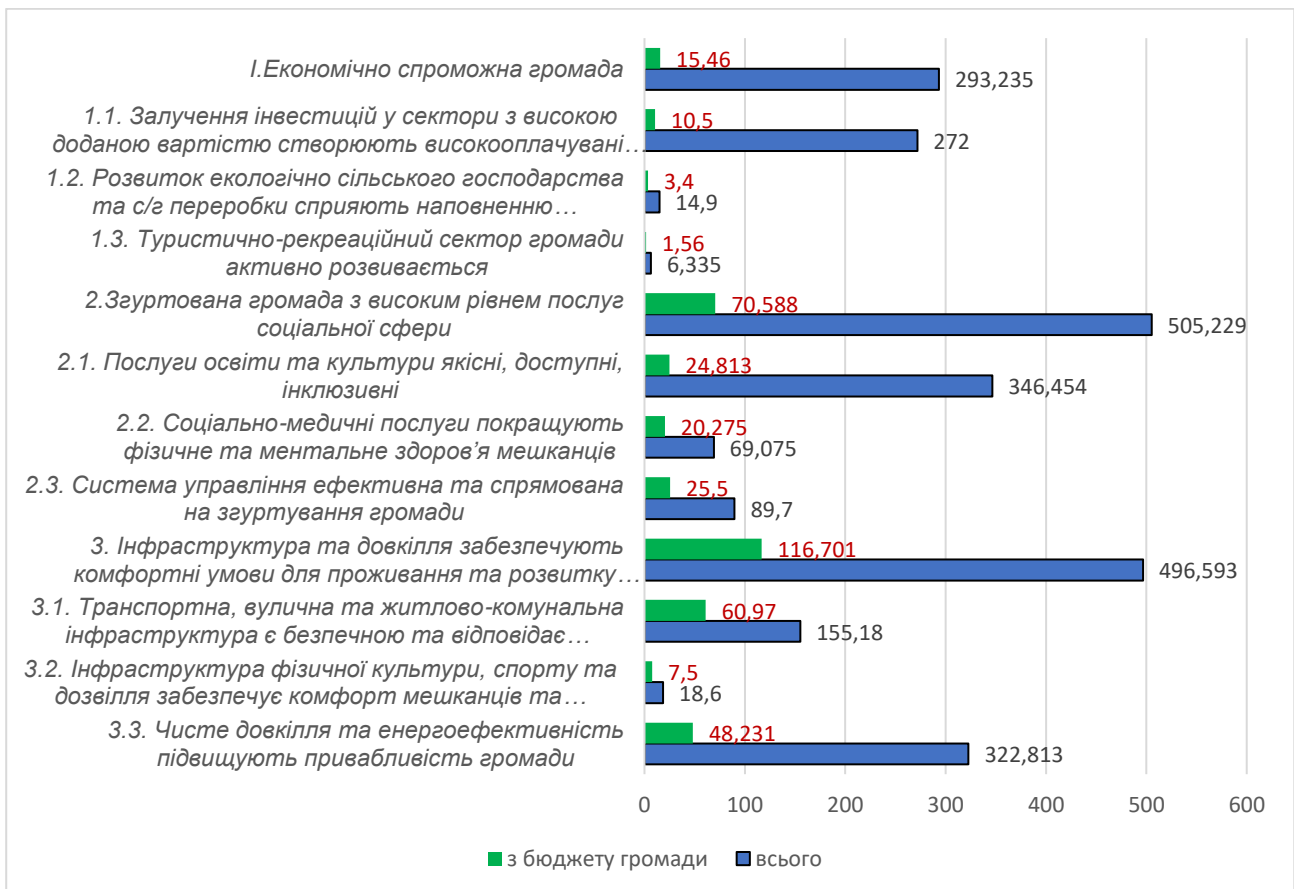


Рис. 3.3. Розподіл за стратегічними та оперативними цілями планових видатків на впровадження Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року

Таблиця 3.1. Потреба у фінансовому ресурсі для реалізації Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року, тис. грн

Проекти / заходи	ВСЬОГО	кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела фінансування			
		разом	у тому числі за роками			разом	у тому числі за роками			разом	у тому числі за роками		
			2025 р.	2026 р.	2027р.		2025 р.	2026 р.	2027р.		2025 р.	2026 р.	2027р.
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ЕКОНОМІЧНО СПРОМОЖНА ГРОМАДА</b>													
<b>Оперативна ціль 1.1. Залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані робочі місця</b>													
Проект 1. <i>Використання природних ресурсів для розвитку громади</i>	3700	3700	1000	1200	1500	0	0	0	0	0	0	0	0
Проект 2. <i>Розроблення містобудівної документації населених пунктів Баришівської територіальної громади</i>	2800	2800	2800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Проект 3. <i>Будуємо майбутнє разом: житло для потреб громади</i>	259000	2000	1000	500	500	7000	2000	2500	2500	250000	100000	100000	50000
Проект 4. <i>Баришівська громада на мапі інвестицій: сучасний підхід до розвитку економіки</i>	6500	2000	1000	500	500	1500	500	500	500	3000	1000	1000	1000
<b>Оперативна ціль 1.2. Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого бюджету</b>													
Проект 5. <i>Сприяння розвитку сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів та сімейних фермерських господарств у Баришівській громаді</i>	3600	1500	500	500	500	1500	500	500	500	600	200	200	200
Проект 6. <i>Стійка економіка з акцентом на розвиток аграрного сектора, зеленої енергетики та крафтового виробництва</i>	10500	1500	500	500	500	6000	2000	2000	2000	3000	1000	1000	1000
Проект 7. <i>Підтримка малого і середнього підприємництва в громаді</i>	800	400	150	150	100	0	0	0	0	400	150	150	100
<b>Оперативна ціль 1.3. Туристично-рекреаційний сектор громади активно розвивається</b>													
Проект 8. <i>«Альта»</i>	1740	1050	820	130	100	0	0	0	0	690	200	200	290



Проект 9. <i>Створення рекреаційно-відпочинкової зони в сосновому лісі поблизу сіл Хлопків та Дернівка</i>	3600	300	100	100	100	300	100	100	100	3000	1000	1000	1000
Проект 10. <i>Забезпечення впізнаваності Баришівської громади через туристичну промпродукцію та розвиток інфраструктури для туристів</i>	995,245	210	10	100	100	0	0	0	0	785,245	50	500	235,245
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЗГУРТОВАНА ГРОМАДА З ВИСОКИМ РІВНЕМ ПОСЛУГ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ</b>													
<b>Оперативна ціль 2.1. Послуги освіти та культури якісні, доступні, інклюзивні</b>													
Проект 11. <i>Модернізація мережі закладів освіти</i>	11514,4	6437,1	6437,1	0	0	5077,3	5077,3	0	0	0	0	0	0
Проект 12. <i>Безпечність та доступність у закладах освіти</i>	315189	16583	1000	14583,34	1000	123562	0	73562	50000	175044	75044	50000	50000
Проект 13. <i>Модернізація Культурно-освітнього центру Баришівської громади</i>	13415,9	1553	165	670	718	0	0	0	0	11862,9	3896,68	5758,241	2208
Проект 14. <i>Бібліотека – інформаційно ресурсний майданчик в громаді</i>	6335	240	135	58	47	0	0	0	0	6095	3158	2737	200
<b>Оперативні ціль 2.2. Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я мешканців</b>													
Проект 15. <i>Розвиток медичної інфраструктури Баришівської громади: якісні та доступні медичні послуги для кожного мешканця</i>	46000	3000	1000	1000	1000	3000	1000	1000	1000	40000	20000	10000	10000
Проект 16. <i>Активна громада: розвиток інфраструктури для здорового способу життя та фізичної активності</i>	3600	1500	500	500	500	600	200	200	200	1500	500	500	500
Проект 17. <i>Центр життєстійкості Баришівської територіальної громади</i>	12875	12175	3735	3940	4500	700	400	200	100	0	0	0	0

Проєкт 18. <i>Підтримка та розвиток сімейних форм виховання в Баришівській громаді</i>	600	600	200	200	200	0	0	0	0	0	0	0	0
Проєкт 19. <i>Оздоровлення та відпочинок дітей Баришівської громади</i>	6000	3000	800	1000	1200	0	0	0	0	3000	800	1000	1200
<b>Оперативна ціль 2.3. Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади</b>													
Проєкт 20. <i>Сприяння згуртованості громади через впровадження сучасних сервісів, участь громадян та прозорість діяльності ради</i>	5100	3000	500	1000	1500	600	200	200	200	1500	500	500	500
Проєкт 21. <i>Безбар'єрний простір ЦНАПу – забезпечення рівних можливостей кожного жителя громади отримувати якісні адміністративні послуги</i>	3000	0	0	0	0	0	0	0	0	3000	1000	2000	0
Проєкт 22. <i>Нове будівництво Центру надання адміністративних послуг в Баришівській громаді</i>	60000	3000	3000	0	0	0	0	0	0	57000	0	27000	30000
Проєкт 23. <i>Розвиток професійного середовища працівників комунальних закладів і служб громади</i>	2100	1500	500	500	500	300	100	100	100	300	100	100	100
Проєкт 24. <i>Підтримка Збройних Сил України: зміцнення обороноздатності</i>	19500	18000	8000	5000	5000	0	0	0	0	1500	500	500	500
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ІНФРАСТРУКТУРА ТА ДОВКІЛЛЯ ЗАБЕЗПЕЧУЮТЬ КОМФОРТНІ УМОВИ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ ТА РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ</b>													
<b>Оперативна ціль 3.1. Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам мешканців, бізнесу</b>													
Проєкт 25. <i>Якісні дороги та сучасна вулична інфраструктура громади</i>	29500	28000	8000	10000	10000	0	0	0	0	1500	500	500	500

Проект 26. <b>Будівництво споруди подвійного призначення відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання Баришівського селищного територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Баришівської селищної ради Київської області за адресою: Київська область, Броварський р-н, с.Перемога, вул.Садова, 4-Б.</b>	42500	500	500	0	0	0	0	0	0	42000	0	40000	2000
Проект 27. <b>Будівництво місцевої автоматизованої системи оповіщення населення (МАСЦО-БСР-2022-003)</b>	12380	670	470	100	100	11710	11710	0	0	0	0	0	0
Проект 28. <b>Добровільна пожежна охорона виконавчого комітету Баришівської селищної ради</b>	6800	1800	600	600	600	0	0	0	0	5000	4800	100	100
Проект 29. <b>Сучасне водопостачання та енергоефективне тепlopостачання для громади</b>	64000	30000	10000	10000	10000	0	0	0	0	34000	30000	2000	2000
<b>Оперативна ціль 3.2. Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозвілля забезпечує комфорт мешканців та гостей</b>													
Проект30. <b>Підтримка фізичного розвитку та спорту в громаді</b>	14100	4500	1000	1500	2000	7500	2000	2500	3000	2100	500	700	900
Проект 31. <b>Розвиток та благоустрій громадських просторів громади з урахуванням інклюзивності</b>	4500	3000	1000	1000	1000	0	0	0	0	1500	500	500	500
<b>Оперативна ціль 3.3. Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість громади</b>													

Проект 32. <i>Створення ефективної системи управління відходами в Баришівській громаді</i>	5500	3000	1000	1000	1000	1000	1000	0	0	1500	500	500	500
Проект 33. <i>Екологічна безпека громади: захист екосистеми від надзвичайних ситуацій</i>	3200	1500	500	500	500	0	0	0	0	1700	1000	500	200
Проект 34. <i>Енергоефективність закладів освіти</i>	251114	42231	1400	0	40831	0	0	0	0	208883	208883	0	0
Проект 35. <i>Енергоефективність для сталого розвитку громади</i>	63000	1500	500	500	500	1500	500	500	500	60000	20000	20000	20000
<b>ВСЬОГО</b>	<b>1295058</b>	<b>202750</b>	<b>58822,1</b>	<b>57331,34</b>	<b>86596</b>	<b>171849</b>	<b>27287,3</b>	<b>83862</b>	<b>60700</b>	<b>920460</b>	<b>475782</b>	<b>268945,2</b>	<b>175733,2</b>



## **РОЗДІЛ 4.**

# **МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ**

## РОЗДІЛ 4. МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) до Стратегії та Плану заходів.

**Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії** здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених показників (індикаторів) результативності впровадження кожного проекту місцевого розвитку.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Плану заходів подана у табл. 4.1.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265<sup>28</sup>, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу (детальніше див. розділ «Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії» Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року), узагальнення та формування їх тексту здійснює **відділ економічного розвитку та залучення інвестицій управління фінансів та економічного розвитку** Баришівської селищної ради. Голова Робочої групи в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії ради. Крім цього, звіти оприлюднюються на офіційному веб-сайті селищної ради.

**Оцінювання результатів реалізації Плану заходів** проводиться після завершення строку його реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

Звіти про оцінювання результатів реалізації Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює **відділ економічного розвитку та залучення інвестицій управління фінансів та економічного розвитку**

<sup>28</sup> <https://mtu.gov.ua/content/strategichne-planuvannya-regionalnogo-rozvitku.html>

Баришівської селищної ради. Голова Робочої групи в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Плану заходів представляє їх на розгляд сесії селищної ради. Крім того, звіти про оцінювання результатів реалізації Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.



Таблиця 4.1. Перелік проєктів місцевого розвитку Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Баришівської селищної територіальної громади до 2027 року

Оперативна ціль	Завдання Стратегії	Назва проєкту	Період реалізації	Відповідальний виконавець	Індикатори результативності
<b>1.1. залучення інвестицій у сектори з високою доданою вартістю створюють високооплачувані робочі місця</b>	<i>1.1.1. Забезпечити ефективно використання землі та комунальної власності</i>	Проєкт 1. Використання природних ресурсів для розвитку громади	2025-2027	Відділ земельних ресурсів Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування	Кількість інвентаризованих земельних ділянок: 100% земель громади. Кількість розроблених та затверджених НГО: 1 оновлена оцінка для всіх земель громади. Частка земель, включених до цифрової бази даних: 100%. Збільшення доходів місцевого бюджету від плати за землю: на 15–20%. Кількість консультацій для мешканців та бізнесу: не менше 10 заходів.
		Проєкт 2. Розроблення містобудівної документації населених пунктів Баришівської територіальної громади	2025-2027	Відділ архітектури та містобудування Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування	Розроблено (оновлено) 11 генеральних планів населених пунктів Баришівської територіальної громади
		Проєкт 3. Будуємо майбутнє разом: житло для потреб громади	2025-2027	Виконавчий комітет	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Побудовано 5 багатоквартирних будинків</li> <li>- Встановлено 20 модульних будиночків.</li> <li>- Проведено капітальний ремонт 3 гуртожитків із орієнтовною площею 3000 кв.м.</li> <li>- Забезпечено житлом 150 сімей різних категорій населення.</li> </ul>
	<i>1.1.2. Створити нові інвестиційні продукти для залучення інвестицій у створення/розвиток нешкідливих виробництв</i>	Проєкт 4. Баришівська громада на мапі інвестицій: сучасний підхід до розвитку економіки	2025-2027	Управління фінансів та економічного розвитку	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Розроблена Концепція створення індустріального парку;</li> <li>- Залучено 10 інвесторів до громади.</li> <li>- Проведено 5 міжнародних презентацій громади.</li> <li>- Розроблено та розповсюджено 1 000 екземплярів інвестиційного паспорта.</li> </ul>
<b>1.2. Розвиток екологічного сільського господарства та с/г переробки сприяють наповненню місцевого бюджету</b>	<i>1.2.1. Забезпечити консультаційну підтримку сільськогосподарських виробників</i>	Проєкт 5. Сприяння розвитку сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів та сімейних фермерських господарств у Баришівській громаді	2025-2027	Управління фінансів та економічного розвитку	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кількість створених або підтриманих кооперативів (ціль – 5).</li> <li>- Кількість нових членів кооперативів (ціль – 50 осіб).</li> <li>- Кількість організованих навчальних заходів (ціль – 10).</li> </ul>
	<i>1.2.2. Створити умови розвитку на території громади кластерів виробництва екологічно чистої сільськогосподарської</i>	Проєкт 6. Сійка економіка з акцентом на розвиток аграрного сектора, зеленої енергетики та крафтового виробництва	2025-2027	Управління фінансів та економічного розвитку	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кількість створених робочих місць у сфері аграрного сектора, зеленої енергетики та крафтового виробництва (ціль – 50 робочих місць).</li> <li>- Кількість проведених тренінгів і заходів (не менше 10).</li> </ul>

Оперативна ціль	Завдання Стратегії	Назва проєкту	Період реалізації	Відповідальний виконавець	Індикатори результативності
	<i>продукції, крафтової продукції, ринкового господарства</i>				- Кількість нових або розширених крафтових виробництв (10 проєктів).
		Проєкт 7. Підтримка малого і середнього підприємництва в громаді	2025-2027	Відділ економічного розвитку та залучення інвестицій Управління фінансів та економічного розвитку	- Проведено 10 тренінгів, семінарів для молодих підприємців; - 50 мешканців громади пройшли тренінги для започаткування власної справи; - 30 підприємців отримали консультації та технічну підтримку при оформленні конкурсних заявок на фінансову допомогу;
	<i>1.3.1. Розвивати рекреаційно-туристичну інфраструктуру привабливу для туриста та мешканця громади</i>	Проєкт 8. «Альта»	2025-2027	Відділ культури та туризму	- Розроблено та затверджено проєктно-кошторисну документацію (1 комплект). - Отримано погодження від органів охорони культурної спадщини (1 документ). - Відновлено алей та стежок – не менше 5 км. - Висаджено нові дерева – 200 одиниць. - Створено квітників та клумб – 10 композицій. - Облаштовано зони відпочинку – 5 локацій. - Створено туристичний маршрут з інтерактивною мапою парку – 1 маршрут.
		Проєкт 9. Створення рекреаційно-відпочинкової зони в сосновому лісі поблизу сіл Хлопків та Дернівка	2025-2027	Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування	- Переведено 20 га залісної території (лісу) до категорії рекреаційних - Створено 20 зон для відпочинку загальною площею 1000 кв. м - Включено 20 зон до туристичного маршруту «Баришівщина туристична»
	<i>1.3.2. Забезпечити впізнаваність громади через туристичну промпродукцію, каталог туристичних об'єктів, інформаційне наповнення офіційного сайту громади, туристичні навігації</i>	Проєкт 10. Забезпечення впізнаваності Баришівської громади через туристичну промпродукцію та розвиток інфраструктури для туристів	2025-2027	Відділ культури та туризму	- Створено та поширено 5000 примірників каталогу туристичних об'єктів Баришівської територіальної громади. - Проведено паспортизація 10 об'єктів культурної спадщини. - Встановлено 200 двомовних туристичних вказівників. - Виготовлено 5 000 шт. сувенірної продукції: - Відкрито 2 нових туристичних маршрути.

Оперативна ціль	Завдання Стратегії	Назва проєкту	Період реалізації	Відповідальний виконавець	Індикатори результативності
<b>2.1. Послуги освіти та культури якісні, доступні, інклюзивні</b>	<i>2.1.1. Модернізувати мережу закладів освіти для надання якісних послуг</i>	Проєкт 11. Модернізація мережі закладів освіти	2025-2027	Управління освіти, молоді та спорту	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Перепрофільовано з ліцеїв на гімназії 4 заклади освіти</li> <li>- Ліквідовано 3 заклади освіти.</li> <li>- Створено Опорний заклад освіти «Баришівський академічний ліцей» Баришівської селищної ради</li> </ul>
	<i>2.1.2. Створити безпечні умови, забезпечити доступність та інклюзивність послуг дошкільної, шкільної та позашкільної освіти</i>	Проєкт 12. Безпечність та доступність у закладах освіти	2025-2027	Управління освіти, молоді та спорту	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кількість збудованих укриттів із захисними властивостями: 3 одиниці (для ЗДО "Промінь", Баришівського ліцею, Волошинівського ліцею).</li> <li>- Кількість відремонтованих укриттів у закладах дошкільної освіти: 2.</li> <li>- Кількість закладів дошкільної освіти, в яких проведено капітальний ремонт: 3.</li> <li>- Кількість придбаних шкільних автобусів: 5 одиниць.</li> </ul>
	<i>2.1.3. Оптимізувати та модернізувати мережу закладів культури</i>	Проєкт 13. Модернізація Культурно-освітнього центру Баришівської громади	2025-2027	Відділ культури та туризму	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведено ремонтні роботи у будівлі КМЦ (відремонтований дах, утеплений фасад, відновлені приміщення).</li> <li>- Кількість нових стільців у глядацькій залі: не менше 200 одиниць.</li> <li>- Придбаний та встановлений LED-екран для сцени: 1 екран.</li> <li>- Облаштоване укриття: 1 об'єкт.</li> <li>- Облаштований літній амфітеатр: 1 об'єкт.</li> </ul>
		Проєкт 14. Бібліотека – інформаційно ресурсний майданчик в громаді	2025-2027	Відділ культури та туризму	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведено ремонт приміщення площею 200 кв. м.</li> <li>- Закуплено та встановлено 30 одиниць сучасних меблів.</li> <li>- Оснащено бібліотеку 10 одиницями оргтехніки (комп'ютери, принтери, сканери).</li> <li>- Поповнення фонду літератури.</li> </ul>

Оперативна ціль	Завдання Стратегії	Назва проєкту	Період реалізації	Відповідальний виконавець	Індикатори результативності
<b>2.2. Соціально-медичні послуги покращують фізичне та ментальне здоров'я мешканців</b>	<i>2.2.1. Забезпечити якість та доступність медичних послуг мешканцям усіх населених пунктів</i>	Проєкт 15. Розвиток медичної інфраструктури Баришівської громади: якісні та доступні медичні послуги для кожного мешканця	2025-2027	Баришівська БЛ, ЦПМСД, виконавчий комітет	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведено капітальний ремонт приміщень стаціонарного та поліклінічного відділень Баришівської багатопрофільної лікарні (площа ремонту орієнтовно 5000 кв. м).</li> <li>- Побудовано нове приміщення ЦПМСД (орієнтовна площа, 700 кв. м).</li> <li>- Побудовано Центр дієтичного харчування, який забезпечує близько 300 осіб на день дієтичним харчуванням.</li> <li>- Створено реабілітаційний центр для дорослих та дітей (на 50 місць).</li> <li>- Відремонтовано або побудовано 5 ФАПів у селах громади.</li> </ul>
	<i>2.2.2. Забезпечити якість та доступність соціальних послуг для різних поколінь та соціальних груп населення, зокрема підтримку військовослужбовців та ветеранів, їх сімей</i>	Проєкт 16. Активна громада: розвиток інфраструктури для здорового способу життя та фізичної активності	2025-2027	УОМС	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведено 9 щорічних церемоній нагородження досягнень у спорті (по 3 щороку).</li> <li>- Не менше 50 спортсменів і тренерів, які отримали відзнаки, премії чи нагороди.</li> <li>- Запроваджено програму стипендій для спортсменів, яка охоплює не менше 10 осіб щороку.</li> <li>- Проведено спортивних та просвітницьких заходів – не менше 20.</li> </ul>
		Проєкт 17. Центр життєстійкості Баришівської територіальної громади	2025-2027	УСЗН	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Створено Центр життєстійкості.</li> <li>- Надано реабілітаційних та психологічних послуг 300 ветеранам війни, 600 особам з інвалідністю.</li> <li>- Забезпечено 100 ветеранів війни та осіб з інвалідністю засобами пересування.</li> <li>- Надано 300 внутрішньо переміщеним особам правової допомоги, консультативних, інформаційних та інших видів послуг.</li> </ul>
		Проєкт 18. Підтримка та розвиток сімейних форм виховання в Баришівській громаді	2025-2027	Служба у справах дітей та сім'ї виконавчого комітету	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Влаштовано 100% дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, до сімейних форм виховання.</li> <li>- Проведено інформаційно – рекламну кампанію з питань утвердження в суспільстві сімейних цінностей, формування позитивного сприйняття сімейних форм</li> </ul>

Оперативна ціль	Завдання Стратегії	Назва проєкту	Період реалізації	Відповідальний виконавець	Індикатори результативності
					<ul style="list-style-type: none"> <li>- влаштування дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.</li> <li>- Створено 1 прийомну родину (дитячий будинок сімейного типу) в Баришівській громаді.</li> </ul>
		Проєкт 19. Оздоровлення та відпочинок дітей Баришівської громади	2025-2027	Служба у справах дітей та сім'ї виконавчого комітету	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Надано послуги оздоровлення та відпочинку щорічно не менше ніж 20% дітей від загальної кількості дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки.</li> <li>- Організовано щорічно 5 туристичних поїздок для дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки за кордон або в межах України.</li> </ul>
<b>2.3. Система управління ефективна та спрямована на згуртування громади</b>	<i>2.3.1. Налагодити взаємодію та сприяти підвищенню згуртованості громади</i>	Проєкт 20. Сприяння згуртованості громади через впровадження сучасних сервісів, участь громадян та прозорість діяльності ради	2025-2027	Виконавчий комітет	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кількість мешканців, які подали проєкти до громадського бюджету – не менше 50 осіб.</li> <li>- Число громадських ініціатив, реалізованих у межах громадського бюджету – не менше 10.</li> <li>- Запроваджено платформу для електронної участі громадян – 1 платформа.</li> </ul>
	<i>2.3.2. Підвищити якість та доступність адміністративних послуг громади</i>	Проєкт 21. Безбар'єрний простір ЦНАПу – забезпечення рівних можливостей кожного жителя громади отримувати якісні адміністративні.	2025-2027	Управління ЦНАП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Створено безперешкодне середовище для всіх груп населення, для отримання якісних адміністративних послуг:</li> <li>- Прилегла територія приміщення ЦНАПу облаштована 2-ма пішохідними шляхами для безперешкодного пересування МГН;</li> <li>- Виділені 2 пакувальні місця на прилеглий території приміщення ЦНАПу;</li> <li>- Встановлення 1 пандусу згідно вимог інклюзивності;</li> <li>- Облаштовані 2 зони очікування в залі та 1 інклюзивна вбиральня в приміщенні ЦНАПу;</li> </ul>
		Проєкт 22. Нове будівництво Центру надання адміністративних послуг в Баришівській громаді	2025-2027	Управління ЦНАП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Виконання ПКД.</li> <li>- Будівництво нового приміщення ЦНАПу, загальна площа 300м2.</li> </ul>

Оперативна ціль	Завдання Стратегії	Назва проєкту	Період реалізації	Відповідальний виконавець	Індикатори результативності
	<i>2.3.3. Для працівників комунальних закладів, установ, служб громади та ОМС створити належні умови для роботи і розвитку компетенцій</i>	Проєкт 23. Розвиток професійного середовища працівників комунальних закладів і служб громади	2025-2027	Виконавчий комітет	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Забезпечено сучасним обладнанням і технікою комунальні заклади – не менше 10 одиниць.</li> <li>- Проведено навчальних заходів – не менше 15.</li> <li>- Кількість працівників, які пройшли навчання та підвищили кваліфікацію – не менше 50 осіб.</li> </ul>
	<i>2.3.4. Забезпечити підтримку Збройних Сил України</i>	Проєкт 24. Підтримка Збройних Сил України: зміцнення обороноздатності	2025-2027	Виконавчий комітет	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кількість переданих військовим формуванням одиниць техніки, амуніції, засобів захисту – не менше 50.</li> <li>- Кількість військових та їх родин, які отримали допомогу – не менше 200.</li> <li>- Створено та функціонує платформа для комунікації – 1.</li> </ul>
<b>3.1. Транспортна, вулична та житлово-комунальна інфраструктура є безпечною та відповідає потребам мешканців, бізнесу</b>	<i>3.1.1. Забезпечити можливість пересування автотранспортом дорогами з якісним покриттям, розвиток придорожньої та вуличної інфраструктури</i>	Проєкт 25. Якісні дороги та сучасна вулична інфраструктура громади	2025-2027	Виконавчий комітет	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Відремонтовано доріг – не менше 50 км.</li> <li>- Збудовано нових доріг – не менше 10 км.</li> <li>- Встановлено сучасних зупинок транспорту – не менше 5.</li> <li>- Облаштовано пішохідних зон – не менше 15 км.</li> <li>- Встановлено світильників вуличного освітлення – не менше 500 одиниць.</li> </ul>
	<i>3.1.2. Створити інфраструктуру безпеки актуальну до сучасних викликів</i>	Проєкт 26. Будівництво споруди подвійного призначення відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання Баришівського селищного територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Баришівської селищної ради Київської області за адресою: Броварський р-н, Київська область, с.Перемога, вул.Садова, 4-Б.	2025-2027	КУ «Баришівський селищний територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) Баришівської селищної ради Київської області»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Виготовлено проєктно-кошторисну документацію на будівництво споруди подвійного призначення</li> <li>- Збудовано споруду подвійного призначення на 100 осіб.</li> </ul>

Оперативна ціль	Завдання Стратегії	Назва проєкту	Період реалізації	Відповідальний виконавець	Індикатори результативності
		Проєкт 27. Будівництво місцевої автоматизованої системи оповіщення населення (МАСЦО-БСР-2022-003)	2025-2027	Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кількість встановлених автоматизованих станцій оповіщення: 15 пунктів (включаючи села та віддалені населені пункти).</li> <li>- Система оповіщення, яка покриває: 100% території громади.</li> </ul>
		Проєкт 28. Добровільна пожежна охорона виконавчого комітету Баришівської селищної ради	2025-2027	Сектор з питань праці та цивільного захисту населення Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Розроблено ПКД на будівництво Центру безпеки громади.</li> <li>- Збудовано Центр безпеки громади.</li> <li>- Кількість квадратних метрів облаштованого простору: не менше 500 м<sup>2</sup>.</li> <li>- Кількість придбаних пожежних автомобілів: 1 од.</li> </ul>
	<i>3.1.3.Розширити покриття населених пунктів якісним водопостачанням, водовідведенням, тепlopостачанням</i>	Проєкт 29. Сучасне водопостачання та енергоефективне тепlopостачання для громади	2025-2027	Виконавчий комітет	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Прокладено нових водопроводів – не менше 20 км.</li> <li>- Модернізовано або побудовано нові очисні споруди – 3 одиниці.</li> <li>- Встановлено альтернативні джерела енергії для тепlopостачання в 3 об'єктах.</li> </ul>
<b>3.2. Інфраструктура фізичної культури, спорту та дозвілля забезпечує комфорт мешканців та гостей</b>	<i>3.2.1. Створити умови фізичного розвитку та спорту у громаді, що позитивно впливають на здоров'я та дозвілля дітей та дорослих</i>	Проєкт 30. Підтримка фізичного розвитку та спорту в громаді	2025-2027	Управління освіти, молоді та спорту	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Оновлено 5 спортивних майданчиків або стадіонів.</li> <li>- Облаштовано 5 вуличних спортивних майданчиків.</li> <li>- Забезпечено 5 новими тренажерами для спортивних залів.</li> <li>- Облаштовано 3 спортивні майданчики для людей з інвалідністю.</li> </ul>
	<i>3.2.2. Покращити рівень благоустрою та облаштування території громади, формувати громадські простори з урахуванням вимог інклюзії</i>	Проєкт 31. Розвиток та благоустрій громадських просторів громади з урахуванням інклюзивності	2025-2027	Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кількість відремонтованих і облаштованих громадських просторів (парків, скверів, пішохідних зон).</li> <li>- Створено нових доступних пішохідних зон – 10 км.</li> <li>- Встановлено нових інклюзивних дитячих майданчиків – 5 одиниць.</li> </ul>



Оперативна ціль	Завдання Стратегії	Назва проєкту	Період реалізації	Відповідальний виконавець	Індикатори результативності
<b>3.3. Чисте довкілля та енергоефективність підвищують привабливість громади</b>	<i>3.3.1. Сформувати ефективну систему управління відходами у громаді</i>	Проєкт 32. Створення ефективної системи управління відходами в Баришівській громаді	2025-2027	Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Кількість встановлених контейнерів для роздільного збору відходів (не менше 500 одиниць).</li> <li>- Кількість населених пунктів, де впроваджено роздільний збір (100% населених пунктів громади).</li> <li>- Кількість проведених навчальних заходів та семінарів для громадян (не менше 20 заходів на рік).</li> </ul>
	<i>3.3.2. Захистити екосистему громади від ризиків надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру</i>	Проєкт 33. Екологічна безпека громади: захист екосистеми від надзвичайних ситуацій	2025-2027	Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведення тренінгів з реагування на надзвичайні ситуації для 100% працівників рятувальних служб та місцевих органів влади.</li> <li>- Створення 3-5 мобільних бригад для екологічного моніторингу та швидкого реагування.</li> </ul>
	<i>3.3.3. Сприяти впровадженню системи енергоменеджменту та підвищенню енергоефективності в громаді</i>	Проєкт 34. Енергоефективність закладів освіти	2025-2027	Управління освіти, молоді та спорту	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Завершено капітальний ремонт дошкільного навчального закладу «Ялинка» із загальною площею 879 кв. м.</li> <li>- Модернізовано харчоблок і їдальню Баришівського ліцею імені Миколи Зерова для впровадження технологічної моделі організації харчування «опорна кухня».</li> <li>- Виконано ремонт даху спортивної зали ОЗО «Селищанський ліцей» на площі 200 кв. м.</li> <li>- Проведено ремонт даху спортивної зали Філії Сезенківська гімназія ОЗО «Морозівський ліцей імені Дениса Поповича» на площі 220 кв. м.</li> <li>- Замінено котел в ОЗО «Селищанський ліцей».</li> <li>- Встановлено газову котельню у Філії Селищівська гімназія ОЗО «Баришівський ліцей».</li> <li>- Встановлено газову котельню у Веселинівській гімназії Баришівської селищної ради.</li> </ul>

Оперативна ціль	Завдання Стратегії	Назва проєкту	Період реалізації	Відповідальний виконавець	Індикатори результативності
		Проєкт 35 Енергоефективність для сталого розвитку громади	2025-2027	Управління благоустрою, комунальної власності та містобудування	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведено енергоаудит та виконано роботи з термомодернізації 10 громадських будівель.</li> <li>- Знижено енергоспоживання на 20-30% у модернізованих громадських будівлях.</li> <li>- Встановлено сонячні панелі на 10 громадських будівлях.</li> <li>- Модернізовано 80% мереж вуличного освітлення з переходом на альтернативні джерела енергії.</li> </ul>