

U-LEAD

WITH EUROPE

Система моніторингу та оцінки якості виконання Стратегії

Четвертий етап стратегічного планування

Тимошенко Тетяна
радник з регіонального розвитку
Київського регіонального офісу
Програми U-LEAD
+38067-232-76-16
t.tymoshenko24@gmail.com



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЕКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

“

Жорстокістю домагаються
результатів швидких, але
ненадійних, а милосердям -
результати повільні і тривалі.



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЕКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

Ознайомимось з попередніми напрацюваннями:

I етап: збір даних,

II етап: стратегічний вибір (SWOT-аналіз, аналіз порівняльних переваг, стратегічне бачення;

III етап: побудова матриці стратегічний цілей (стратегічні та операційні цілі, завдання, проєктні ідеї)



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЄКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

IV етап: Моніторинг Стратегії

Стратегічне планування – це не одноразова подія, що має початок і кінець, а ефективний інструмент менеджменту і нескінченний процес, бо зовнішні і внутрішні чинники постійно змінюються. **Для підвищення ефективності** від застосування цього управлінського інструменту, **стратегічний план економічного розвитку потрібно постійно коригувати**



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЄКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

Моніторинг Стратегії

Головний сенс моніторингу – виконання двох взаємопов'язаних функцій – **ВІДСЛІДКОВУВАННЯ** та **ПОПЕРЕДЖЕННЯ**

ЩО підлягає моніторингу?
ЯК створити систему моніторингу?



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЕКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

Компоненти для моніторингу

показники / індикатори;

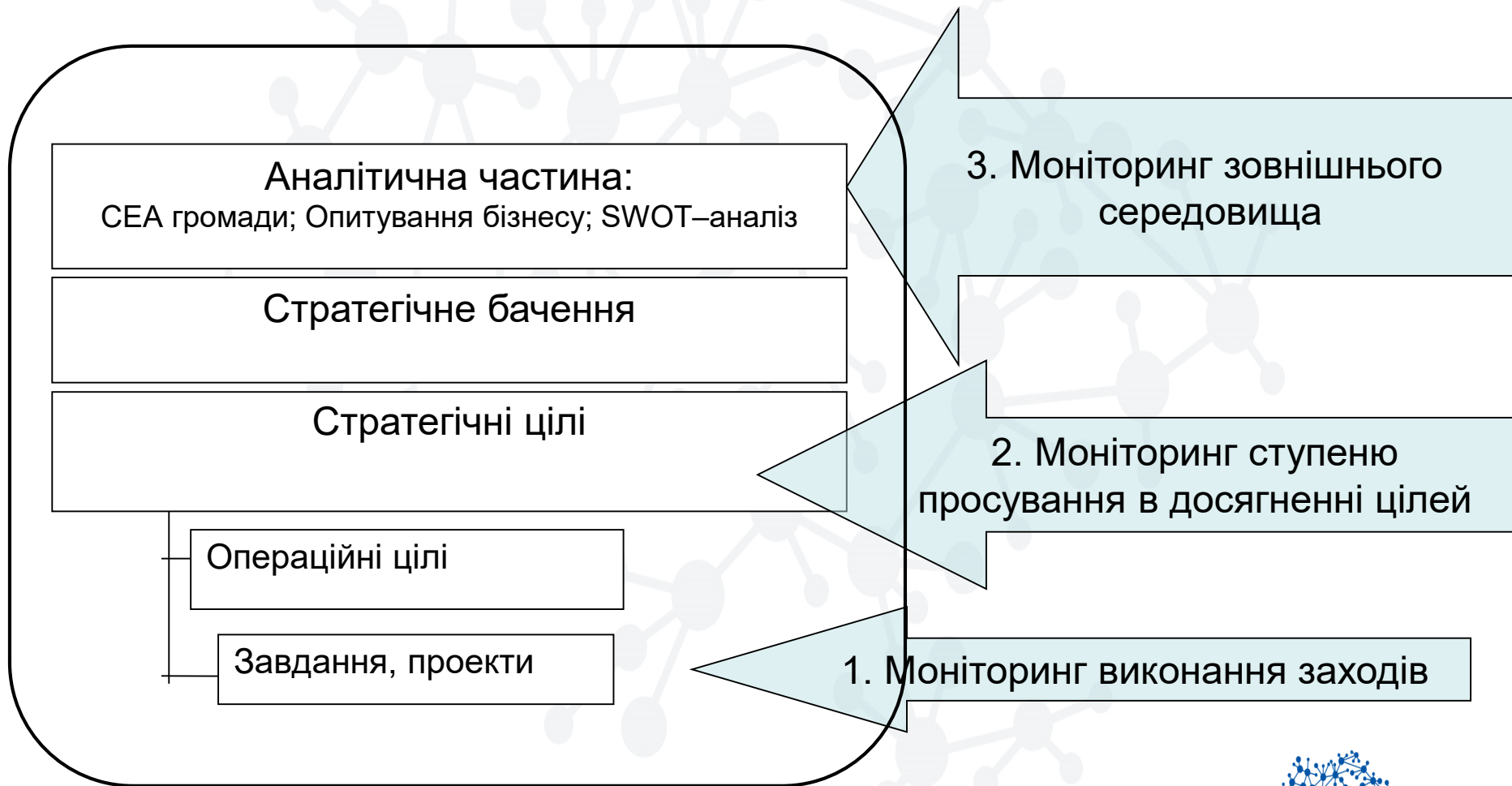
організація процесу регулярного збору фактичних показників (хто, коли і як провадитиме моніторинг);

співставлення планових та фактичних показників та визначення відхилень.



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЄКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

ЩО підлягає моніторингу?



European Union



співпраця з
німецькою
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



Швеція
Sverige



Polish aid



MINISTRY OF
FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK
Danida



ESTONIA
DEVELOPMENT COOPERATION

THE MINISTRY OF REGIONAL DEVELOPMENT,
CONSTRUCTION, HOUSING
AND COMMUNAL SERVICES



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЄКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

Індикатори: універсальної формули немає

Кожна громада постає перед необхідністю створення своєї системи індикаторів та своєї моделі моніторингу, які складаються у відповідності з потребами та запитами цієї громади.



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЕКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

Загальні вимоги до індикаторів

ідентичність – зрозумілий та не двозначний;
доступність – розумна затратність ресурсів;
доречність – відповідає предмету розгляду і тісно пов'язаний із цілями, що відслідковуються;
адекватність – забезпечує достатню основу для оцінки діяльності
контрольованість – підлягає незалежній перевірці



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЄКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

ЯК створити систему моніторингу?

ОРГАНІЗАЦІЯ РОБОТИ

Положення про:

- Комітет з управління впровадженням
- здійснення Моніторингу

СИСТЕМА ІНДИКАТОРІВ

- Метод розрахунку
- Джерела даних
- Метод збору
- Базове / планове значення

ЗВІТНІСТЬ

- Особа, яка буде координувати процес звітності
- Терміни подання звітів
- Форми звітних документів
- Форми кінцевих звітів



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЄКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

Моделі системи моніторингу

I. Модель.

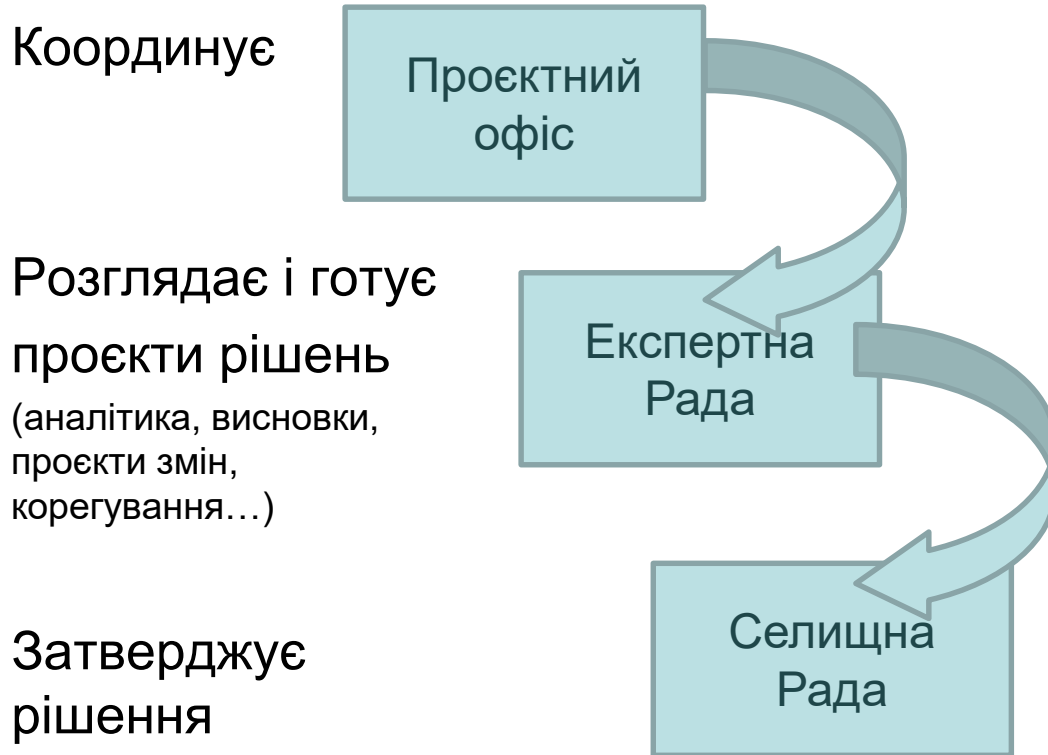
Постійно діючий профільний орган, що здійснює координацію - **Проектний офіс**

Професійний консультативно-дорадчий орган - **Експертна рада**, члени якої обираються шляхом відкритого конкурсу на підставі кваліфікаційних вимог. Рішення Експертної ради затверджується рішенням ради.



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЄКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

Модель I



Експерти до складу Експертної Ради, що працюють на громадських засадах/на контрактній основі обираються за кваліфікаційними вимогами на відкритому конкурсі. Відкриті засідання проводяться 1 раз на місяць

Моделі системи моніторингу

II. Модель.

Постійно діючий профільний орган, що здійснює координацію - **Проектний офіс.**

Громадський моніторинг та контроль: **Комитет з управління впровадження стратегії**, до складу якого за згодою входять представники громадськості, бізнесу, експертного середовища, спеціалісти виконавчого комітету, депутати тощо.

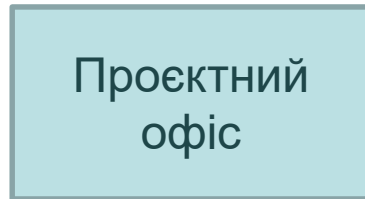
Рішення Комітету носять **дорадчий характер**. Склад комітету та його рішення затверджуються **рішенням ради.**



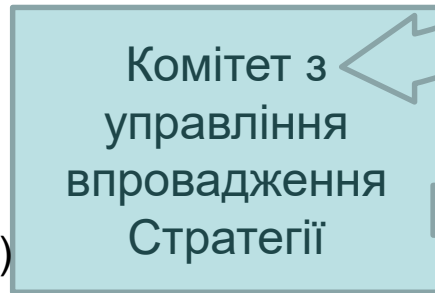
НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЕКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

Модель II

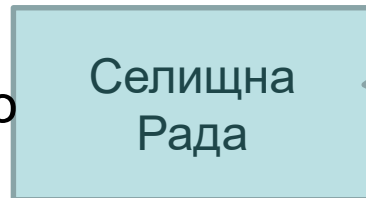
Координує



Розглядає і
приймає
Рішення
(дорадчий характер)



Затверджує рішення (беручи до відома рішення Комітету)



до Комітету з управління впровадження Стратегії за згодою входять представники громадськості, бізнесу, експертного середовища, спеціалісти виконавчого комітету, депутати тощо. Здійснюють діяльність на громадських засадах. Відкриті засідання проводяться 1 раз на місяць

Моделі системи моніторингу

III. Модель. Комбінована трирівнева модель - поєднання елементів першої та другої моделі.

Тобто щоденний моніторинг, контроль та підготовку пропозицій здійснює постійно діючий профільний орган: **Проектний офіс**

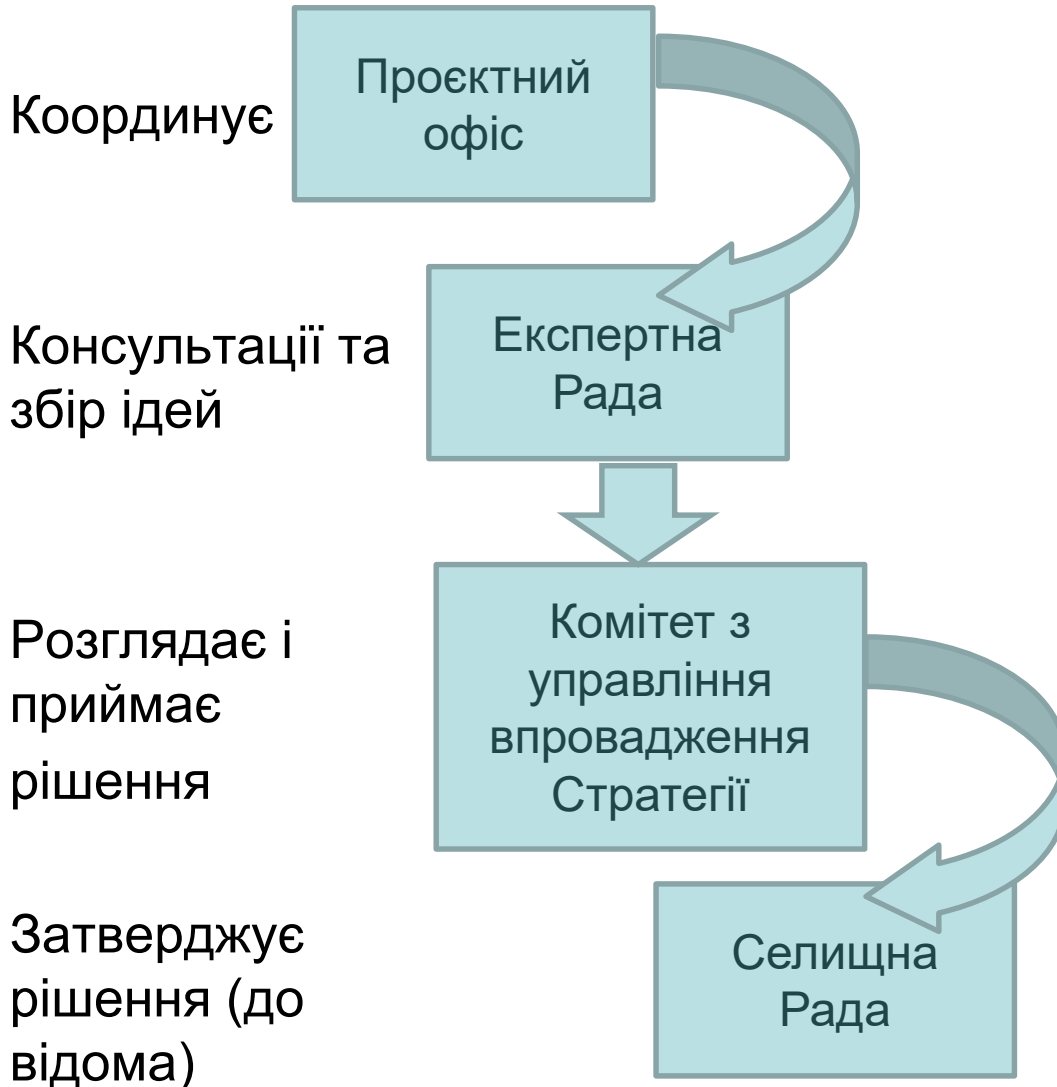
Експертною радою готуються проекти рішень, що виносяться на обговорення **Комітету з управління впровадження стратегії** (із широким залученням громадськості).

Рішення затверджуються радою.



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЄКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

Модель III



Проектний офіс здійснює щоденне оперативне управління

Експертна Рада періодично переглядає індикатори виконання Стратегії на основі аналітики, звітів, готує проекти рішень на затвердження Комітету

Комітет з управління на відкритих засіданнях (1 раз на місяць) ухвалює рішення, які затверджує Рада

Практичне завдання

Давайте сформуємо систему моніторингу



European Union



співпраця з
німецькою
разом з розвитком



Швеція
Sverige



Polish aid



MINISTRY OF
FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK
Danida



ESTONIA
DEVELOPMENT COOPERATION

THE MINISTRY OF REGIONAL DEVELOPMENT,
CONSTRUCTION, HOUSING
AND COMMUNAL SERVICES



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЕКТ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ



Дякую за увагу!

Тимошенко Тетяна
+380672327616

t.tymoshenko24@gmail.com

U - LEAD

W I T H E U R O P E